

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE



COMUNE DI ANZOLA DELL'EMILIA
PROVINCIA DI BOLOGNA

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP) - PERIODO 2019/2021 (ART. 170, COMMA 1, DEL D.LGS. N. 267/2000). PRESENTAZIONE.

Nr. Progr. **122**
Data **26/07/2018**
Seduta NR. **29**
Titolo **4**
Classe **4**
Sottoclasse **0**

L'anno *DUEMILADICIOTTO* questo giorno *VENTISEI* del mese di *LUGLIO* alle ore *13:00* convocata con le prescritte modalità, nella Sede Municipale si è riunita la Giunta Comunale.

Fatto l'appello nominale risultano:

| <i>Cognome e Nome</i> | <i>Carica</i> | <i>Presente</i> |
|---------------------------|---------------|--------------------------|
| VERONESI GIAMPIERO | SINDACO | S |
| MARCHESINI LORIS | ASSESSORE | S |
| GIORDANO ANTONIO | ASSESSORE | S |
| ROMA ANNALISA | ASSESSORE | S |
| TOLOMELLI VANNA | ASSESSORE | S |
| ZACCHIROLI DANILO | ASSESSORE | S |
| <i>Totale Presenti: 6</i> | | <i>Totali Assenti: 0</i> |

Assenti giustificati i signori:

Nessun convocato risulta assente giustificato

Partecipa il SEGRETARIO GENERALE del Comune, IOCCA FILOMENA.

Il Sig. VERONESI GIAMPIERO in qualità di SINDACO assume la presidenza e, constatata la legalità della adunanza, dichiara aperta la seduta invitando la Giunta a deliberare sull'oggetto sopra indicato.

OGGETTO:

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP) - PERIODO 2019/2021 (ART. 170, COMMA 1, DEL D.LGS. N. 267/2000). PRESENTAZIONE.

LA GIUNTA COMUNALE

Premesso che con il Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118, emanato in attuazione degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009 n. 42, e recante “*Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli enti locali e dei loro organismi*”, è stata approvata la riforma della contabilità degli enti territoriali (regioni, province, comuni ed enti del SSN);

Richiamato l’art. 151, comma 1, del D.Lgs. n. 267/2000, in base al quale “*Gli enti locali ispirano la propria gestione al principio della programmazione. A tal fine presentano il Documento unico di programmazione entro il 31 luglio di ogni anno e deliberano il bilancio di previsione finanziario entro il 31 dicembre, riferiti ad un orizzonte temporale almeno triennale. Le previsioni del bilancio sono elaborate sulla base delle linee strategiche contenute nel documento unico di programmazione, osservando i principi contabili generali ed applicati allegati al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni. I termini possono essere differiti con decreto del Ministro dell’interno, d’intesa con il Ministro dell’economia e delle finanze, sentita la Conferenza Stato-città ed autonomie locali, in presenza di motivate esigenze*”;

Richiamato inoltre l’art. 170 del D.Lgs. n. 267/2000, il quale testualmente recita:

“Articolo 170 Documento unico di programmazione

1. Entro il 31 luglio di ciascun anno la Giunta presenta al Consiglio il Documento unico di programmazione per le conseguenti deliberazioni. Entro il 15 novembre di ciascun anno, con lo schema di delibera del bilancio di previsione finanziario, la Giunta presenta al Consiglio la nota di aggiornamento del Documento unico di programmazione. Con riferimento al periodo di programmazione decorrente dall’esercizio 2015, gli enti locali non sono tenuti alla predisposizione del documento unico di programmazione e allegano al bilancio annuale di previsione una relazione previsionale e programmatica che copra un periodo pari a quello del bilancio pluriennale, secondo le modalità previste dall’ordinamento contabile vigente nell’esercizio 2014. Il primo documento unico di programmazione è adottato con riferimento agli esercizi 2016 e successivi. Gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione adottano la disciplina prevista dal presente articolo a decorrere dal 1° gennaio 2015.

2. Il Documento unico di programmazione ha carattere generale e costituisce la guida strategica ed operativa dell’ente.

3. Il Documento unico di programmazione si compone di due sezioni: la Sezione strategica e la Sezione operativa. La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

4. Il documento unico di programmazione è predisposto nel rispetto di quanto previsto dal principio applicato della programmazione di cui all’allegato n. 4/1 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni.

5. *Il Documento unico di programmazione costituisce atto presupposto indispensabile per l'approvazione del bilancio di previsione.*

6. *Gli enti locali con popolazione fino a 5.000 abitanti predispongono il Documento unico di programmazione semplificato previsto dall'allegato n. 4/1 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni.*

7. *Nel regolamento di contabilità sono previsti i casi di inammissibilità e di improcedibilità per le deliberazioni del Consiglio e della Giunta che non sono coerenti con le previsioni del Documento unico di programmazione.”;*

Visto il principio contabile applicato della programmazione all. 4/1 al D.Lgs. n. 118/2011 ed in particolare il punto 4.2, il quale annovera tra gli strumenti di programmazione degli Enti Locali il Documento Unico di Programmazione (DUP), presentato al Consiglio, entro il 31 luglio di ciascun anno, per le conseguenti deliberazioni. Considerato che l'elaborazione del DUP presuppone una verifica dello stato di attuazione dei programmi, contestualmente alla presentazione di tale documento si raccomanda di presentare al Consiglio anche lo stato di attuazione dei programmi, da effettuare, ove previsto, ai sensi dell'articolo 147-ter del TUEL;

Ricordato che il DUP si compone di due sezioni:

- la **Sezione Strategica (SeS)** che ha un orizzonte temporale di riferimento che coincide con quello del mandato amministrativo sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato, Mission, Vision e indirizzi strategici dell'ente, in coerenza con la programmazione di Governo e con quella regionale. Tale processo è supportato da un'analisi strategica delle condizioni interne ed esterne all'ente, sia in termini attuali che prospettici, così che l'analisi degli scenari possa rilevarsi utile all'Amministrazione nel compiere le scelte più urgenti e appropriate;
- la **Sezione Operativa (SeO)** che ha una durata pari a quella del Bilancio di Previsione, ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento di supporto al processo di previsione di indirizzi e obiettivi previsti nella Sezione Strategica. Questa infatti, contiene la programmazione operativa dell'ente, avendo a riferimento un arco temporale triennale. Per ogni programma e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere. I programmi rappresentano dunque il cardine della programmazione, in quanto, costituendo la base sulla quale implementare il processo di definizione degli indirizzi e delle scelte, sulla base di questi verrà predisposto il PEG e affidati obiettivi e risorse ai responsabili dei servizi. La Sezione Operativa infine comprende la programmazione in materia di lavori pubblici, personale e patrimonio;

Richiamate:

- la deliberazione di Consiglio Comunale n. 31 in data 10.06.2014, esecutiva ai sensi di legge, con la quale sono state approvate le linee programmatiche del mandato amministrativo 2014/2019;
- la deliberazione di Consiglio Comunale n. 100 in data 20.12.2017, esecutiva ai sensi di legge, con la quale è stata approvata la Nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione 2018/2020;

Effettuata una puntuale ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi, disposta ai sensi del punto 4.2, lett. a) del principio contabile della programmazione all. 4/1 al D.Lgs. n. 118/2011 nonché ai sensi dell'art. 147-ter, comma 2, del D.Lgs. n. 267/2000;

Visto il Documento Unico di Programmazione 2019/2021, allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;

Ritenuto necessario procedere alla presentazione, disposta mediante trasmissione a mezzo posta elettronica a tutti i Consiglieri Comunali, al Consiglio Comunale del Documento Unico di Programmazione 2019/2021, per le conseguenti deliberazioni;

Visti:

- il D.Lgs. n. 267/2000, modificato ed integrato dal D.Lgs. n. 126/2014;
- il D.Lgs. n. 118/2011;
- lo Statuto Comunale;
- il vigente Regolamento comunale di contabilità;
- il vigente Regolamento sull'ordinamento generale degli uffici e dei servizi;

Dato atto che, in applicazione dell'art. 49 del Decreto Legislativo 18.08.2000 n. 267 e successive modificazioni e integrazioni, è stato acquisito il parere favorevole espresso dal Direttore dell'Area Economico/Finanziaria e Controllo in ordine alla regolarità tecnica e contabile;

Con voti favorevoli all'unanimità, espressi per alzata di mano

DELIBERA

- Di presentare al Consiglio Comunale, mediante trasmissione a mezzo posta elettronica a tutti i Consiglieri Comunali, ai sensi dell'articolo 170, comma 1, del D.Lgs. n. 267/2000 e in conformità a quanto disposto dal principio contabile applicato della programmazione all. 4/1 al D.Lgs. n. 118/2011, il Documento Unico di Programmazione per il periodo 2019/2021, allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;

Con separata ed unanime votazione si dichiara il presente provvedimento urgente e pertanto immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art. 134 - 4° comma - del Decreto Legislativo n. 267 del 18.08.2000.



COMUNE DI ANZOLA DELL'EMILIA
CITTÀ METROPOLITANA DI BOLOGNA

Documento Unico di Programmazione
D.U.P.
2019 – 2021



Indice generale

| | |
|---|-----|
| 1. PREMESSA..... | 4 |
| 2. QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO..... | 10 |
| 2.1 La legislazione europea..... | 10 |
| 2.1.1 Il fiscal compact..... | 10 |
| 2.1.2 Raccomandazioni UE all'Italia..... | 11 |
| 2.1.3 Europa 2020 e fondi europei 2014-2020..... | 12 |
| 2.1.4 Il quadro macroeconomico e di finanza pubblica tendenziale..... | 14 |
| 2.1.5 Il quadro complessivo..... | 14 |
| 2.1.6 Scenario regionale..... | 17 |
| 2.2 La legislazione nazionale: le riforme..... | 21 |
| 2.2.1 La riforma della contabilità pubblica e l'armonizzazione contabile..... | 22 |
| 2.2.2 La legge rinforzata n. 243/2012 sul pareggio di bilancio..... | 23 |
| 2.2.3 La revisione della spesa pubblica e l'attuazione dei costi e fabbisogni standard..... | 24 |
| 2.2.4 Gli obblighi di tempestività dei pagamenti..... | 26 |
| 2.2.5 La riforma della pubblica amministrazione (Legge n. 124/2015)..... | 26 |
| 3. GLI INDIRIZZI GENERALI DI PROGRAMMAZIONE..... | 30 |
| 4. ANALISI STRATEGICA DELLE CONDIZIONI ESTERNE..... | 31 |
| 4.1 Il concorso delle autonomie locali agli obiettivi di governo..... | 31 |
| 4.1.1 Il Pareggio di Bilancio e il Contenimento del Debito..... | 31 |
| 4.1.2 La Spending Review..... | 32 |
| 4.1.3 Il contenimento delle spese di personale..... | 33 |
| 4.1.4 Le Società Partecipate..... | 37 |
| 4.2 Situazione socio-economica del territorio..... | 39 |
| 4.2.1 Il territorio e le infrastrutture..... | 39 |
| 4.2.2 Popolazione e dinamiche demografiche..... | 42 |
| 4.2.3 ECONOMIA INSEDIATA..... | 51 |
| 5. ANALISI STRATEGICA DELLE CONDIZIONI INTERNE..... | 59 |
| 5.1 Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali..... | 59 |
| 5.2 Indirizzi generali sul ruolo degli organismi facenti parte del Gruppo Amministrazione Pubblicazione..... | 62 |
| 5.3 Risorse finanziarie..... | 77 |
| 5.3.1 Investimenti in corso di realizzazione e non conclusioni..... | 77 |
| 5.3.2 Il reperimento e l'impiego di risorse straordinarie ed in conto capitale..... | 78 |
| 5.3.3 Indebitamento..... | 78 |
| 5.3.4 Indirizzi generali in materia di gestione del patrimonio..... | 79 |
| 5.3.5 La spesa corrente..... | 79 |
| 5.3.6 Gli Investimenti e la realizzazione di opere pubbliche..... | 82 |
| 5.3.7 La spesa in conto capitale..... | 82 |
| 5.3.8 Equilibri correnti, generali e di cassa..... | 83 |
| 5.4 Le risorse umane disponibili..... | 87 |
| 5.4.1 La struttura organizzativa..... | 87 |
| 5.4.2 Dotazione Organica..... | 89 |
| 5.4.3 Andamento della spesa di personale..... | 90 |
| 6. INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI DA PERSEGUIRE ENTRO LA FINE DEL MANDATO..... | 91 |
| 7. ENTRATA: FONTI DI FINANZIAMENTO..... | 119 |
| 7.1 Quadro Riassuntivo 2019-2021..... | 119 |
| 7.2 Valutazione generale sui mezzi finanziari..... | 122 |
| 7.3 Analisi delle Risorse..... | 122 |

| | | |
|-------|--|-----|
| 7.3.1 | Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo 1.00)..... | 122 |
| 7.3.2 | Entrate extratributarie (Titolo 3.00)..... | 131 |
| 7.3.3 | Entrate in conto capitale (Titolo 4.00)..... | 132 |
| 7.3.4 | Entrate da riduzione di attività finanziarie (Titolo 5.00)..... | 133 |
| 7.3.5 | Accensione di prestiti (Titolo 6.00)..... | 134 |
| 7.3.6 | Anticipazioni da istituto tesoriere (Titolo 7.00)..... | 135 |
| 8. | QUADRO GENERALE DEGLI IMPIEGHI PER MISSIONI..... | 136 |
| 8.1 | Analisi e valutazione degli impegni pluriennali di spesa già assunti..... | 247 |
| 9. | PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI..... | 253 |
| 10. | PROGRAMMAZIONE BIENNALE ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI..... | 263 |
| 11. | PROGRAMMAZIONE DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE..... | 266 |
| 12. | PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE..... | 268 |

1. PREMESSA

L'armonizzazione dei sistemi e degli schemi contabili

Il Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118 modificato e integrato con Decreto Legislativo 10 agosto 2014, n. 126 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" dispone per gli Enti Locali, con decorrenza 1 gennaio 2015 e con una disciplina transitoria graduale che si è completata nel 2017, l'adozione di nuove regole (Nuovo ordinamento contabile) finalizzate all'armonizzazione dei sistemi contabili, alla trasparenza e comparabilità dei dati di bilancio, al consolidamento dei conti delle Pubbliche Amministrazioni.

Il principio contabile applicato della programmazione

La legge 31 dicembre 2009, n. 196, come modificata ed integrata dalla legge 7 aprile 2011, n. 39 al fine di garantire la piena integrazione tra il ciclo della programmazione nazionale e quello europeo, dedica alla "programmazione degli obiettivi di finanza pubblica" il titolo terzo e prevede che tutte le Amministrazioni pubbliche devono conformare l'impostazione delle previsioni di entrata e di spesa al metodo della programmazione.

A tal fine il decreto correttivo integrativo del Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118 ha disciplinato con l'allegato 4/1 il "Principio contabile applicato della programmazione".

Il punto 1 dell'allegato 4/1 del decreto correttivo integrativo del Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118 definisce la **programmazione** come *il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.*

Il processo di programmazione, **si svolge** nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie e tenendo conto della possibile evoluzione della gestione dell'ente, **richiede** il coinvolgimento dei portatori di interesse nelle forme e secondo le modalità definite da ogni ente, **si conclude** con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani futuri riferibili alle missioni dell'ente.

Attraverso l'attività di programmazione, le Amministrazioni concorrono al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con i principi fondamentali di coordinamento della finanza pubblica emanati in attuazione degli articoli 117, terzo comma, e 119, secondo comma, della Costituzione e ne condividono le conseguenti responsabilità.

Le Regioni individuano gli obiettivi generali della programmazione economico-sociale e della pianificazione territoriale e stabiliscono le forme e i modi della partecipazione degli enti locali all'elaborazione dei piani e dei programmi regionali

La programmazione si attua nel rispetto dei principi contabili generali contenuti nell'allegato 1 del **D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118**.

I documenti nei quali si formalizza il processo di programmazione devono essere predisposti in modo tale da consentire ai portatori di interesse di conoscere, relativamente a missioni e programmi di bilancio, i risultati che l'Ente si propone di conseguire e di valutare il grado di effettivo conseguimento dei risultati al momento della rendicontazione.

L'attendibilità, la congruità e la coerenza, interna ed esterna, dei documenti di programmazione è prova della affidabilità e credibilità dell'ente.

I documenti della programmazione esplicitano con chiarezza, il collegamento tra:

- il quadro complessivo dei contenuti della programmazione;
- i portatori di interesse di riferimento;
- le risorse finanziarie, umane e strumentali disponibili;
- le correlate responsabilità di indirizzo, gestione e controllo.

I contenuti della programmazione, **devono essere declinati in coerenza con:**

- **il programma di governo**, che definisce le finalità e gli obiettivi di gestione perseguiti dall'Ente anche attraverso il sistema di enti strumentali e società controllate e partecipate (il cd gruppo amministrazioni pubbliche);
- **gli indirizzi di finanza pubblica definiti in ambito comunitario e nazionale.**

Le **finalità e gli obiettivi di gestione devono essere misurabili e monitorabili** in modo da potere verificare il loro grado di raggiungimento e gli eventuali scostamenti fra risultati attesi ed effettivi.

I caratteri qualificanti della programmazione propri dell'ordinamento finanziario e contabile delle amministrazioni pubbliche, sono:

- la valenza pluriennale del processo;
- la lettura non solo contabile dei documenti nei quali le decisioni politiche e gestionali trovano concreta attuazione;
- la coerenza ed interdipendenza dei vari strumenti della programmazione.

Il **principio di coerenza** implica una considerazione "complessiva e integrata" del ciclo di programmazione, sia economico che finanziario, e un raccordo stabile e duraturo tra i diversi aspetti quantitativi e descrittivi delle politiche e dei relativi obiettivi - inclusi nei documenti di programmazione.

In particolare il bilancio di previsione, momento conclusivo della fase di previsione e programmazione, deve rappresentare con chiarezza non solo gli effetti contabili delle scelte assunte, ma anche la loro motivazione e coerenza con il programma politico dell'amministrazione, con il quadro economico-finanziario e con i vincoli di finanza pubblica.



La programmazione nelle pubbliche amministrazioni garantisce l'attuazione del principio costituzionale del buon andamento (art. 97) in quanto è diretta ad assicurare un ottimale impiego delle risorse pubbliche secondo i canoni della efficacia, efficienza ed economicità. Essa inoltre rende concreto il principio della democrazia partecipativa, in quanto fornisce gli strumenti per "valutare" l'operato dell'azione amministrativa conoscendo preventivamente gli obiettivi dichiarati e, successivamente, i risultati

raggiunti. In sostanza, dunque, un corretto processo di programmazione è espressione di una amministrazione moderna che intende fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative ed anche finanziarie. Già l'Osservatorio per la finanza e la contabilità degli enti locali, scriveva nel 2003, come la programmazione rappresenti "**il «contratto» che il governo politico dell'ente assume nei confronti dei cittadini e degli altri utilizzatori del sistema di bilancio stesso.** L'attendibilità, la congruità e la coerenza dei bilanci è prova della affidabilità e credibilità dell'Amministrazione. Gli utilizzatori del sistema di bilancio devono disporre delle informazioni necessarie per valutare gli impegni politici assunti e le decisioni conseguenti, il loro onere e, in sede di rendiconto, il grado di mantenimento degli stessi".

Il compito di un'amministrazione è quello di sviluppare il proprio territorio e di migliorare il benessere dei propri cittadini, nel rispetto delle regole e dei ruoli istituzionali che il nostro ordinamento ha stabilito. Questo compito, assai difficile oggi a causa del contesto economico ancora critico e della scarsità di risorse a disposizione per soddisfare i bisogni fondamentali della comunità, diventa impossibile senza una efficace attività di programmazione in grado di mettere a fuoco gli obiettivi che, all'interno dei principi e dei valori da cui siamo mossi, riteniamo strategici. Programmare significa quindi fare delle scelte, nella consapevolezza che le risorse sono limitate rispetto ai bisogni e che nell'individuare le priorità "irrinunciabili", altre esigenze vengono sacrificate. Programmare significa anche stringere un patto di lealtà con i cittadini, perché nel dichiarare preventivamente quelli che sono gli obiettivi che si intendono raggiungere entro la fine del mandato amministrativo, ci si espone al rischio di "giudizio" finale sui risultati che saranno conseguiti. Consapevoli dell'importanza del compito che ci è stato assegnato, affidiamo a questo documento "l'immagine" di come vorremmo migliorare il nostro comune e attraverso quali azioni intendiamo concretizzare tale risultato, affinché ognuno possa valutare in anticipo la rispondenza degli obiettivi con i reali bisogni della collettività e seguire progressivamente la loro concreta attuazione.

Il Documento unico di programmazione degli enti locali (DUP)

Il principio contabile della programmazione all. 4/1 al D.Lgs. n. 118/2011 prevede un nuovo documento, il DUP, in sostituzione del Piano Generale di Sviluppo e della Relazione Previsionale e Programmatica. La programmazione nelle pubbliche amministrazioni garantisce l'attuazione del principio costituzionale del buon andamento (art. 97) in quanto è diretta ad assicurare un ottimale impiego delle risorse pubbliche secondo i canoni della efficacia, efficienza ed economicità. Essa inoltre rende concreto il principio della democrazia partecipativa, in quanto fornisce gli strumenti per "valutare" l'operato dell'azione amministrativa conoscendo preventivamente gli obiettivi dichiarati e, successivamente, i risultati raggiunti. In sostanza, dunque, un corretto processo di programmazione è espressione di una amministrazione moderna che intende fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative ed anche finanziarie.

Nel precedente ordinamento il processo di programmazione non aveva raggiunto le finalità preposte, fallendo l'obiettivo a causa di:

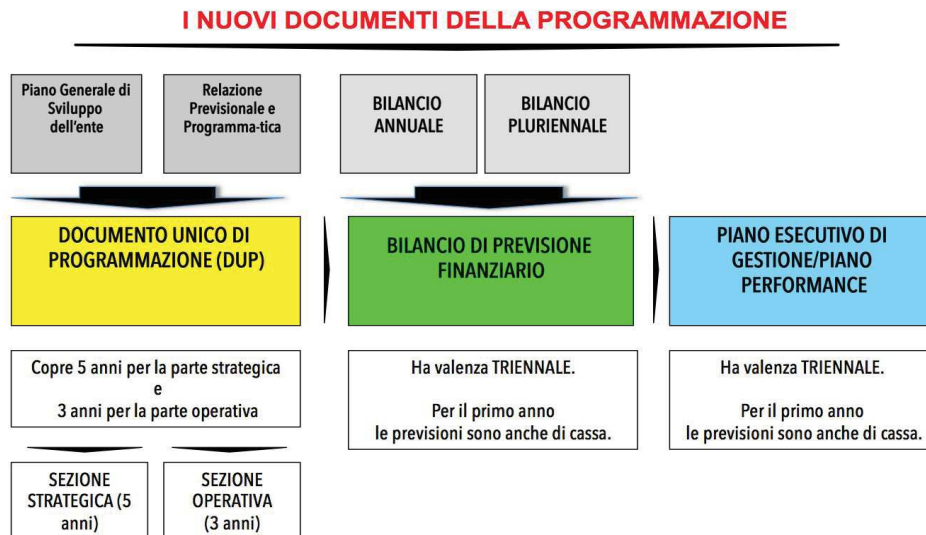
- a) un *gap* culturale dovuto alla scarsa propensione alla programmazione;
- b) l'eccessivo affollamento e ridondanza dei documenti di programmazione;
- c) un quadro normativo instabile e caotico, associato alla incertezza sull'ammontare delle risorse disponibili, il quale conduce oramai sistematicamente a continue proroghe del termine di approvazione dei bilanci.

La riforma intende superare questo deficit, rafforzando il ruolo della programmazione attraverso:

- l'anticipazione e l'autonomia del processo rispetto a quello di predisposizione del bilancio. L'art. 170 del Tuel prevede che il DUP venga approvato entro il 31 luglio dell'anno precedente a valere per l'esercizio successivo. Questo evita di ricadere nell'errore di invertire il processo di programmazione ed appiattirlo su quello della predisposizione del bilancio, come accaduto sinora. Il DUP infatti non costituisce più un allegato al bilancio – come la Relazione Previsionale e Programmatica - ma piuttosto costituisce la base di partenza per l'elaborazione delle previsioni di bilancio, da formularsi nei mesi successivi;

- la riduzione dei documenti di programmazione, che da cinque diventano principalmente tre: il Documento Unico di Programmazione, il bilancio di previsione ed il PEG.

Di seguito i vecchi ed i nuovi strumenti di programmazione a confronto:



Il successo della riforma è tuttavia strettamente correlato ad un parallelo processo di riforma della finanza locale, necessario per restituire certezza sulle risorse disponibili e garantire in questo modo efficacia ed efficienza del processo di programmazione. Senza questo presupposto fondamentale la nuova programmazione è destinata a rimanere “*un sogno nel cassetto*”.

La composizione del DUP

Ricordiamo infine che il DUP si compone di due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO).

La prima ha un orizzonte temporale di riferimento che coincide con quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

In particolare:

- la **Sezione Strategica** sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato, Mission, Vision e indirizzi strategici dell'ente, in coerenza con la programmazione di Governo e con quella regionale. Tale processo è supportato da un'analisi strategica delle condizioni interne ed eserne all'ente, sia in termini attuali che prospettici, così che l'analisi degli scenari possa rilevarsi utile all'amministrazione nel compiere le scelte più urgenti e appropriate.
- la **Sezione Operativa** ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento di supporto al processo di previsione di indirizzi e obiettivi previsti nella Sezione Strategica. Questa infatti, contiene la programmazione operativa dell'ente, avendo a riferimento un arco temporale triennale. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere. I programmi rappresentano dunque il cardine della programmazione, in quanto, costituendo la base sulla quale implementare il processo di definizione degli indirizzi e delle scelte, sulla base di questi verrà predisposto il PEG e affidati obiettivi e risorse ai responsabili dei

servizi. La Sezione Operativa infine comprende la programmazione in materia di lavori pubblici, personale e patrimonio.

D.U.P.

Documento Unico di Programmazione

**Sezione Strategica
(SeS)**

Periodo 2019

2. QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

2.1 La legislazione europea

2.1.1 Il fiscal compact

Con la stipula nel 1992 del Trattato di Maastricht la Comunità Europea ha gettato le basi per consentire, in un contesto stabile, la nascita dell'EURO e il passaggio da una unione economica ad una monetaria (1° gennaio 1999). La convergenza degli stati verso il perseguimento di politiche rigorose in ambito monetario e fiscale era (ed è tuttora) considerata condizione essenziale per limitare il rischio di instabilità della nuova moneta unica. In quest'ottica, venivano fissati i due principali parametri di politica fiscale del rispetto dei quali era vincolata l'adesione all'unione monetaria. L'art. 104 del Trattato prevede che gli stati membri debbano mantenere il proprio bilancio in una situazione di sostanziale pareggio, evitando disavanzi pubblici eccessivi (comma 1) e che il livello del debito pubblico deve essere consolidato entro un determinato valore di riferimento. Tali parametri, definiti periodicamente, prevedono:

- a) un deficit pubblico non superiore al 3% del PIL;
- b) un debito pubblico non superiore al 60% del PIL e comunque tendente al rientro;

L'esplosione nel 2010 della crisi della finanza pubblica e il baratro di un default a cui molti stati si sono avvicinati (Irlanda, Spagna, Portogallo, Grecia e Italia) ha fatto emergere tutta la fragilità delle regole previste dal patto di stabilità e crescita europeo in assenza di una comune politica fiscale. È maturata di conseguenza la consapevolezza della necessità di giungere ad un "*nuovo patto di bilancio*", *preludio di un possibile avvio di una Unione di bilancio e fiscale*. Il 2 marzo 2012 il Consiglio europeo ha firmato il cosiddetto Fiscal Compact (Trattato sulla stabilità, coordinamento e governance nell'unione economica e monetaria), tendente a "potenziare il coordinamento delle loro politiche economiche e a migliorare la governance della zona euro, sostenendo in tal modo il conseguimento degli obiettivi dell'Unione europea in materia di crescita sostenibile, occupazione, competitività e coesione sociale". Il Fiscal Compact, entrato ufficialmente in vigore il 1° gennaio 2013 a seguito della ratifica da parte di 12 stati membri (Italia, Germania, Spagna, Francia, Slovenia, Cipro, Grecia, Austria, Irlanda, Estonia, Portogallo e Finlandia), prevede:

- l'inserimento del pareggio di bilancio (cioè un sostanziale equilibrio tra entrate e uscite) di ciascuno Stato in <<disposizioni vincolanti e di natura permanente - preferibilmente Costituzionale>> (in Italia è stato inserito nella Costituzione con una modifica all'articolo 81 approvata nell'aprile 2012);
- il vincolo dello 0,5 di deficit "strutturale" - quindi non legato a emergenze- rispetto al PIL;
- l'obbligo di mantenere al massimo al 3 per cento il rapporto tra deficit e PIL, già previsto da Maastricht;
- per i paesi con un rapporto tra debito e PIL superiore al 60 per cento previsto da Maastricht, l'obbligo di ridurre il rapporto di almeno 1/20esimo all'anno, per raggiungere quel rapporto considerato "sano" del 60 per cento.

A seguito degli sforzi del Governo di rientrare nei limiti del deficit, nel programma di stabilità 2017 il governo ha programmato un miglioramento del disavanzo nominale che, dal 2,4% del PIL registrato nel 2016, dovrebbe passare al 2,1% nel 2017 e all'1,2% nel 2018, per poi raggiungere un sostanziale pareggio di bilancio nel 2019. Secondo il programma,

l'obiettivo di bilancio a medio termine, ossia il pareggio di bilancio in termini strutturali, dovrebbe essere raggiunto entro il 2019 e mantenuto nel 2020.

Per quanto riguarda il debito, dopo l'ulteriore aumento registrato nel 2016 (al 132,6% del PIL dal 132,1% nel 2015), il rapporto debito pubblico / PIL dovrebbe sostanzialmente stabilizzarsi nel 2017 e diminuire dal 2018, per attestarsi al 125,7% nel 2020.

2.1.2 Raccomandazioni UE all'Italia

Con la raccomandazione n. 511 del 22 maggio 2017, approvate dal Consiglio Europeo a luglio 2017, la Commissione europea si esprime sul Programma nazionale di riforma 2017 e sul Programma di stabilità 2017 dell'Italia.

“Il 22 febbraio 2017 è stata pubblicata la relazione per paese relativa all'Italia 2017. Nella relazione sono stati valutati i progressi compiuti dall'Italia nel dar seguito alle raccomandazioni specifiche per paese adottate dal Consiglio il 12 luglio 2016, il seguito dato alle raccomandazioni adottate negli anni precedenti e i progressi compiuti nel conseguimento degli obiettivi nazionali di Europa 2020. La relazione per paese comprende anche l'esame approfondito ai sensi dell'articolo 5 del regolamento (UE) n. 1176/2011, i cui risultati sono stati anch'essi pubblicati il 22 febbraio 2017. L'analisi ha portato la Commissione a concludere che l'Italia presenta squilibri macroeconomici eccessivi. L'elevato debito pubblico e la dinamica ancora debole della produttività comportano rischi con rilevanza transfrontaliera nel contesto dell'elevato volume di crediti deteriorati e della forte disoccupazione. Risulta particolarmente importante la necessità di agire per ridurre il rischio di ripercussioni negative sull'economia italiana e, date le sue dimensioni e la sua rilevanza transfrontaliera, di ricadute negative sull'Unione economica e monetaria”.

Pertanto la Commissione invita il nostro paese a:

| RACCOMANDAZIONI | CONTENUTI |
|--|---|
| <i>1. rafforzare le misure di bilancio</i> | <i>Perseguire una politica di bilancio in linea con gli obiettivi del piano di stabilità e crescita mediante trasferimento del carico fiscale verso imposte meno penalizzanti per la crescita, riduzione delle agevolazioni fiscali, riforma del sistema catastale, reintroduzione dell'imposta sulla prima casa a carico di famiglie con reddito elevato, ampliamento dei sistemi di elettronici di fatturazione e pagamento</i> |
| <i>2. ridurre la durata del processo civile e completare la riforma della PA</i> | <i>garantire una gestione efficiente dei procedimenti, riformare l'istituto della prescrizione, completare la riforma della pubblica amministrazione</i> |
| <i>3. smaltimento dei crediti deteriorati</i> | <i>accelerare la riduzione dello stock dei crediti deteriorati e rafforzare gli incentivi al risanamento dei bilanci, revisione complessiva del quadro normativo sulle insolvenze e di escussione delle garanzie</i> |
| <i>5. riforme del mercato del lavoro</i> | <i>rafforzamento del quadro della contrattazione collettiva al fine di tenere conto delle condizioni locali, assicurare efficaci politiche attive del mercato del</i> |

| |
|---|
| <i>lavoro, razionalizzare e migliorare la composizione della spesa sociale.</i> |
|---|

2.1.3 Europa 2020 e fondi europei 2014-2020

Nel 2010 l'Unione Europea ha elaborato "Europa 2020", una strategia decennale per la crescita che non mira soltanto a uscire dalla crisi che continua ad affliggere l'economia di molti paesi, ma vuole anche colmare le lacune del nostro modello di crescita e creare le condizioni per un diverso tipo di sviluppo economico, più intelligente, sostenibile e solidale. Cinque sono le strategie e gli obiettivi di EU2020, da realizzare entro la fine del decennio. Riguardano l'occupazione, l'istruzione, la ricerca e l'innovazione, l'integrazione sociale e la riduzione della povertà, il clima e l'energia.

Le strategie di EU2020

| N. | Strategie | Obiettivi |
|-----------|--|---|
| 1 | Occupazione | innalzamento al 75% del tasso di occupazione (per la fascia di età compresa tra i 20 e i 64 anni) |
| 2 | Ricerca e sviluppo | aumento degli investimenti in ricerca e sviluppo al 3% del PIL dell'UE |
| 3 | Cambiamenti climatici e sostenibilità energetica | riduzione delle emissioni di gas serra del 20% (o persino del 30%, se le condizioni lo permettono) rispetto al 1990 |
| | | 20% del fabbisogno di energia ricavato da fonti rinnovabili |
| | | aumento del 20% dell'efficienza energetica |
| 4 | Istruzione | Riduzione dei tassi di abbandono scolastico precoce al di sotto del 10% |
| | | aumento al 40% dei 30-34enni con un'istruzione universitaria |
| 5 | Lotta alla povertà e all'emarginazione | almeno 20 milioni di persone a rischio o in situazione di povertà ed emarginazione in meno |

La strategia comporta anche sette iniziative prioritarie che tracciano un quadro entro il quale l'UE e i governi nazionali sostengono reciprocamente i loro sforzi per realizzare le priorità di Europa 2020, quali l'innovazione, l'economia digitale, l'occupazione, i giovani, la politica industriale, la povertà e l'uso efficiente delle risorse.

Le iniziative di EU2020

| Iniziative prioritarie | | Finalità |
|------------------------|--|--|
| Crescita intelligente | Agenda digitale europea | <ul style="list-style-type: none"> • istruzione (incoraggiare le persone ad apprendere, studiare ed aggiornare le loro competenze) • ricerca/innovazione (creazione di nuovi prodotti/servizi in grado di stimolare la crescita e l'occupazione per affrontare le sfide della società) • Società digitale (uso delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione) |
| | Unione dell'innovazione | |
| | <i>Youth on the move</i> | |
| Crescita sostenibile | Un'Europa efficiente sotto il profilo delle risorse | <ul style="list-style-type: none"> • costruire un'economia a basse emissioni di CO2 più competitiva, capace di sfruttare le risorse in modo efficiente e sostenibile • tutelare l'ambiente, ridurre le emissioni e prevenire la perdita di biodiversità; • servirsi del ruolo guida dell'Europa per sviluppare nuove tecnologie e metodi di produzione verdi; • introdurre reti elettriche intelligenti ed efficienti; • sfruttare le reti su scala europea per conferire alle nostre imprese (specie le piccole aziende industriali) un ulteriore vantaggio competitivo; • migliorare l'ambiente in cui operano le imprese, in particolare le piccole e medie (PMI); • aiutare i consumatori a fare delle scelte informate. |
| | Una politica industriale per l'era della globalizzazione | |
| Crescita solidale | Agenda per nuove competenze e nuovi lavori | <ul style="list-style-type: none"> • aumentare il tasso di occupazione dell'UE con un numero maggiore di lavori più qualificati, specie per donne, giovani e lavoratori più anziani; • aiutare le persone di ogni età a prevedere e gestire il cambiamento investendo in competenze e formazione; • modernizzare i mercati del lavoro e i sistemi previdenziali; • garantire che i benefici della crescita raggiungano tutte le parti dell'UE. |
| | Piattaforma europea contro la povertà | |

L'Unione Europea fornisce finanziamenti e sovvenzioni per un'ampia gamma di progetti e programmi nei settori più diversi (istruzione, salute, tutela dei consumatori, protezione dell'ambiente, aiuti umanitari). Tali fondi rappresentano la principale fonte di investimenti a livello di UE per aiutare gli Stati membri a ripristinare e incrementare la crescita e assicurare una ripresa che porti occupazione, garantendo al contempo lo sviluppo sostenibile, in linea con gli obiettivi di Europa 2020. Cinque sono i fondi gestiti dall'UE:

- Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR);

- Fondo sociale europeo (FSE);
- Fondo di coesione;
- Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR)
- Fondo europeo per gli affari marittimi e la pesca (FEAMP).

A breve prenderà il via la programmazione dei fondi per il settennato 2014-2020. Nonostante la difficoltà dimostrata dall'Italia e dalle regioni a spendere i fondi europei 2017-2023, i finanziamenti comunitari rappresentano una importantissima occasione di reperire le risorse necessarie per il territorio.

2.1.4 Il quadro macroeconomico e di finanza pubblica tendenziale

Nel 2017 la crescita del PIL è aumentata visibilmente, sospinta dalla favorevole congiuntura mondiale, dalla politica monetaria dell'Eurozona, da una politica di bilancio moderatamente espansiva e dagli interventi di riforma strutturale adottati negli ultimi anni in molti settori, quali la scuola, il mercato del lavoro, la Pubblica Amministrazione, la giustizia civile e in tema di prevenzione della corruzione. Nell'anno è proseguita la crescita dell'occupazione e la riduzione del tasso di disoccupazione. Le prospettive restano favorevoli anche per il 2018, anno in cui si prevede una crescita dell'1,5 per cento. Va tuttavia sottolineato che a livello globale sono presenti dei rischi legati a paventate politiche protezionistiche e all'apprezzamento dell'Euro. Anche se questi rischi non devono essere sottovalutati, i principali fattori di traino all'espansione economica restano validi: le imprese italiane prevedono di aumentare gli investimenti rispetto all'anno scorso e il commercio mondiale continuerà a crescere. L'andamento del PIL è previsto rallentare lievemente nei prossimi anni, in linea con le aspettative sul ciclo economico internazionale. Esso dovrebbe comunque mantenersi ben al di sopra della crescita di trend o potenziale.

Il quadro tendenziale di finanza pubblica si iscrive nel percorso che a partire dal 2014 ha assicurato una costante riduzione del rapporto deficit/PIL e la stabilizzazione di quello debito/PIL, di cui si è avviata la riduzione. L'indebitamento netto tendenziale è stimato all'1,6 per cento per il 2018; riflette un'accelerazione del processo di riduzione del deficit e un aggiustamento strutturale dello 0,1 per cento. La prosecuzione del percorso di riduzione del disavanzo negli anni successivi porterà al conseguimento di un sostanziale pareggio di bilancio nel 2020-2021 e all'accelerazione del processo di riduzione del rapporto debito/PIL, che si porterebbe al 122 per cento del PIL nel 2021. Va sottolineato che i saldi di bilancio previsti per il 2019 e il 2020 sono leggermente migliori rispetto a quanto proiettato nella Nota di Aggiornamento del DEF del settembre 2017. L'indebitamento netto scenderebbe infatti allo 0,8 per cento del PIL nel 2019 e sarebbe seguito dal pareggio di bilancio nel 2020 e da un surplus dello 0,2 per cento del PIL nel 2021.

2.1.5 Il quadro complessivo

La ripresa dell'economia italiana ha guadagnato vigore nel 2017 ed è continuata nel primo trimestre di quest'anno. Secondo le prime stime Istat, l'anno passato si è chiuso con una crescita del PIL dell'1,5 per cento in termini reali, in accelerazione rispetto agli incrementi di circa l'uno per cento dei due anni precedenti. L'occupazione è aumentata dell'1,1 per cento¹ e le ore lavorate sono salite dell'1,0 per cento, il che sottende un aumento della produttività del lavoro. Il rafforzamento della ripresa è stato principalmente dovuto ad

una dinamica più sostenuta degli investimenti e delle esportazioni, mentre i consumi delle famiglie si sono mantenuti sul sentiero di crescita moderata degli anni precedenti.

Nel 2017, sebbene la penetrazione delle importazioni sia lievemente aumentata, il saldo della bilancia commerciale con l'estero è rimasto fortemente positivo e il surplus di partite correnti della bilancia dei pagamenti è salito al 2,8 per cento del PIL, dal 2,6 per cento del 2016.

Anche la finanza pubblica ha mostrato una tendenza positiva, giacché l'indebitamento netto delle Amministrazioni Pubbliche è sceso al 2,3 per cento del PIL, dal 2,5 per cento del 2016, e all'1,9 per cento escludendo gli interventi straordinari per il risanamento del sistema bancario. Il rapporto fra stock di debito e PIL nel 2017 è diminuito al 131,8 per cento, dal 132,0 per cento del 2016.

Al netto dei suddetti interventi straordinari, sarebbe sceso più marcatamente, al 130,8 per cento. Sebbene la fiducia delle imprese manifatturiere abbia registrato una flessione nel corso del primo trimestre, le prospettive economiche e di finanza pubblica per l'anno in corso e per i prossimi tre anni rimangono positive. Per quanto riguarda il triennio 2018-2020, il quadro macro tendenziale (a legislazione vigente) qui presentato è molto simile al programmatico della Nota di Aggiornamento del DEF (NADEF) pubblicata a settembre dell'anno scorso.

L'andamento del PIL nel 2017 è infatti risultato in linea con la proiezione formulata nella NADEF e gli impatti sull'economia della Legge di Bilancio 2018 approvata dal Parlamento sono molto simili a quelli ipotizzati in settembre.

La previsione di crescita del PIL reale nel 2018 è confermata all'1,5. Un quadro internazionale più favorevole e un livello dei rendimenti (correnti e attesi) sui titoli di Stato lievemente inferiore in confronto a quanto ipotizzato nella NADEF compensano un tasso di cambio dell'euro e prezzi del petrolio più elevati.

La crescita del PIL reale nel 2019 viene invece leggermente ridotta dall'1,5 all'1,4 per cento, mentre quella per il 2020 rimane invariata all'1,3 per cento. Sebbene l'effetto congiunto delle variabili esogene utilizzate per la previsione della crescita del PIL nel 2019-2020 sia più favorevole rispetto a settembre, si è ritenuto opportuno introdurre una maggiore cautela alla luce dei rischi geopolitici di medio termine che si sono più chiaramente evidenziati negli ultimi mesi.

Il tasso di crescita del PIL reale nel 2021 è cifrato all'1,2 per cento. Questa previsione tiene conto del fatto che i principali previsori internazionali scontano una decelerazione della crescita del commercio mondiale su un orizzonte a tre-quattro anni. Quando ci si spinge su un orizzonte più lungo, è inoltre prassi consolidata quella di far convergere la previsione del PIL verso il tasso di crescita del prodotto potenziale.

**TAVOLA I.1: QUADRO MACROECONOMICO TENDENZIALE SINTETICO (1)
(variazioni percentuali, salvo ove no diversamente indicato)**

| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--|------|------|------|------|------|
| PIL | 1,5 | 1,5 | 1,4 | 1,3 | 1,2 |
| Deflatore PIL | 0,6 | 1,3 | 1,8 | 1,7 | 1,5 |
| Deflatore consumi | 1,2 | 1,1 | 2,2 | 2,0 | 1,5 |
| PIL nominale | 2,1 | 2,9 | 3,2 | 3,1 | 2,7 |
| Occupazione ULA (2) | 0,9 | 0,8 | 0,8 | 0,9 | 0,9 |
| Occupazione FL (3) | 1,2 | 1,1 | 1,0 | 1,0 | 0,9 |
| Tasso di disoccupazione | 11,2 | 10,7 | 10,2 | 9,7 | 9,1 |
| Bilancia partite correnti (saldo in % PIL) | 2,8 | 2,5 | 2,6 | 2,8 | 2,9 |

(1) Eventuali imprecisioni derivano da arrotondamenti.

(2) Occupazione espressa in termini di unità standard di lavoro (ULA).

(3) Numero di occupati in base all'indagine campionaria della Rilevazione Continua

| |
|----------------------------|
| delle Forze Lavoro (RCFL). |
|----------------------------|

Per quanto riguarda il PIL nominale, la crescita accelererebbe dal 2,1 per cento registrato nel 2017 al 2,9 per cento nel 2018 e al 3,2 per cento nel 2019, per poi rallentare lievemente al 3,1 nel 2020 e al 2,7 nel 2021, valori comunque più elevati di quelli registrati in anni recenti.

Il nuovo quadro macro tendenziale 2018-2021 riassunto nella Tavola I.1 è stato validato dall'Ufficio Parlamentare di Bilancio in data 29 marzo 2018.

La lettura della previsione tendenziale deve tenere conto del fatto che la legislazione vigente, come modificata dalla Legge di Bilancio 2018 e dal decreto legge fiscale di accompagnamento⁵, prevede un marcato miglioramento del saldo di bilancio, sia in termini nominali, sia strutturali, ovvero correggendo il saldo nominale per i fattori ciclici e le misure una tantum e temporanee. In aggiunta a misure di contrasto all'evasione fiscale e di contenimento della spesa pubblica, secondo la legislazione vigente tale miglioramento è assicurato da un aumento delle aliquote IVA a gennaio 2019 e a gennaio 2020, quest'ultimo accompagnato da un rialzo delle accise sui carburanti.

Secondo stime ottenute con il modello econometrico del Tesoro (ITEM), l'aumento delle imposte indirette provocherebbe una minore crescita del PIL in termini reali e un rialzo dell'inflazione - sia in termini di deflatore del PIL, sia di prezzi al consumo - rispetto ad uno scenario di invarianza della politica di bilancio. Questi impatti sarebbero concentrati negli anni 2019-2020 e, in minor misura, nel 2021.

Laddove gli aumenti delle imposte indirette previsti per i prossimi anni fossero sostituiti da misure alternative di finanza pubblica *a parità di indebitamento netto*, l'andamento previsto del PIL reale potrebbe marginalmente differire da quello dello scenario tendenziale qui presentato, in funzione di una diversa composizione della manovra di finanza pubblica. Per quanto riguarda l'inflazione prevista, le stime della traslazione degli aumenti delle imposte indirette sui prezzi al consumo e sul deflatore del PIL hanno un notevole margine di incertezza, ma è plausibile ipotizzare che il deflatore del PIL crescerebbe di meno se gli aumenti delle imposte indirette fossero sostituiti da misure alternative di riduzione del deficit. L'impatto complessivo sul PIL nominale non è quantificabile senza previa definizione delle misure alternative ai rialzi dell'IVA. Tuttavia, non si può escludere che negli anni 2019-2020 la crescita del PIL nominale risulterebbe lievemente inferiore a quella dello scenario tendenziale.

Venendo alla previsione tendenziale di finanza pubblica, il Governo conferma la stima di indebitamento netto della PA per il 2018 dell'1,6 per cento del PIL. Al netto di arrotondamenti, il surplus primario salirebbe all'1,9 per cento del PIL, dall'1,5 per cento del 2017 (1,9 per cento escludendo gli interventi straordinari sulle banche). L'indebitamento netto a legislazione vigente scenderebbe quindi allo 0,8 per cento del PIL nel 2019 e a zero nel 2020, trasformandosi quindi in un surplus dello 0,2 per cento del PIL nel 2021. Il saldo primario migliorerebbe al 2,7 per cento nel 2019, 3,4 nel 2020 e 3,7 nel 2021. I pagamenti per interessi scenderebbero a poco più del 3,5 per cento del PIL nel 2018 (dal 3,8 per cento del 2017) e rimarrebbero nell'intorno di quel livello fino al 2021, nonostante il rialzo dei rendimenti sui titoli di Stato scontato dal mercato per i prossimi anni.

Per quanto riguarda i saldi di finanza pubblica corretti per il ciclo e le misure una tantum e temporanee, che sono oggetto di monitoraggio da parte della Commissione Europa secondo il Patto di Stabilità e Crescita (PSC), la stima del saldo strutturale nel 2017 è pari al -1,1 per cento del PIL, in peggioramento di 0,2 punti percentuali rispetto al 2016. Secondo le stime presentate nel paragrafo III.2 del presente documento, il lieve peggioramento del saldo strutturale non costituirebbe una deviazione significativa ai fini del braccio preventivo del PSC.

TAVOLA I.2: INDICATORI DI FINANZA PUBBLICA (in percentuale del PIL) (1)

| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| QUADRO PROGRAMMATICO (2) | | | | | | |
| QUADRO TENDENZIALE | | | | | | |
| Indebitamento netto | -2,5 | -2,3 | -1,6 | -0,8 | 0,0 | 0,2 |
| <i>Al netto di interventi sul sistema bancario</i> | -2,5 | -1,9 | -1,6 | -0,8 | 0,0 | 0,2 |
| Saldo primario | 1,5 | 1,5 | 1,9 | 2,7 | 3,4 | 3,7 |
| Interessi | 4,0 | 3,8 | 3,5 | 3,5 | 3,5 | 3,5 |
| Indebitamento netto strutturale (3) | -0,9 | -1,1 | -1,0 | -0,4 | 0,1 | 0,1 |
| Variazione saldo strutturale | -0,8 | -0,2 | 0,1 | 0,6 | 0,5 | 0,0 |
| Debito pubblico (lordo sostegni) (4) | 132,0 | 131,8 | 130,8 | 128,0 | 124,7 | 122,0 |
| Debito pubblico (netto sostegni) (4) | 128,6 | 128,4 | 127,5 | 124,8 | 121,6 | 119,0 |
| Obiettivo per la regola del debito (5) | 121,2 | | | | | |
| Proventi da privatizzazioni | 0,1 | 0,0 | 0,3 | 0,3 | 0,3 | 0,0 |
| MEMO: Draft Budgetary Plan 2017 (ottobre 2017) | | | | | | |
| Indebitamento netto | -2,1 | -1,6 | -0,9 | -0,2 | | |
| Indebitamento netto strutturale (3) | -1,3 | -1,0 | -0,6 | -0,2 | | |
| Debito pubblico (6) | 131,6 | 130,0 | 127,1 | 123,9 | | |
| MEMO: NOTA AGGIORNAMENTO DEL DEF 2017 (settembre 2017) | | | | | | |
| Indebitamento netto | -2,5 | -2,1 | -1,6 | -0,9 | -0,2 | |
| Saldo primario | 1,5 | 1,7 | 2,0 | 2,6 | 3,3 | |
| Interessi | 4,0 | 3,8 | 3,6 | 3,5 | 3,5 | |
| Indebitamento netto strutturale (3) | -0,9 | -1,3 | -1,0 | -0,6 | -0,2 | |
| Variazione saldo strutturale | -0,8 | -0,4 | 0,3 | 0,4 | 0,4 | |
| Debito pubblico (6) | 132,0 | 131,6 | 130,0 | 127,1 | 123,9 | |
| Debito pubblico (netto sostegni) (6) | 128,5 | 128,2 | 126,7 | 123,9 | 120,8 | |
| <i>PIL nominale tendenziale (val. assoluti x 1.000)</i> | 1680,9 | 1716,9 | 1766,2 | 1822,6 | 1878,2 | 1928,7 |
| <p>(1) Eventuali imprecisioni derivano da arrotondamenti.</p> <p>(2) Il quadro programmatico dipenderà dalla definizione degli obiettivi di politica economica da parte del futuro Esecutivo.</p> <p>(3) Al netto delle misure una tantum e della componente ciclica.</p> <p>(4) Al lordo ovvero al netto delle quote di pertinenza dell'Italia dei prestiti a Stati Membri dell'UEM, bilaterali o attraverso l'EFSF, e del contributo al capitale dell'ESM. A tutto il 2017 l'ammontare di tali quote è stato pari a circa 58,2 miliardi, di cui 43,9 miliardi per prestiti bilaterali e attraverso l'EFSF e 14,3 miliardi per il programma ESM (cfr. Banca d'Italia, 'Bollettino statistico finanza pubblica, fabbisogno e debito' del 13 aprile 2018). Le stime considerano per il periodo 2018-2020 proventi da privatizzazioni e altri proventi finanziari pari allo 0,3 per cento del PIL annuo. Inoltre si ipotizza un aumento delle giacenze di liquidità del MEF per circa lo 0,3 per cento del PIL nel 2018 e una riduzione per oltre lo 0,1 per cento del PIL nel 2019 e negli anni successivi. Lo scenario dei tassi di interesse utilizzato per le stime si basa sulle previsioni implicite derivanti dai tassi <i>forward</i> sui titoli di Stato italiani del periodo di compilazione del presente Documento.</p> <p>(5) Livello del rapporto debito/PIL che assicurerebbe l'osservanza della regola nel 2019 sulla base della dinamica prevista al 2021 (criterio <i>forward-looking</i>). Per ulteriori dettagli si veda il Paragrafo III.5.</p> <p>(6) Al lordo ovvero al netto delle quote di pertinenza dell'Italia dei prestiti a Stati membri dell'UEM, bilaterali o attraverso l'EFSF, e del contributo al capitale dell'ESM. Le stime considerano proventi da privatizzazioni e altri proventi finanziari pari allo 0,2 per cento del PIL nel 2017 e 0,3 per cento del PIL annuo nel periodo 2018-2020.</p> | | | | | | |

2.1.6 Scenario regionale

L'economia emiliano-romagnola continua a realizzare *performance* macroeconomiche sistematicamente migliori di quelle nazionali. In particolare, dal 2011 il tasso di variazione del PIL risulta ogni anno superiore a quello nazionale di qualche frazione di punto.

Per il 2017 viene stimata una crescita del **PIL** a livello regionale pari all'1,7%, che ne fa la prima regione italiana per crescita insieme alla Lombardia. Questa tendenza sembra confermarsi anche per il prossimo futuro.

Il tasso di crescita dell'Emilia-Romagna è sostanzialmente in linea con quello dei paesi dell'Area Euro (il cui PIL è cresciuto del 2,3%), del Regno Unito (+1,8%), del Giappone (+1,7%) e della Francia (+1,8%). Come abbiamo visto nella sezione dedicata allo scenario nazionale, il tasso di crescita nazionale è stato pari all'1,5%, con un differenziale positivo di 20 punti base. Per il 2018, si prevede che l'economia dell'Emilia-Romagna cresca ad un tasso leggermente superiore a quello del 2017, (+1,8%), dunque sempre superiore alla previsione nazionale contenuta nel DEF dello scorso aprile. Non solo: per il biennio 2018-2019 l'Emilia-Romagna, nelle previsioni di Prometeia, si conferma in testa alla graduatoria delle regioni italiane per crescita del PIL.

Tab. 9

| Congiuntura e previsioni Regione Emilia-Romagna 2017-2018 | | |
|---|------|------|
| | 2017 | 2018 |
| Conto economico* | | |
| PIL | 1,7 | 1,8 |
| Consumi delle famiglie | 1,8 | 1,6 |
| Esportazioni | 4,8 | 5,0 |
| Mercato del lavoro** | | |
| Tasso di disoccupazione | 6,5 | 6,3 |

Fonte: Prometeia (aprile 2018)

* Valori concatenati, variazioni %

** Valori %

Nel 2017, il **reddito disponibile** delle famiglie è stimato in ulteriore crescita rispetto al 2016, anche se in misura minore rispetto ai due anni precedenti. Ciò continua a tradursi in una dinamica positiva dei consumi, che nel 2017 sono ulteriormente cresciuti; in particolare è aumentata la spesa delle famiglie per l'acquisto di beni durevoli, anche se meno intensamente rispetto all'anno precedente. Tra questi spiccano i mobili (la cui domanda è stata sostenuta dalla proroga del bonus fiscale e dall'espansione del mercato immobiliare residenziale) e le auto usate. Le spese per prodotti elettronici e per *l'information technology* risultano invece in calo²⁷.

Nel 2017 il settore delle **costruzioni** non è ancora veramente uscito dalla crisi, anche se, secondo Unioncamere Emilia-Romagna, il fatturato in termini nominali delle imprese del settore è leggermente aumentato (+0,5%). L'incremento delle transazioni immobiliari e i bassi livelli di realizzazione di nuove costruzioni hanno favorito il riassorbimento dello *stock* di immobili invenduti, creando i presupposti per una crescita del settore più sostenuta in futuro.

L'export è tradizionalmente un punto di forza dell'economia dell'Emilia-Romagna. Nel 2017 la dinamica delle esportazioni ha beneficiato del rafforzamento della domanda mondiale, con un valore delle vendite estere che ha sfiorato i 60 miliardi di euro. La nostra regione risulta la seconda in Italia, dopo la Lombardia, per contributo alla crescita delle esportazioni nazionali e terza (dopo Lombardia e Veneto) per dimensione delle esportazioni. Il comparto dei macchinari si conferma come quello più propenso ad esportare, e da solo conta per quasi un terzo delle esportazioni regionali. Le esportazioni

del comparto alimentare si sono rafforzate: a ciò hanno contribuito in particolare quelle dei prodotti DOP e IGP. Il comparto dei materiali da costruzione in terracotta, che comprende le piastrelle, ha continuato a crescere anche se a ritmi sensibilmente più ridotti rispetto all'anno precedente²⁸. Per quanto riguarda i mercati di sbocco, sono cresciute le esportazioni verso tutti i principali mercati, in misura lievemente maggiore per i paesi dell'Unione Europea (in particolare Francia e Germania).

Per quanto riguarda l'evoluzione del **mercato del lavoro**, nel corso del 2017 l'occupazione è leggermente aumentata (+0,3%) ma, a differenza dell'anno precedente, ad un tasso più debole di quello medio nazionale. Alla crescita hanno contribuito i lavoratori dipendenti, gli uomini, le persone con più di 54 anni e quelle con almeno il diploma. Le ore lavorate sono cresciute, mentre la retribuzione oraria netta è diminuita.

Nel complesso, il tasso di occupazione (con riferimento alla popolazione 15-64 anni) è risultato nella media del 2017 pari al 68,6%, più di 10 punti sopra la media nazionale (anche se non è stato ancora raggiunto il livello precrisi). Il tasso di disoccupazione è risultato in diminuzione rispetto al 2016, e pari al 6,5%. Anche in questo caso si tratta di un valore ben al di sotto della media nazionale (di quasi 5 punti percentuali). Per l'anno in corso il tasso di disoccupazione dovrebbe ridursi ancora di un ammontare pari allo 0,2%.

| Indicatori strutturali Regione Emilia-Romagna anno 2017 | | |
|---|---|----------------------|
| | Valori % | N. indice Italia=100 |
| Tasso di occupazione* | 44,6 | 116,8 |
| Tasso di disoccupazione | 6,5 | 58,2 |
| Tasso di attività | 47,8 | 110,9 |
| | Valori assoluti (milioni di euro correnti) | Quote % su Italia |
| PIL | 157.749 | 9,2 |
| Consumi delle famiglie | 93.529 | 8,8 |
| Investimenti fissi lordi | 27.377 | 9,1 |
| Importazioni | 35.242 | 9,2 |
| Esportazioni | 59.881 | 13,5 |
| Reddito disponibile | 102.404 | 8,9 |
| | Valori assoluti (migliaia di euro correnti per abitante) | N. indice Italia=100 |
| PIL per abitante | 35,4 | 125,0 |
| Reddito disponibile per abitante | 23,0 | 121,1 |

Fonte Prometeia (aprile 2018)

* calcolato sull'intera popolazione

Le dinamiche macroeconomiche recenti, e quelle previste per l'anno in corso e quelli successivi, confermano e rafforzano la posizione preminente dell'economia emiliano-romagnola nel quadro nazionale. La Tabella 10 illustra una serie di indicatori economici strutturali che permettono un confronto tra l'economia regionale e quella nazionale. Il PIL pro-capite in Emilia-Romagna è superiore alla media nazionale del 25%. Questa differenza è dovuta per circa due terzi al più elevato tasso di occupazione, mentre il restante terzo, o poco più, rappresenta un differenziale di produttività. Il differenziale del reddito disponibile è inferiore a quello del reddito prodotto per via della redistribuzione creata dal cuneo fiscale.

| Indicatori strategia Europa 2020 Regione Emilia-Romagna | | | | |
|--|----------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|--------|
| Indicatori | Target UE | Target Italia | Livello attuale | |
| Tasso di occupazione 20-64 | 75% | 67-69% | Emilia-Romagna (2017) | 73,3% |
| | | | Italia (2017) | 62,3% |
| | | | Europa 28 (2017) | 72,2% |
| Spesa in R&S in % del Pil | 3% | 1,53% | Emilia-Romagna (2015) | 1,79% |
| | | | Italia (2016 [^]) | 1,29% |
| | | | Europa 28 (2016 [^]) | 2,03% |
| Emissioni di gas serra (var. % emissioni rispetto al 1990) | -20% rispetto ai livelli 1990 | -13% rispetto ai livelli 1990 | Emilia-Romagna | n.d. |
| | | | Italia (2015) | -15,5% |
| | | | Europa 28 (2015) | -22,1% |
| % energie rinnovabili su consumi finali energia | 20% | 17% | Emilia-Romagna | n.d. |
| | | | Italia (2016) | 17,4% |
| | | | Europa 28 (2016) | 17,0% |
| Efficienza energetica (var. % consumo di energia primaria rispetto al 2005) | -13% rispetto ai livelli 2005 | | Emilia-Romagna | n.d. |
| | | | Italia (2016) | -18,2% |
| | | | Europa 28 (2016) | -10,0% |
| Abbandono scolastico (% popolazione 18-24 anni con al più la licenza media) | 10% | 15-16% | Emilia-Romagna (2017) | 9,9% |
| | | | Italia (2017) | 14,0% |
| | | | Europa 28 (2017) | 10,6% |
| Istruzione terziaria (% popolazione 30-34 anni con istruzione terziaria) | 40% | 26-27% | Emilia-Romagna (2017) | 29,9% |
| | | | Italia (2017) | 26,9% |
| | | | Europa 28 (2017) | 39,9% |
| Popolazione a rischio di povertà o esclusione sociale (% pop. in famiglie a rischio di povertà o esclusione sociale*) | -20 milioni di persone | -2,2 milioni di persone | Emilia-Romagna (2016) | 16,1% |
| | | | Italia (2016) | 30,0% |
| | | | Europa 28 (2016) | 23,5% |

[^] dato provvisorio o stimato

* Per consentire i confronti fra paesi o regioni, si utilizza come indicatore la quota di popolazione a rischio di povertà o esclusione sociale sul totale della popolazione

Fonte: Elaborazioni Regione Emilia-Romagna su dati Eurostat

2.2 La legislazione nazionale: le riforme

L'attuazione di riforme strutturali e da tempo indicata dall'Unione europea per la modernizzazione del Paese, quale strumento per garantire la crescita economia e la stabilità finanziaria. Il Piano Nazionale delle Riforme (PNR) costituisce parte integrante del Documento di economia e finanze.

Di seguito riportiamo alcune delle riforme già varate ed in corso di attuazione e altre in via di predisposizione, con particolare riguardo per quelle di interesse per le pubbliche amministrazioni e gli enti locali.

2.2.1 La riforma della contabilità pubblica e l'armonizzazione contabile

L'armonizzazione dei sistemi e degli schemi contabili costituisce il cardine della riforma della contabilità pubblica (legge n. 196/2009) e della riforma federale prevista dalla legge n. 42/2009. In particolare i principi ispiratori della legge delega sul federalismo fiscale sono finalizzati a garantire:

- a) Autonomia di Entrata e di Spesa;
- b) Superamento graduale del Criterio della Spesa Storica a favore dei Costi e Fabbisogni Standard;
- c) Adozione di:
 - regole contabili uniformi;
 - comune piano dei conti integrato;
 - comuni schemi di bilancio articolati in Missioni e Programmi coerenti con la classificazione economico-funzionale;
 - sistema e schemi di contabilità economico-patrimoniale;
 - bilancio consolidato per aziende, società ed organismi controllati;
 - sistema di indicatori di risultato semplici e misurabili;
- d) Raccordabilità dei Sistemi Contabili e degli Schemi di Bilancio degli Enti Locali Territoriali con quelli Europei ai fini della procedura per i Disavanzi Eccessivi;

Sotto l'aspetto, che qui interessa, dell'ordinamento contabile, la riforma ha lo scopo di:

- consentire il controllo dei conti pubblici nazionali (tutela della finanza pubblica nazionale);
- verificare la rispondenza dei conti pubblici alle condizioni dell'articolo 104 del Trattato istitutivo UE;
- favorire l'attuazione del federalismo fiscale.

Uno dei cardini della nuova contabilità è rappresentato dal principio della "*competenza finanziaria potenziata*", il quale prevede che tutte le obbligazioni giuridicamente perfezionate, che danno luogo ad entrate e spese per l'ente, devono essere registrate in contabilità nel momento in cui sorgono, con imputazione all'esercizio in cui vengono a scadenza. E' comunque fatta salva la piena copertura degli impegni a prescindere dall'esercizio in cui essi sono imputati, attraverso l'istituzione del *Fondo pluriennale vincolato*.

La nuova configurazione del principio contabile della competenza finanziaria potenziata:

- a) impedisce l'accertamento di entrate future, rafforzando la valutazione preventiva e concomitante degli equilibri di bilancio;
- b) evita l'accertamento e l'impegno di obbligazioni inesistenti, riducendo in maniera consistente l'entità dei residui attivi e passivi;
- c) consente, attraverso i risultati contabili, la conoscenza dei debiti commerciali degli enti, che deriva dalla nuova definizione di residuo passivo conseguente all'applicazione del principio della competenza finanziaria potenziata;
- d) rafforza la funzione programmatica del bilancio;
- e) favorisce la modulazione dei debiti finanziari secondo gli effettivi fabbisogni degli enti;
- f) avvicina la competenza finanziaria alla competenza economica;

- g) introduce una gestione responsabile delle movimentazioni di cassa, con avvicinamento della competenza finanziaria alla cassa (potenziamento della competenza finanziaria e valorizzazione della gestione di cassa);
- h) introduce con il fondo pluriennale vincolato uno strumento conoscitivo e programmatico delle spese finanziate con entrate vincolate nella destinazione, compreso il ricorso al debito per gli investimenti;

Dopo tre anni di sperimentazione, la riforma è entrata in vigore per tutti gli enti locali il 1° gennaio 2015, secondo un percorso graduale che vede nel 2015, l'applicazione del principio della competenza finanziaria potenziata e, nel 2016,

l'avvio della contabilità economico patrimoniale e del bilancio consolidato. L'attuazione della riforma costituisce una tappa fondamentale nel percorso di risanamento della finanza pubblica e favorirà il coordinamento della finanza pubblica, il consolidamento dei conti delle Amministrazioni Pubbliche anche ai fini del rispetto delle regole comunitarie, le attività connesse alla revisione della spesa pubblica e alla determinazione dei fabbisogni e costi standard.

2.2.2 *La legge rinforzata n. 243/2012 sul pareggio di bilancio*

A fronte della volontà di procedere al pagamento della componente residua dei debiti pregressi della PA e di avviare un ambizioso programma di riforme strutturali, il Governo si impegna a rispettare il piano di rientro verso gli obiettivi programmatici coincidenti con il quadro di finanza pubblica programmatico delineato nel DEF. Il rallentamento del raggiungimento del pareggio di bilancio nel 2014 viene compensato dall'impegno del Governo, a partire dal 2015, ad attuare un piano di rientro che permetta di raggiungere pienamente l'obiettivo nel 2016.

L'art. 3, comma 4 della L. n. 243/2012 e il regolamento UE n. 1175/2011, all'art. 5, prevedono esplicitamente una forma di flessibilità sul calendario di convergenza verso l'Obiettivo di medio periodo in presenza di riforme strutturali significative che producano un impatto positivo sul bilancio nel medio periodo, anche attraverso un aumento della crescita potenziale, e quindi sulla sostenibilità di medio periodo delle finanze pubbliche. Tali riforme sono valutate dalla Commissione con riferimento alla loro coerenza con gli orientamenti europei di politica economica. La deviazione temporanea dal percorso di convergenza verso obiettivi di medio periodo è consentita a condizione che sia mantenuto un opportuno margine di sicurezza rispetto al valore di riferimento del rapporto deficit/PIL e che la posizione di bilancio ritorni all'Obiettivo di Medio Periodo coperto dal Programma di Stabilità.

La legge n. 243/2012 è stata modificata nel corso del 2016 ad opera della legge n. 164/2016, con la quale è stato disposto il superamento degli equilibri in termini di cassa e di equilibrio di parte corrente. Inoltre nel calcolo del saldo finale di competenza mista è stato definitivamente incluso il FPV di entrata e di spesa, che fino al 2019 non comprende le quote derivanti da indebitamento, mentre dal 2020 escluderà anche le quote finanziate da avanzo. Inoltre sono state rafforzate le intese regionali non solo per il ricorso all'indebitamento ma anche per l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, attraverso la rimodulazione degli spazi finanziari. Infine, accanto ai meccanismi sanzionatori sono stati anche introdotti meccanismi premianti per gli enti che limitano l'overshooting entro l'1% delle entrate finali.

2.2.3 La revisione della spesa pubblica e l'attuazione dei costi e fabbisogni standard

La revisione della spesa pubblica per il Governo costituisce una primaria riforma strutturale dei meccanismi di spesa e di allocazione delle risorse, da attuare attraverso una sistematica verifica e valutazione delle priorità dei programmi e d'incremento dell'efficienza del sistema pubblico. I principali interventi riguardano:

- a) i trasferimenti alle imprese;
- b) le retribuzioni della dirigenza pubblica, che appaiono elevate nel confronto con la media europea;
- c) la sanità, con una particolare attenzione agli elementi di spreco, nell'ambito del cosiddetto 'Patto per la Salute' con gli enti territoriali, e tramite l'assunzione di misure contro le spese che eccedono significativamente i costi standard;
- d) i 'costi della politica';
- e) le auto di servizio e i costi dei Gabinetti dei ministri e degli altri uffici di diretta collaborazione;
- f) gli stanziamenti per beni e servizi, attualmente molto consistenti, sui quali si rendono necessari rilevanti interventi di controllo (la presenza nel nostro Paese di circa 30 mila stazioni appaltanti può dar luogo a evidenti inefficienze). A fronte di ciò, si devono concentrare gli appalti pubblici in capo alla CONSIP e ad alcune altre centrali di acquisto presso le Regioni e le Città Metropolitane consentendo di ottenere dei risparmi già nel medio periodo. Risparmi sono anche possibili a seguito del miglioramento nella puntualità dei pagamenti delle Pubbliche Amministrazioni, che dovrebbe avere un effetto favorevole sui prezzi di acquisto;
- g) la gestione degli immobili pubblici;
- h) la riduzione delle commissioni bancarie pagate dallo Stato per la riscossione dei tributi;
- i) il migliore coordinamento delle forze di polizia, evitando sovrapposizioni nei comparti di specialità;
- j) la razionalizzazione degli enti pubblici, e procedure di fatturazione e pagamento telematici e la concentrazione dei centri di elaborazione dati delle pubbliche amministrazioni;
- k) le numerose partecipate degli enti locali (a esclusione di quelle che erogano servizi fondamentali per la collettività, le cui tariffe debbono essere congrue) e andranno attentamente esaminate le loro funzioni con la prospettiva di una sostanziale riduzione o eliminazione delle stesse;
- l) revisione delle spese per la Difesa, anche considerando le eventuali conclusioni di un apposito 'Libro Bianco', nella consapevolezza che l'elevato debito pubblico consente all'Italia investimenti più limitati anche in questo settore;
- m) una mirata revisione dei costi di Autorità indipendenti e Camere di Commercio.

La legge delega in materia di federalismo fiscale (legge 5 maggio 2009, n. 42) e le disposizioni attuative riguardanti la determinazione dei fabbisogni standard degli enti locali (Comuni, Province e Città metropolitane) emanate con il decreto legislativo 26 novembre 2010 n. 216 mirano ad erogare i trasferimenti perequativi agli enti locali in base ai fabbisogni standard abbandonando il criterio della spesa storica che è alla base sia di inefficienze nella distribuzione dei trasferimenti intergovernativi sia di cattiva gestione della spesa da parte dei governi locali. Oltre a ciò i fabbisogni standard possono diventare uno strumento utilissimo per il policy maker per orientare le scelte politiche del Governo e del Parlamento e per gli amministratori locali come benchmark tra i vari enti locali. Di pari passo con la determinazione dei fabbisogni standard SOSE ha definito delle funzioni

di costo per singolo servizio (ad esempio: istruzione, asilo nido, TPL, rifiuti, settore sociale) che permettono di individuare il costo standard dei diversi servizi.

In particolare:

- nel corso del 2014, con la pubblicazione del questionario unico per le Province, FP10U, che ha permesso di raccogliere i dati relativi all'anno 2012, si è concluso il primo aggiornamento della banca dati dei Fabbisogni Standard partendo dalle funzioni fondamentali delle province;
- il 25 luglio 2014 sono stati pubblicati tre questionari utili alla raccolta dei dati, relativi al periodo 2006-2013, concernenti i livelli infrastrutturali del Trasporto Pubblico Locale (TPL) delle Regioni a statuto ordinario;
- la fase successiva del processo di determinazione dei fabbisogni standard per i comuni, unioni di comuni e comunità montane ha avuto inizio con la pubblicazione online (29 dicembre 2014) del questionario unico FC10U che ha consentito la raccolta dei dati relativi all'anno 2013, utili ai fini della revisione dei costi e dei fabbisogni standard delle sei funzioni fondamentali determinati con la stessa metodologia prevista per le annualità 2009 e 2010;
- tale fase si è conclusa a marzo 2016 con l'approvazione dei coefficienti di riparto da parte della Commissione Tecnica per i Fabbisogni Standard (CTFS) istituita, in sostituzione della Commissione tecnica paritetica per l'attuazione del federalismo fiscale (COPAFF), ai sensi del comma 29 art. 1, della legge di stabilità 2016;
- successivamente, utilizzando la stessa base dati del 2013, è stata implementata una nuova metodologia che ha portato alla determinazione dei Fabbisogni Standard e dei relativi coefficienti utili alla ripartizione del Fondo di Solidarietà Comunale 2017 (settembre 2016).
- a dicembre 2015 è stato pubblicato il nuovo questionario unico per le province e città metropolitane, CP01U, che ha consentito di raccogliere i dati, relativi al 2014, utili per determinare i costi standard relativamente alle funzioni di istruzione pubblica e di gestione del territorio come stabilito nell'art. 1 comma 423 della legge 190/2014.
- tra la fine del 2016 e gli inizi del 2017 sono stati raccolti i dati relativi al nuovo questionario unico FC20U per i comuni, unioni di comuni e comunità montane con l'acquisizione dei dati relativi all'anno 2015, per la revisione dei costi e dei fabbisogni standard delle sei funzioni fondamentali definite nel D.Lgs. n.216/2010;
- a gennaio 2018 è stata avviata la nuova raccolta dei questionari SOSE relativi all'anno 2016.

Ricordiamo che i costi standard in relazione alle capacità fiscali dei comuni sono utilizzate quale criterio per la ripartizione di una quota del fondo di solidarietà comunale, che nel 2021 copre il 100% delle risorse.

| Provvedimento | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Legge n. 232/2016 | 40% | 55% | 70% | 85% | 100% |
| Legge n. 205/2017 (art. 1 - comma 884) | // | 45% | 60% | 85% | 100% |

2.2.4 *Gli obblighi di tempestività dei pagamenti*

La direttiva sui ritardi nei pagamenti (Direttiva 2011/7/UE) è stata recepita in Italia con il D.Lgs. n.231/2012, il quale fissa in 30 giorni i tempi per il pagamento derivanti da transazioni commerciali. Le misure messe in campo dal nostro Paese per contrastare tale fenomeno (la fatturazione elettronica, il fondo per garantire la liquidità delle pubbliche amministrazioni, le misure volte a favorire la cessione dei crediti, il potenziamento del monitoraggio dei debiti commerciali attraverso la PCC) non sono risultate sufficienti. Il ritardo del nostro paese nei pagamenti per transazioni commerciali (28° nella classifica europea) ha fatto scattare ad inizio 2017 una procedura di infrazione sotto forma di parere motivato. L'Italia ha risposto a tale procedura tramite l'introduzione del SIOPE+. La riforma ha come obiettivo il potenziamento delle informazioni trasmesse dagli enti ai propri tesoriери che consentiranno di conoscere in tempo reale i pagamenti delle fatture, superando in questo modo gli obblighi di comunicazione sulla PCC. La PCC acquisisce in modalità automatica, direttamente dal Sistema di Interscambio dell'Agenzia delle Entrate (SDI), tutte le fatture elettroniche emesse nei confronti delle PA e registra i pagamenti effettuati e comunicati dalle singole amministrazioni. Queste informazioni tuttavia non sono complete poiché non tutti gli enti pubblici sono attivi nella comunicazione dei dati di pagamento. La prima fase di sperimentazione del SIOPE+, riferita a un campione di enti, è stata avviata a luglio 2017, mentre nel 2018 saranno progressivamente coinvolte tutte le Pubbliche Amministrazioni. Con il nuovo sistema sarà possibile integrare le informazioni attualmente disponibili nel sistema 'SIOPE' (attinente la rilevazione telematica degli incassi e dei pagamenti effettuati dai tesoriери di tutte le Pubbliche Amministrazioni) con quelle delle fatture passive in PCC, consentendo la conoscenza dei debiti commerciali in tempo reale, contestualmente all'effettuazione delle transazioni di pagamento.

Sullo stesso versante l'incremento dell'utilizzo della piattaforma PagoPA consentirà analoghi recuperi di efficienza, con eliminazione di code, tracciamento dei flussi di pagamento e maggiore trasparenza.

2.2.5 *La riforma della pubblica amministrazione (Legge n. 124/2015)*

Il rilancio dell'economia ed il benessere dei cittadini dipendono anche da una pubblica amministrazione in grado di attuare efficacemente le riforme strutturali necessarie per il Paese e di offrire adeguati servizi ai cittadini e alle imprese. Per eliminare le persistenti debolezze della pubblica amministrazione, rafforzare le condizioni di legalità e lotta alla corruzione, garantire l'efficienza, la trasparenza e la qualità dei servizi offerti ai cittadini e alle imprese è in corso una profonda riforma della pubblica amministrazione.

Con la legge n. 124 del 7 agosto 2015 è stata conferita al Governo la delega per adottare provvedimenti in materia di semplificazione, riordino delle partecipate e della pubblica amministrazione. Di seguito si riporta una sintesi delle deleghe e dei decreti delegati emanati:

| Ambito | Contenuti | Attuazione delega |
|---------------------------------|-------------------------------------|--|
| <i>Semplificazione e</i> | sarà introdotto il sistema pubblico | Decreto legislativo 26 agosto 2016 n. |

| | | |
|---|---|---|
| <p>digitalizzazione</p> | <p>per la gestione dell'identità digitale (Spid) e con esso tutte le misure tese a rendere quasi esclusivo il canale digitale per i rapporti tra utenti e amministrazioni, con particolare riguardo per i micro pagamenti elettronici (inclusi quelli con carta di credito telefonica)</p> | <p>179 recante <i>Modifiche ed integrazioni al Codice dell'amministrazione digitale, di cui al decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82, ai sensi dell'articolo 1 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche.</i></p> |
| <p>Semplificazione e accelerazione dei procedimenti amministrativi</p> | <p>delega per la semplificazione dei procedimenti amministrativi</p> | <p>Decreto legislativo 25 maggio 2016, n. 97 recante <i>Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo della legge 6 novembre 2012, n. 190 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, ai sensi dell'articolo 7 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche.</i></p> <p>Decreto legislativo 30 giugno 2016, n. 126 recante <i>attuazione della delega in materia di segnalazione certificata di inizio attività (SCIA), a norma dell'articolo 5 della legge 7 agosto 2015, n. 124.</i></p> <p>Decreto legislativo 30 giugno 2016, n. 127 recante <i>Norme per il riordino della disciplina in materia di conferenza di servizi, in attuazione dell'articolo 2 della legge 7 agosto 2015, n. 124</i></p> <p>D.P.R. 12 settembre 2016, n. 194, recante <i>Regolamento recante norme per la semplificazione e l'accelerazione dei procedimenti amministrativi, a norma dell'articolo 4 della legge 7 agosto 2015, n. 124.</i></p> |
| <p>Società partecipate e servizi pubblici locali</p> | <p>si procederà alla: i) razionalizzazione del sistema delle partecipazioni pubbliche, anche locali, secondo criteri esclusivi di efficienza, efficacia ed economicità.; ii) ridefinizione della disciplina, delle condizioni e dei limiti per la costituzione di società, l'assunzione e il mantenimento di partecipazioni societarie da parte di amministrazioni pubbliche; iii) distinzione tra tipi di società in relazione alle attività svolte e agli interessi pubblici di riferimento, e individuazione della relativa disciplina, anche in base al principio di proporzionalità delle deroghe rispetto alla disciplina</p> | <p>Decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, recante <i>Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica.</i></p> |

| | | |
|--|---|---|
| | <p>privatistica, ivi compresa quella in materia di organizzazione e crisi d'impresa; iv) rigorosa applicazione del criterio di parità di trattamento tra imprese pubbliche e private; v) riconoscimento, quale funzione fondamentale dei comuni e delle città metropolitane, dell'individuazione delle attività di interesse generale il cui svolgimento è necessario al fine di assicurare la soddisfazione dei bisogni degli appartenenti alle comunità locali, in condizioni di accessibilità fisica ed economica, di continuità e non discriminazione, e ai migliori livelli di <i>qualità e sicurezza</i>; vi) <i>abrogazione dei regimi di esclusiva</i> non più conformi ai principi generali in materia di concorrenza; vii) individuazione della disciplina generale in materia di organizzazione e gestione dei servizi d'interesse economico generale di ambito locale in base ai principi di concorrenza, adeguatezza, sussidiarietà, anche orizzontale, e <i>proporzionalità</i></p> | |
| <p><i> riforma della PA e della dirigenza</i></p> | <p>saranno previsti: i) revisione dei sistemi di pianificazione degli organici e di reclutamento del personale che favoriscano l'acquisizione delle competenze critiche per l'innovazione delle pubbliche amministrazioni e la necessaria flessibilità, nel rispetto dei limiti di bilancio; ii) revisione del sistema di reclutamento e selezione, preposizione agli incarichi e valutazione della dirigenza pubblica a tutti i livelli di governo, con la creazione dei ruoli unici della dirigenza statale, regionale e degli enti locali; iii) razionalizzazione del sistema di formazione dei dirigenti e dipendenti pubblici. Sono inoltre previste grandi azioni di riordino delle articolazioni territoriali delle amministrazioni, dal dimezzamento delle Camere di commercio e delle Prefetture fino al riordino delle autorità portuali.</p> | <p>Decreto legislativo 4 agosto 2016, n. 169 recante <i>Riorganizzazione, razionalizzazione e semplificazione della disciplina concernente le Autorità portuali di cui alla legge 28 gennaio 1994, n. 84, in attuazione dell'articolo 8, comma 1, lettera f), della legge 7 agosto 2015, n. 124</i></p> <p>Decreto legislativo 4 agosto 2016, n. 171, recante <i>Attuazione della delega di cui all'articolo 11, comma 1, lettera p), della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di dirigenza sanitaria.</i></p> <p>Decreto legislativo 26 agosto 2016, n. 174, recante <i>Codice di giustizia contabile, adottato ai sensi dell'articolo 20 della legge 7 agosto 2015, n. 124.</i></p> <p>Decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 177, recante <i>Disposizioni in materia di razionalizzazione delle funzioni di polizia e assorbimento del Corpo forestale dello Stato, ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettera a), della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche.</i></p> |

| | | |
|--|--|--|
| | | <p>Decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, recante <i>Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124.</i></p> <p>Decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 219, recante <i>Attuazione della delega di cui all'articolo 10 della legge 7 agosto 2015, n. 124, per il riordino delle funzioni e del finanziamento delle camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura.</i></p> <p>Decreto legislativo 27 febbraio 2017, n. 43 recante <i>Riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche, concernente il Comitato italiano paralimpico, ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettera f), della legge 7 agosto 2015, n. 124.</i></p> <p>Decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 74, recante <i>Modifiche al decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, in attuazione dell'articolo 17, comma 1, lettera r), della legge 7 agosto 2015, n. 124.</i></p> <p>Decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 75, recante <i>Modifiche e integrazioni al decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, ai sensi degli articoli 16, commi 1, lettera a), e 2, lettere b), c), d) ed e) e 17, comma 1, lettere a), c), e), f), g), h), l) m), n), o), q), r), s) e z), della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche.</i></p> <p>Decreto legislativo 29 maggio 2017, n. 95, recante <i>Disposizioni in materia di revisione dei ruoli delle Forze di polizia, ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettera a), della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche.</i></p> <p>Decreto legislativo 29 maggio 2017, n. 97, recante <i>Disposizioni recanti modifiche al decreto legislativo 8 marzo 2006, n. 139, concernente le funzioni e i compiti del Corpo nazionale dei vigili del fuoco, nonché al decreto legislativo 13 ottobre 2005, n. 217, concernente l'ordinamento del personale del Corpo nazionale dei vigili del fuoco, e altre norme per l'ottimizzazione delle funzioni del Corpo nazionale dei vigili del fuoco ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettera a), della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche.</i></p> <p>Decreto legislativo 29 maggio 2017, n. 98, recante <i>Razionalizzazione dei processi di</i></p> |
|--|--|--|

| | | |
|--|--|---|
| | | <p><i>gestione dei dati di circolazione e di proprietà di autoveicoli, motoveicoli e rimorchi, finalizzata al rilascio di un documento unico, ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettera d), della legge 7 agosto 2015, n. 124.</i></p> <p>Decreto legislativo 20 luglio 2017, n. 118, recante <i>Disposizioni integrative e correttive al decreto legislativo 20 giugno 2016, n. 116, recante modifiche all'articolo 55-quater del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, ai sensi dell'articolo 17, comma 1, lettera s), della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di licenziamento disciplinare.</i></p> <p>Dir. Stato 1 giugno 2017, n. 3/2017, recante <i>Indirizzi per l'attuazione dei commi 1 e 2 dell'articolo 14 della Legge 7 agosto 2015, n. 124 e linee guida contenenti regole inerenti all'organizzazione del lavoro finalizzate a promuovere la conciliazione dei tempi di vita e di lavoro dei dipendenti.</i></p> |
|--|--|---|

3. GLI INDIRIZZI GENERALI DI PROGRAMMAZIONE

Nella programmazione complessiva delle attività dell'amministrazione si dovrà tenere conto dei seguenti indirizzi generali:

- rispetto del patto di stabilità interno, come prioritario obiettivo di stabilità della finanza pubblica a garanzia della sostenibilità del sistema paese per le generazioni future;
- rispetto dei limiti su specifiche tipologie di spesa imposti dalle leggi finanziarie, nel rispetto dell'autonomia organizzativa e gestionale dell'ente, sanciti dalla Costituzione (artt. 117 e 119);
- rispetto degli equilibri di bilancio nel loro complesso ed in tutti i loro aspetti (finanziari, monetari, patrimoniali, consolidati);
- contrasto all'evasione fiscale, per garantire l'attuazione del principio costituzionale della equità e della capacità contributiva;
- miglioramento della redditività del patrimonio;
- perseguimento di migliori livelli di sostenibilità dell'indebitamento;
- riduzione ed efficientamento della spesa pubblica, al fine di pesare il meno possibile sul bilancio familiare e delle imprese e realizzare gli investimenti necessari allo sviluppo del paese;
- sviluppo dell'attività di controllo sul corretto funzionamento della "macchina comunale";
- ricerca di nuove risorse regionali, statali e comunitarie aggiuntive a quelle ordinarie provenienti dai trasferimenti iscritti in bilancio attraverso la redazione di progetti specifici in coerenza con gli obiettivi europei e regionali.

4. ANALISI STRATEGICA DELLE CONDIZIONI ESTERNE

4.1 *Il concorso delle autonomie locali agli obiettivi di governo*

Gli enti locali sono chiamati direttamente a concorrere alla realizzazione degli obiettivi di governo principalmente attraverso:

- a) il rispetto del pareggio di bilancio ed il contenimento del debito;
- b) le misure di risparmio imposte dalla *spending review* ed i limiti su specifiche voci di spesa;
- c) i limiti in materia di spese di personale;
- d) i limiti in materia di società partecipate.

4.1.1 *Il Pareggio di Bilancio e il Contenimento del Debito*

La legge n. 208/2015 (legge di stabilità 2016) ha introdotto per tutte le autonomie territoriali nuovi vincoli di finanza pubblica: il patto di stabilità interno (disapplicato dal 2016) è stato infatti sostituito dal pareggio di bilancio, attuativo della legge n. 243/2012, in base al quale tutti gli enti devono garantire un saldo non negativo in termini di competenza pura, tra le entrate finali e le spese finali. Viene quindi abbandonato il sistema della competenza mista (competenza per la parte corrente e cassa per la parte capitale) e favore della competenza pura, che prende in considerazione solamente accertamenti ed impegni di competenza. Per il solo anno 2016 negli aggregati rilevanti di accertamenti ed impegni viene considerato il FPV di entrata ed il FPV di spesa, fatta eccezione per le quote provenienti dal debito. Con la legge n. 164/2016 è stato modificato l'articolo 9 della legge n. 243/2012, prevedendo il solo obbligo del pareggio in termini di competenza pura tra entrate finali e spese finali e superando definitivamente l'obbligo del pareggio di cassa e dell'equilibrio economico finanziario. Il pareggio è determinato quale saldo non negativo tra entrate finali e spese finali. Per quanto riguarda la rilevanza del FPV, la norma prevede:

- a) per il triennio 2017-2019, che sia la legge di bilancio a stabilire l'inclusione ai fini del pareggio, compatibilmente con i vincoli di finanza pubblica. L'accordo tra l'ANCI e il Governo sarebbe per una "quotazione" del FPV per soli 600 milioni di euro;
- b) dal 2020, la rilevanza del FPV finanziato da entrate finali. Non entra nel pareggio quindi il fondo finanziato da mutui e avanzo.

Nella sostanza quindi ogni ente potrà finanziare spese attraverso applicazione dell'avanzo di amministrazione o ricorso al debito, limitatamente agli spazi disponibili pari a:

- spesa per rimborso quota capitale mutui (Tit. IV);
- fondo crediti di dubbia esigibilità e altri accantonamenti destinati a confluire nel risultato di amministrazione
- disavanzo di amministrazione.

Sono previsti meccanismi di compensazione orizzontale e verticale sia a livello nazionale che a livello regionale. Sotto il profilo soggettivo vengono assoggettati agli obblighi anche i comuni fino a 1.000 abitanti – sinora esclusi - e i comuni istituiti a seguito di processo di fusione, i quali beneficiavano di una esclusione per i primi cinque anni dalla nascita. Sotto il profilo oggettivo la nuova disciplina presenta indubbi aspetti migliorativi e di vantaggio per gli enti, tra i quali evidenziamo:

- un minore carico della manovra a carico degli enti locali e invarianza dell'obiettivo;
- il rilancio degli investimenti locali;
- rilancio della funzione programmatica dei documenti contabili, avvilita in passato dalle continue modifiche degli obiettivi e della normativa;
- garanzia di una gestione ordinata del bilancio, grazie alla quale viene reso più semplice e controllabile il rispetto dei vincoli;
- riduzione del grado di dipendenza dallo Stato e dalle regioni connesso alla riscossione dei trasferimenti;
- superamento del blocco dei pagamenti a favore dello smaltimento dei residui passivi di parte capitale;
- neutralità nelle gestioni degli enti capofila e degli enti di area vasta.

La sentenza della Corte costituzionale n. 101 del 2018, bocciando il blocco dell'avanzo di amministrazione e del fondo pluriennale vincolato, pone una questione determinante per gli equilibri finanziari degli enti locali sottoposti alle regole del pareggio (raggiungimento del saldo non negativo, in termini di competenza, tra le entrate finali e le spese finali, ai sensi dell'articolo 9, comma 1, della legge 24 dicembre 2012 n. 243).

Il giudice, infatti, nel dichiarare l'illegittimità costituzionale dell'articolo 1, comma 466, della legge 11 dicembre 2016 n. 232 (Legge di Bilancio 2017) «nella parte in cui non prevede che l'inserimento dell'avanzo di amministrazione e del fondo pluriennale vincolato nei bilanci dei medesimi enti territoriali abbia effetti neutrali rispetto alla determinazione dell'equilibrio dell'esercizio di competenza» **costringe** il Legislatore a riscrivere il concetto di equilibrio dettato dalle norme vigenti.

In effetti, alla luce di questa pronuncia, gli enti soggetti alle regole del pareggio di bilancio sono posti nella condizione di includere e considerare – stabilmente - tra le poste costituenti le entrate dell'esercizio di competenza, la quota di avanzo libero e/o vincolato che l'ente intenda iscrivere nel primo esercizio della programmazione finanziaria.

La conseguenza di quest'operazione comporterebbe un miglioramento oggettivo del risultato valido ai fini del conseguimento del saldo utile al pareggio certificato in sede di bilancio di previsione all'Allegato n. 2 «Prospetto allegato al bilancio di previsione».

L'addendo positivo, infatti, pari alla quota di fondi, vincolati dall'ente nel risultato di amministrazione (desumibili dal modello A allegato del rendiconto nella parte «totale parte vincolata C»), applicati e quindi utilizzati nell'esercizio, parteciperebbero – a pieno titolo - alla computazione finale del saldo.

4.1.2 La Spending Review

Gli obiettivi di risparmio connessi alla revisione della spesa pubblica sono stati tradotti negli anni, per gli enti locali, in tagli alle risorse trasferite dallo Stato. Le minori entrate dovevano trovare adeguata compensazione nei risparmi conseguibili dagli enti nell'attuazione delle misure previste dalle varie disposizioni. Dal 2017 i tagli alle risorse si sono stabilizzati e le misure di contenimento della spesa degli enti locali sono date da:

- le disposizioni che prevedono limitazioni a specifiche voci di spesa (consulenze, autovetture, formazione, missioni, rappresentanza). Su tale versante si segnala un allentamento ad opera dell'art. 21 50/2017, il quale prevede il superamento di alcuni limiti di spesa per gli enti virtuosi che rispettano i vincoli di finanza pubblica e approvano il bilancio di previsione entro il 31 dicembre dell'esercizio;
- il rafforzamento del ruolo di CONSIP S.p.A. come centrale di acquisto nazionale della Pubblica amministrazione, e la costituzione del tavolo degli aggregatori come un nuovo sistema per l'aggregazione degli acquisti, soprattutto delle amministrazioni locali.
- distribuzione delle risorse secondo i fabbisogni standard, come abbiamo visto in precedenza.

4.1.3 *Il contenimento delle spese di personale*

Il contenimento delle spese di personale è da tempo uno degli obiettivi del Governo, considerato l'impatto di questa voce di spesa sui bilanci delle pubbliche amministrazioni, Riportiamo di seguito in riepilogo dei limiti di spesa e delle facoltà assunzionali tratto dalla pubblicazione IFEL Il personale degli Enti Locali – Le assunzioni (luglio 2017).

| FACOLTÀ ASSUNZIONALI | | | | LIMITI SPESA PERSONALE | |
|---|--|---|--|--|--|
| Comuni con popolazione superiore a 1.000 abitanti e con rapporto dip/pop. inferiore art. 263, c. 2, Tuel (*) (*) Rapporto stabilito con con D.M. 10 aprile 2017 per classe demografica, calcolato al 31 dicembre esercizio precedente. Per il 2017 (cessazioni 2016) si fa riferimento al DM 24/7/2014. | 2017 | 2018 | 2019 | Spesa contenuta entro il valore medio del triennio 2011-2013 RIFERIMENTI Art. 1, c.557-quater, legge n. 296/2006 e smi NOTE Spesa al lordo oneri riflessi ed Irap, con esclusione oneri per rinnovi contrattuali - Componenti di spesa individuate ex art. 1, c. 557 e 562, legge n. 206/2006 e Corte Conti, sez. Autonomie n. 13/2015 | |
| | 75% spesa cessati 2016 (DM 24/7/2014) + resti triennio 2014-2016 | 75% spesa cessati 2017 (DM 10/4/2017) + resti triennio 2015-2017 | 100% spesa cessati 2018 + resti triennio 2016-2018 | | |
| | RIFERIMENTI | Cfr. art. 1, c. 228, legge n. 208/2015; art. 3, c. 5, D.L. n. 90/2014, mod. art. 22, c. 2, D.L. n. 50/2017. | | | |

| Comuni con popolazione superiore ai 1.000 abitanti con rapporto dip/pop. inferiore art. 263, c. 2, Tuel (*) e virtuosi (**) (*) Rapporto stabilito con con D.M. 10 aprile 2017 per classe demografica, calcolato al 31 dicembre esercizio precedente. (**) Rispetto saldo di bilancio con spazi finanziari inutilizzati inferiori | 2017 | 2018 | 2019 | Spesa contenuta entro il valore medio del triennio 2011-2013 (***) | |
|--|--------------------|---|---|--|--------------------|
| | | 75% spesa cessati 2016 (DM 24/7/2014) + resti triennio 2014-2016 | 90% spesa cessati 2017 + resti triennio 2015-2017 | 100% spesa cessati 2018 + resti triennio 2016-2018 | RIFERIMENTI |
| | RIFERIMENTI | Cfr. art. 1, c. 479, legge n. 232/2016, e art. 22, c. 3, D.L. n. 50/2017. | | NOTE | |

I limiti al turn over di personale (Fonte IFEL)

| enti | condizioni | limiti al <i>turn over</i> | | |
|---|--|----------------------------|------|------|
| | | 2016 | 2017 | 2018 |
| comuni con popolazione da 1.001 a 9.999 abitanti | rapporto spesa personale/spesa corrente < = al 25% e rapporto dipendenti/popolazione anno precedente inferiore a quello definito dal D.M. 24 luglio 2014 | 100 | 75 | 75 |
| | rapporto spesa personale/spesa corrente > al 25% e rapporto dipendenti/popolazione anno precedente inferiore a quello definito dal D.M. 24 luglio 2014 | 75 | 75 | 75 |
| | rapporto spesa personale/spesa corrente < = al 25% e rapporto dipendenti/popolazione anno precedente superiore a quello definito dal D.M. 24 luglio 2014 | 100 | 25 | 25 |
| | rapporto spesa personale/spesa corrente > al 25% e rapporto dipendenti/popolazione anno precedente superiore a quello definito dal D.M. 24 luglio 2014 | 25 | 25 | 25 |
| comuni con popolazione superiore a 9.999 abitanti | rapporto spesa personale/spesa corrente < = al 25% | 100 | | |
| | rapporto spesa personale/spesa corrente > al 25% | 25 | | |
| | rispetto del saldo con spazi finanziari inutilizzati < 1% accertamento entrate finali e rapporto dipendenti/popolazione anno precedente inferiore a quello definito dal D.M. 24 luglio 2014 | | 25 | 75 |
| | rispetto del saldo con spazi finanziari inutilizzati < 1% accertamento entrate finali e rapporto dipendenti/popolazione anno precedente superiore a quello definito dal D.M. 24 luglio 2014 | | 25 | 25 |

| | | | | |
|---|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| comuni istituiti a decorrere dall'anno 2011 a seguito di fusione e unioni di comuni | senza condizioni | 100 | 100 | 100 |
| comuni fino a 1.000 abitanti (mai soggetti al patto di stabilità) | senza condizioni | 1 a 1 (per teste) | 1 a 1 (per teste) | 1 a 1 (per teste) |

4.1.4 Le Società Partecipate

In attuazione della legge delega di Riforma della pubblica amministrazione decreto legislativo n. 175/2016 recante Testo unico in materia di società in un unico provvedimento, le varie disposizioni in materia di società varie leggi, oltre ad introdurre alcune importanti novità rapporti con le amministrazioni controllanti o partecipanti.

L'art. 24 del decreto prevede la revisione straordinaria delle partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, alla data di entrata in vigore della norma (23 settembre 2016), nelle seguenti società:

- a) società non riconducibili a nessuna delle seguenti categorie:
 - società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, comma 1);
 - società che svolgono attività riconducibili alla produzione di un servizio di interesse generale (inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi) o alla progettazione e realizzazione di un'opera pubblica (sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche) o alla realizzazione e gestione un'opera pubblica o alla organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato o all'auto produzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o a servizi di committenza (art. 4, comma 2);
 - società aventi per oggetto sociale esclusivo la valorizzazione del patrimonio delle amministrazioni socie (art. 4, comma 3);
- b) società che non soddisfano i seguenti requisiti:
 - convenienza economica e sostenibilità finanziaria per l'ente socio, in considerazione della possibile destinazione alternativa delle risorse pubbliche impegnate o della gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato, nonché compatibilità con i principi di efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa (art. 5, comma 1);
 - compatibilità dell'intervento finanziario da parte dell'ente con la disciplina europea in materia di aiuti di stato (art. 5, comma 2);
- c) società che ricadono in una delle seguenti ipotesi (art. 20, comma 2):
 - assenza di dipendenti o numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
 - svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
 - conseguimento, nel triennio precedente, di un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
 - produzione di un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti, nel caso di società costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale.

Partecipazioni ammesse e partecipazioni vietate

| | |
|-------------------------------|--|
| Partecipazioni ammesse | <p>Società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, per lo svolgimento di:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi; b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche; c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato; d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti; e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie |
| Deroghe | <p>Sono comunque ammesse le società aventi ad oggetto:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ la valorizzazione del patrimonio delle amministrazioni stesse, tramite il conferimento di beni immobili (art. 4, comma 3) ➤ in via prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici, nonché la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva eserciti in aree montane (art. 4, comma 7) |
| Partecipazioni vietate | <p>Sono vietate e devono essere oggetto di razionalizzazione le società che ricadono in una delle seguenti ipotesi (art. 20, comma 2):</p> <ul style="list-style-type: none"> - assenza di dipendenti o numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti; - svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali; - conseguimento, nel triennio precedente, di un fatturato medio non superiore a un milione di euro; - produzione di un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti, nel caso di società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale. |

4.2 Situazione socio-economica del territorio

La conoscenza della situazione socio-economica del territorio rappresenta una tappa fondamentale nel processo di programmazione. Il contesto esterno infatti influenza le scelte ed orienta l'amministrazione nell'individuazione delle strategie e degli obiettivi, al fine di rispondere al meglio alle esigenze della comunità amministrata e di garantire un ottimale impiego delle risorse. L'analisi si concentra sul territorio, la popolazione, l'economia insediata ed il mercato del lavoro.

4.2.1 Il territorio e le infrastrutture

Il territorio di Anzola è contraddistinto dalla matrice di generazione urbana prevalente costituita dall'asse della storica Via Emilia, asse consolare che ancora oggi svolge il ruolo principale di movimentazione per i flussi aventi origine/destinazione le direttrici Bologna e Modena, nonostante la funzione di assorbimento dei flussi principali in termini quantitativi assolti dalla autostrada.

La Via Emilia si è posta quale elemento ordinatore del sistema insediativo urbano residenziale, cresciuto soprattutto a contorno del nucleo storico, come di quello di carattere produttivo e artigianale sorto all'interno del processo di delocalizzazione da Bologna a partire dagli anni 50.

L'appartenenza all'areale di Bologna ha infatti replicato su Anzola i medesimi processi diffusi in tutta la cintura: nascita e sviluppo del sistema produttivo e immigrazione di abitanti, il tutto calato in un territorio a prevalente destinazione agricola con presenza di attività specialistiche di grande estensione quali la polveriera e il polo ippico Orsi e Mangelli.

Importante è il ruolo cardine che il territorio è destinato ad incrementare nel prossimo futuro in dipendenza di due fattori, l'apertura del nuovo casello autostradale a sud (che collega direttamente la Via Emilia con il sistema nazionale in coincidenza di Anzola, ed il concreto insediamento di nuove aziende nel Polo Produttivo Sovracomunale del Martignone che si sta concretizzando.

Dal punto di vista ambientale la collocazione di pianura vede l'attraversamento da sud a nord di corsi d'acqua già regimentati, fra cui Lavino, Ghironda e Samoggia costituiscono gli elementi prevalenti, a cui si somma la rete di bonifica già molto presente e marcata.

Su tale assetto territoriale il nuovo strumento di sviluppo urbanistico (PSC) ha riconosciuto di fatto limitate quote di espansione residenziale e produttiva, che contrassegnano di fatto completamente degli assetti esistenti.

Superficie: Kmq. 36,610

RISORSE IDRICHE: Fiumi e Torrenti n° 4

Strade

| Statali | Provinciali | Comunali |
|----------------|--------------------|-----------------|
| Km. 9,36 | Km. 4,82 | Km. 80 |

Piani e strumenti urbanistici

PSC – Piano Strutturale Comunale: approvato con deliberazione Consiglio comunale N° 34 del 07/04/2011

RUE – Regolamenti Urbanistico Edilizio: approvato con deliberazione Consiglio comunale N° 35 del 07/04/2011, variato con:

- deliberazione di Consiglio Comunale n. 62 del 30.09.2014;
- deliberazione di Consiglio Comunale n. 44 del 26.07.2016;
- deliberazione di Consiglio Comunale n. 66 del 29.11.2016;
- deliberazione di Consiglio Comunale n. 27 del 26.06.2018;

POC – Piano Operativo Comunale: NO

PEEP – Piano Edilizia Economica Popolare: NO

PIP – Piano Insediamenti Produttivi: NO

PRU – Programma di Riqualificazione Urbana : NO

STRUTTURE E ATTREZZATURE

| Tipologia | Numero | Capienza |
|---|---------------|-----------------|
| Asili nido | 2 | Posti n. 114 |
| Scuole materne | 2 | Posti n. 276 |
| Scuole elementari | 2 | Posti n. 626 |
| Scuole medie | 1 | Posti n. 389 |
| Strutture semi-residenziali per anziani (in uso ad A.S.P. Seneca) | 1 | Posti n. 20 |
| | | |
| Tipologia | Numero | |
| Biblioteca | 1 | |
| Polo didattico dell'Archeologia | 1 | |
| Centro giovani | 1 | |
| Centro culturale "Amarcord" | 1 | |
| Padiglione ricreativo "Le Notti di Cabiria" | 1 | |
| Centri Sociale e Centri Civici | 4 | |
| Centro prima accoglienza | 0 | |
| Alloggi di Edilizia Residenziale pubblica | 84 | |
| Sede Poliambulatorio | 1 | |
| Impianti sportivi | 2 | |
| Palestre | 3 | |
| Piste Polivalenti | 4 | |
| Sede comunale – magazzini comunali | 3 | |
| Altri immobili in concessione o in locazione o a disposizione | 7 | |
| Rete fognaria: | | |
| - Bianca | | Km.18 |

| | |
|---|--------------------|
| - Nera | Km.23 |
| - Mista | Km.30 |
| Rete acquedotto | Km.68 |
| Depuratore | si |
| Attuazione servizio idrico integrato | si |
| Rete gas | Km.85 |
| Aree verdi a gioco | Mq. 211.005 |
| Altre aree verdi | Mq. 470.273 |
| Cimiteri | 3 |
| Illuminazione pubblica - punti luce | 3.137 |
| Piste ciclabili | Km. Lineari 12 |
| Canile | n. 1 |
| Gattile | n. 1 |
| Raccolta rifiuti | Quintali 58.941,84 |
| Centro raccolta (ex-stazione ecologica) | 1 |
| Mezzi operativi | N.11 |
| Veicoli | N.30 |
| Centro elaborazione dati | si |
| Punti wi-fi | n. 7 |

4.2.2 **Popolazione e dinamiche demografiche**

Nel quadro che segue sono riportati alcuni dati di sintesi sulla consistenza e sulle variazioni registrate dalla popolazione residente nel Comune di Anzola dell'Emilia.

| | | |
|---|-------|---------------|
| Popolazione legale al censimento 2011 | | 11.851 |
| Popolazione residente al 31/12/2017 | | 12.310 |
| di cui: | | |
| maschi | 6.025 | |
| femmine | 6.285 | |
| Nuclei familiari | | 5.331 |
| Comunità/convivenze | | 1 |
| <i>(Fonte: mod. Istat D.7.B)</i> | | |
| Popolazione all'1/1/2017 | | 12.281 |
| Nati nell'anno | 96 | |
| Deceduti nell'anno | 116 | |
| Saldo naturale | | - 20 |
| Immigrati nell'anno | 550 | |
| Emigrati nell'anno | 501 | |
| Saldo migratorio | | 49 |
| Popolazione al 31/12/2017 | | 12.310 |
| <i>(Fonte: mod. Istat D.7.B)</i> | | |
| In età prescolare (0/6 anni) | | 781 |
| In età scuola obbligo (7/14 anni) | | 1.044 |
| In forza lavoro 1a occupazione (15/29 anni) | | 1.592 |
| In età adulta (30/65 anni) | | 6.173 |
| In età senile (oltre 65 anni) | | 2.720 |
| Tasso di natalità ultimo quinquennio: | | |
| (rapporto, moltiplicato x 1.000, tra nati e popolazione media annua) | | |
| <i>(Fonte: mod. Istat P.2)</i> | | |
| | ANNO | TASSO |
| | 2010 | 9,28 |
| | 2011 | 9,66 |
| | 2012 | 8,88 |
| | 2013 | 9,65 |
| | 2014 | 8,64 |
| | 2015 | 7,58 |
| | 2016 | 9,28 |
| | 2017 | 7,80 |
| Tasso di mortalità ultimo quinquennio: | | |
| (rapporto, moltiplicato x 1.000, tra morti e popolazione media annua) | | |
| <i>(Fonte: mod. Istat P.2)</i> | | |
| | ANNO | TASSO |
| | 2010 | 8,61 |
| | 2011 | 9,08 |
| | 2012 | 9,12 |
| | 2013 | 8,83 |
| | 2014 | 8,89 |
| | 2015 | 8,56 |
| | 2016 | 9,04 |

| | |
|------|------|
| 2017 | 9,42 |
|------|------|

Cittadini iscritti nell'Anagrafe degli Italiani Residenti all'Estero

| ANNO | MASCHI | FEMMINE | TOTALE |
|------|--------|---------|--------|
| 2011 | 79 | 63 | 142 |
| 2012 | 88 | 71 | 159 |
| 2013 | 104 | 91 | 195 |
| 2014 | 117 | 109 | 226 |
| 2015 | 139 | 112 | 251 |
| 2016 | 163 | 130 | 293 |
| 2017 | 180 | 147 | 337 |

Composizione della popolazione

Tab. 1 - Uomini e donne

| | 2009 | % | 2010 | % | 2011 | % | 2012 | % | 2013 | % | 2014 | % | 2015 | % | 2016 | % | 2017 | % |
|---------------|---------------|-------|---------------|-------|---------------|-------|---------------|-------|---------------|-------|---------------|-------|---------------|-------|---------------|-------|---------------|-------|
| Uomini | 5.923 | 49,98 | 5.978 | 49,98 | 6.049 | 49,92 | 6.040 | 49,65 | 6.055 | 49,52 | 6.072 | 49,51 | 6.024 | 49,11 | 6.021 | 49,03 | 6.025 | 48,94 |
| Donne | 5.928 | 50,02 | 5.983 | 50,02 | 6.069 | 50,08 | 6.126 | 50,35 | 6.172 | 50,48 | 6.193 | 50,49 | 6.243 | 50,49 | 6.260 | 50,97 | 6.285 | 51,06 |
| Totale | 11.851 | | 11.961 | | 12.118 | | 12.166 | | 12.227 | | 12.265 | | 12.267 | | 12.281 | | 12.310 | |

(Fonte: elaborazioni a cura dell'ufficio statistica del Comune di Anzola dell'Emilia – archivio della popolazione residente)

Tab. 2 - Nuclei familiari

| | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Popolazione residente | 11.851 | 11.961 | 12.118 | 12.166 | 12.227 | 12.265 | 12.267 | 12.281 | 12.310 |
| Nuclei familiari | 5.068 | 5.157 | 5.240 | 5.268 | 5.265 | 5.256 | 5.304 | 5.299 | 5.331 |
| Composizione media famiglia | 2,34 | 2,32 | 2,31 | 2,31 | 2,32 | 2,33 | 2,31 | 2,32 | 2,31 |

(Fonte: elaborazioni a cura dell'ufficio statistica del Comune di Anzola dell'Emilia – archivio della popolazione residente)

Tab. 3 - Nuclei familiari suddivisi per componenti

| Anni | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|--------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|-------|
| numero componenti | | | | | | | | | | |
| 1 | 1356 | 1424 | 1490 | 1564 | 1564 | 1557 | 1553 | 1605 | 1.622 | 1.654 |
| 2 | 1659 | 1706 | 1734 | 1713 | 1731 | 1720 | 1708 | 1727 | 1.698 | 1.714 |
| 3 | 1109 | 1069 | 1068 | 1084 | 1110 | 1101 | 1081 | 1061 | 1.047 | 1.022 |
| 4 | 638 | 653 | 638 | 638 | 622 | 631 | 653 | 656 | 677 | 684 |
| 5 | 144 | 144 | 158 | 163 | 167 | 181 | 181 | 178 | 171 | 181 |
| 6 | 55 | 51 | 48 | 57 | 45 | 43 | 45 | 50 | 56 | 47 |
| 7 | 15 | 12 | 11 | 12 | 20 | 20 | 21 | 11 | 12 | 13 |
| 8 | 7 | 8 | 9 | 9 | 7 | 10 | 10 | 11 | 9 | 10 |
| 9 | 0 | 1 | 1 | 0 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 |
| 10 | | 0 | 0 | 0 | | | 1 | 1 | 3 | 3 |

| | | | | | | | | | | |
|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
| 11 | | | | | | | | | 1 | 1 |
| Totale | 4983 | 5068 | 5157 | 5240 | 5268 | 5265 | 5256 | 5304 | 5.299 | 5.331 |

(Fonte: elaborazioni a cura dell'ufficio statistica del Comune di Anzola dell'Emilia – archivio della popolazione residente)

Dall'analisi delle tabelle 1, 2 e 3 si evidenzia che la popolazione residente nel 2009 corrispondente a 11.851 persone è passata nel 2017 a 12.310, con un aumento in valore assoluto di 459 unità (+3,87%), di cui 102 maschi e 357 femmine.

Si evince, inoltre, un aumento dei nuclei familiari residenti in valore assoluto di 263 unità con un passaggio da 5.068 nuclei nel 2009 a 5.331 nel 2017 ed una lievissima diminuzione della composizione media di componenti per famiglia che è passata dal 2,34 del 2009 al 2,31 del 2017.

Rispetto al numero di componenti si osserva un sostanziale aumento delle famiglie composte da una sola persona (passate dalle 1.424 unità del 2009 alle 1.654 unità del 2017), mentre sono in graduale diminuzione le famiglie da 3 componenti. Si denota anche un aumento delle famiglie un po' più numerose di 4 componenti e oltre.

Infatti si è assistito ad un leggero incremento del numero di figli per famiglia, che per il 2017 dove abbiamo avuto un crollo delle nascite rispetto agli anni precedenti, è imputabile principalmente al fenomeno migratorio in particolare dei cittadini stranieri.

Rispetto al 2009, anno in cui il saldo naturale registrava un valore di poco positivo, negli anni successivi si è evidenziato un graduale bilanciamento tra il numero delle nascite e quello dei decessi (Tab. 4). con le eccezioni negli anni 2012, 2015 ed un tracollo nell'anno 2017 dove il saldo negativo ha raggiunto livelli mai visti nell'ultimo decennio con un risultato di -20. Questo dato risulta confermato anche a livello nazionale, e se non si è avuto un decremento della popolazione residente lo si deve esclusivamente al saldo positivo del flusso migratorio (nel 2017 +49), prevalentemente di cittadini stranieri aumento di 41 unità rispetto al 2016.

Tab. 4 – Saldo naturale e saldo migratorio

| | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Nati | 109 | 111 | 117 | 102 | 118 | 106 | 93 | 114 | 96 |
| Morti | 106 | 103 | 110 | 111 | 108 | 109 | 105 | 111 | 116 |
| Saldo naturale | 3 | 8 | 7 | -9 | 10 | -3 | -12 | 3 | -20 |
| Immigrati | 603 | 585 | 623 | 597 | 758 | 531 | 521 | 537 | 550 |
| Emigrati | 540 | 483 | 473 | 540 | 533 | 490 | 507 | 526 | 501 |
| Saldo migratorio | 63 | 102 | 150 | 57 | 225 | 41 | 14 | 11 | 49 |
| Popolazione residente | 11.851 | 11.961 | 12.118 | 12.166 | 12.227 | 12.265 | 12.267 | 12.281 | 12.310 |

(Fonte: elaborazioni a cura dell'ufficio statistica del Comune di Anzola dell'Emilia – archivio della popolazione residente)

A proposito di saldo migratorio si nota che nell'ultimo decennio presenta un andamento un po' altalenante ma con il numero degli immigrati sempre superiore a quello degli emigrati. Negli anni 2014, 2015 e 2016 la differenza è sempre stata minore (si denota soprattutto un calo dei cittadini immigrati), mentre nel 2017 si registra una ripresa, anche se non ai livelli dei primi anni del decennio (Tab. 4).

Tab. 5 – Popolazione straniera residente

| | Maschi | Femmine | Totale stranieri | Totale popolazione residente | Percentuale stranieri |
|------|--------|---------|------------------|------------------------------|-----------------------|
| 2009 | 585 | 589 | 1.174 | 11.851 | 9,91 |
| 2010 | 582 | 620 | 1.202 | 11.961 | 10,05 |
| 2011 | 600 | 671 | 1.271 | 12.118 | 10,49 |
| 2012 | 613 | 697 | 1.310 | 12.166 | 10,77 |
| 2013 | 622 | 713 | 1.335 | 12.227 | 10,92 |
| 2014 | 602 | 720 | 1.322 | 12.265 | 10,78 |
| 2015 | 598 | 741 | 1.339 | 12.267 | 10,92 |
| 2016 | 617 | 737 | 1.354 | 12.281 | 11,03 |
| 2017 | 625 | 770 | 1.395 | 12.310 | 11,33 |

(Fonte: elaborazioni a cura dell'ufficio statistica del Comune di Anzola dell'Emilia – archivio della popolazione residente)

Tab. 6 - Provenienza della popolazione straniera residente

| | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|---------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Europa | 463 | 489 | 576 | 618 | 653 | 665 | 697 | 707 | 732 |
| Africa | 501 | 495 | 469 | 455 | 448 | 415 | 376 | 373 | 385 |
| America | 31 | 38 | 41 | 41 | 38 | 42 | 41 | 40 | 39 |
| Asia | 179 | 180 | 185 | 196 | 196 | 200 | 225 | 234 | 239 |
| Oceania | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 1.174 | 1.202 | 1.271 | 1.310 | 1.335 | 1.322 | 1.339 | 1.354 | 1.395 |

(Fonte: elaborazioni a cura dell'ufficio statistica del Comune di Anzola dell'Emilia – archivio della popolazione residente)

Tab. 7 - **Cittadinanze prevalenti nel Comune di Anzola al 31/12/2017**

| Cittadinanza | Maschi | Femmine | Totale |
|---------------------|---------------|----------------|---------------|
| Rumena | 131 | 201 | 332 |
| Marocchina | 92 | 118 | 210 |
| Albanese | 83 | 100 | 183 |
| Pakistana | 59 | 38 | 97 |
| Moldava | 37 | 57 | 94 |
| Tunisina | 42 | 30 | 72 |
| Ucraina | 16 | 50 | 66 |
| Cinese | 18 | 20 | 38 |
| Turca | 13 | 16 | 29 |
| Senegalese | 16 | 12 | 28 |

(Fonte: elaborazioni a cura dell'ufficio statistica del Comune di Anzola dell'Emilia – archivio della popolazione residente)

Tab. 8 – **Cittadini che hanno acquistato cittadinanza italiana**

| Anno | Maschi | Femmine | Totale |
|-------------|---------------|----------------|---------------|
| 2009 | 16 | 13 | 29 |
| 2010 | 22 | 16 | 38 |
| 2011 | 19 | 23 | 42 |
| 2012 | 28 | 24 | 52 |
| 2013 | 8 | 21 | 29 |
| 2014 | 38 | 33 | 71 |
| 2015 | 32 | 35 | 67 |
| 2016 | 41 | 46 | 97 |
| 2017 | 24 | 25 | 49 |

(Fonte: elaborazioni a cura dell'ufficio statistica del Comune di Anzola dell'Emilia – archivio della popolazione residente)

Per quanto riguarda la presenza di cittadini stranieri residenti (Tab. 5) si osserva un aumento della popolazione straniera dal 2009 di 221 unità. Si è passati, infatti, da 1.174 abitanti stranieri nel 2009 a 1.395 nel 2017. Anche in questo caso risulta maggiore l'aumento del numero delle femmine (770 unità) rispetto ai maschi (625 unità).

Il rapporto tra cittadini italiani e cittadini stranieri è passato dal 9,91% del 2009 al 11,33% del 2017, con un consistente aumento dei cittadini provenienti dai paesi europei (Tab. 6), (463 unità del 2009 a 732 del 2017) ed asiatici, mentre gli stranieri provenienti dall'area africana sono in diminuzione. Ad oggi, infatti, gli stranieri in numero maggiore sul territorio anzolese sono di cittadinanza rumena (332 abitanti, ovvero il 23,80% della cittadinanza straniera residente) (Tab. 7).

Esaurito il boom di ottenimento di cittadinanza italiana da parte dei cittadini stranieri nel 2016 (dovuto principalmente al fatto che per chi ha i requisiti temporali risulta più facile ottenere la cittadinanza italiana rispetto al permesso per lungo soggiornanti dove si richiede, a differenza dell'ottenimento della cittadinanza, il superamento di un test di lingua italiana e per l'abitazione il rilascio dell'idoneità abitativa da parte del Comune) l'anno 2017 ha registrato livelli di inizio decennio (Tab. 8).

Alla luce di quanto espresso dalle tabelle 1,2,3 e 4 è possibile delineare un quadro in cui la dinamica di crescita positiva della popolazione, osservata dal 2009 ad oggi, è fortemente riconducibile ai movimenti migratori provenienti dall'estero. Il comune di Anzola dell'Emilia è in linea, quindi, con l'andamento nazionale della popolazione, in cui la dinamica naturale e quella migratoria registrano negli ultimi anni un andamento sostanzialmente opposto.

Anche l'aumento dei nuclei familiari molto numerosi è determinato in larga parte dalla presenza di famiglie straniere, in generale più prolifiche di quelle italiane e spesso "allargate" anche a parenti meno diretti, come zii e cugini.

La struttura per età

Tab. 1 - Fasce di età

| Fasce di età | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Prescolare (0-6 anni) | 912 | 914 | 924 | 909 | 880 | 850 | 795 | 791 | 781 |
| Scuola dell'obbligo (7-14 anni) | 840 | 861 | 911 | 944 | 1.006 | 1.051 | 1.063 | 1.045 | 1.044 |
| Scuola superiore - 1° occupazione (15-29 anni) | 1.430 | 1.431 | 1.427 | 1.463 | 1.467 | 1.494 | 1.499 | 1.556 | 1.592 |
| Età adulta (30-65 anni) | 6.319 | 6.370 | 6.468 | 6.385 | 6.131 | 6.089 | 6.079 | 6.047 | 6.040 |
| Popolazione anziana (oltre 65) | 2.350 | 2.385 | 2.388 | 2.465 | 2.743 | 2.781 | 2.831 | 2.842 | 2.853 |
| Totale | 11.851 | 11.961 | 12.118 | 12.166 | 12.227 | 12.265 | 12.267 | 12.281 | 12.310 |

(Fonte: elaborazioni a cura dell'ufficio statistica del Comune di Anzola dell'Emilia – archivio della popolazione residente)

Tab. 2 – Confronto fasce di età italiani stranieri al 31/12/2017

| Fasce d'età | Dati in valore assoluto | | | | | | | | | Dati percentuali | | | | | | | | |
|-----------------|-------------------------|--------------|---------------|------------|------------|--------------|--------------|--------------|---------------|------------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|
| | Tot popolazione | | | Stranieri | | | Italiani | | | Tot popolazione | | | Stranieri | | | Italiani | | |
| | M | F | Tot | M | F | Tot | M | F | Tot | M | F | Tot | M | F | Tot | M | F | Tot |
| da 0 a 6 anni | 387 | 394 | 781 | 80 | 96 | 176 | 307 | 298 | 605 | 3,14 | 3,20 | 6,34 | 5,73 | 6,88 | 12,62 | 2,81 | 2,73 | 5,54 |
| da 7 a 14 anni | 526 | 518 | 1.044 | 59 | 56 | 115 | 467 | 462 | 929 | 4,27 | 4,21 | 8,48 | 4,23 | 4,01 | 8,24 | 4,28 | 4,23 | 8,51 |
| da 15 a 29 anni | 842 | 750 | 1.592 | 139 | 155 | 294 | 703 | 595 | 1.298 | 6,84 | 6,09 | 12,93 | 9,96 | 11,11 | 21,08 | 6,44 | 5,45 | 11,89 |
| da 30 a 65 anni | 3.000 | 3.040 | 6.040 | 330 | 421 | 751 | 2.670 | 2.619 | 5.289 | 24,37 | 24,70 | 49,07 | 23,66 | 30,18 | 53,84 | 24,46 | 23,99 | 48,46 |
| Oltre 65 anni | 1.270 | 1.583 | 2.853 | 17 | 42 | 59 | 1.253 | 1.541 | 2.794 | 10,32 | 12,86 | 23,18 | 1,22 | 3,01 | 4,23 | 11,48 | 14,12 | 25,60 |
| Totale | 6.025 | 6.285 | 12.310 | 625 | 770 | 1.395 | 5.400 | 5.515 | 10.915 | 48,94 | 51,06 | 100 | 44,80 | 55,20 | 100 | 49,47 | 50,53 | 100 |

(Fonte: elaborazioni a cura dell'ufficio statistica del Comune di Anzola dell'Emilia – archivio della popolazione residente)

Dall'analisi della tabella 1 si nota una diminuzione nel tempo della popolazione prescolare (0-6 anni) e, parallelamente, un aumento della popolazione con età superiore ai 65 anni.

Inoltre, è interessante notare come la percentuale di bambini stranieri in età prescolare sul totale degli stranieri sia molto maggiore rispetto alla stessa percentuale degli italiani (Tab. 2), addirittura più del doppio. Lo stesso andamento si registra, anche se con differenza gradualmente minore, nelle fasce d'età successive, fino ad arrivare alla fascia degli over 65 dove si assiste ad un crollo della percentuale degli stranieri.

Alla luce di questa analisi è possibile affermare con certezza che la popolazione straniera è sostanzialmente giovane, mentre la popolazione "anziana" è costituita per la grande maggioranza da italiani.

Tab. 3 - Indicatori demografici della popolazione del Comune di Anzola dell'Emilia dal 2010 al 2017

| Indicatori di struttura | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| % popolazione sotto i 15 anni | 14,84 | 15,14 | 15,23 | 15,42 | 15,5 | 15,16 | 14,95 | 14,82 |
| % popolazione 15-65 anni | 64,42 | 63,76 | 63,18 | 62,11 | 61,79 | 61,76 | 61,91 | 63,08 |
| % popolazione oltre i 65 anni | 20,74 | 21,09 | 21,59 | 22,47 | 22,71 | 23,07 | 23,14 | 22,10 |
| Indice di vecchiaia maschi | 121,9 | 121,14 | 125 | 129,09 | 129,23 | 134,53 | 136,83 | 139,10 |
| Indice di vecchiaia femmine | 159,32 | 159,43 | 159,64 | 163,04 | 164,96 | 170,55 | 173,08 | 173,57 |
| Indice di vecchiaia totale | 139,77 | 139,29 | 141,77 | 145,65 | 146,5 | 152,15 | 154,79 | 149,04 |
| Indice di dipendenza strutturale | 55,24 | 56,83 | 58,29 | 61,01 | 61,83 | 61,9 | 61,53 | 58,53 |
| Indice di dipendenza strutturale anziani | 32,2 | 33,08 | 34,18 | 36,17 | 36,75 | 37,3 | 37,38 | 35,03 |

(Fonte: elaborazioni a cura dell'ufficio statistica del Comune di Anzola dell'Emilia – archivio della popolazione residente)

Note:

Indice di vecchiaia: rapporto tra la popolazione di oltre 65 anni e la popolazione 0-14 anni, moltiplicato per 100

Indice di dipendenza strutturale: rapporto tra la popolazione in età non attiva (0-14 anni e oltre 65 anni e) e la popolazione in età attiva (15-65 anni), moltiplicato per 100

Indice di dipendenza strutturale degli anziani: rapporto tra la popolazione in età di oltre 65 anni e la popolazione in età attiva (15-65 anni), moltiplicato per 100

Tab. 4 - Età media della popolazione nel comune di Anzola dell'Emilia dal 2010 al 2017

| Età media popolazione | | | |
|-----------------------|--------|---------|--------|
| anni | Maschi | Femmine | Totale |
| 2010 | 42,98 | 45,49 | 44,24 |
| 2011 | 43,03 | 45,53 | 44,28 |
| 2012 | 43,22 | 45,51 | 44,37 |
| 2013 | 43,48 | 45,61 | 44,55 |
| 2014 | 43,56 | 45,79 | 44,68 |
| 2015 | 44,32 | 46,43 | 45,39 |
| 2016 | 44,08 | 46,22 | 45,17 |
| 2017 | 44,14 | 46,35 | 45,27 |

(Fonte: elaborazioni a cura dell'ufficio statistica del Comune di Anzola dell'Emilia – archivio della popolazione residente)

Note:

Media aritmetica delle età ponderata con l'ammontare della popolazione residente in ciascuna classe di età. Se la classe di età è annuale (età in anni compiuti) il punto centrale di quella classe si ottiene sommando alla singola età il valore 0,5.

Nella tabella 3 sono riportati alcuni indicatori demografici che illustrano la struttura per età della popolazione residente dal 2010 al 2017, dai quali si evidenzia una percentuale di anziani maggiore rispetto a quella dei giovani, ed un progressivo calo della percentuale della popolazione di età compresa tra i 15 e 65 anni.

Si evince, inoltre, un costante aumento dell'indice di vecchiaia della popolazione, passato da 139,77 del 2010 a 149,04 del 2017, anche se nell'ultimo anno c'è stata un'inversione di tendenza rispetto al 2016.

Il medesimo andamento si nota rispetto all'indice di dipendenza strutturale e all'indice di dipendenza strutturale degli anziani che sono aumentati rispettivamente dal 55,24 del 2010 al 58,53 del 2017, e dal 32,2 del 2010 al 35,03 del 2017, ma che sono diminuiti rispetto al 2016. Nonostante il dato in controtendenza dell'ultimo anno, i cittadini potenzialmente attivi dal punto di vista lavorativo sono progressivamente sempre più in diminuzione, a fronte dell'aumento della popolazione di persone che, per età troppo giovane o troppo avanzata, non hanno la possibilità di lavorare.

Dalla tabella 4, invece, si evince come l'età media della popolazione residente nel Comune di Anzola dell'Emilia sia aumentata da 44,24 anni del 2010 a 45,27 anni del 2017. Questo dato è l'indice di un costante invecchiamento della popolazione residente, in linea con l'andamento nazionale ed in particolare con l'andamento delle regioni del Centro-Nord (fonte: Istat "Noi Italia 2015").

E' interessante notare come le cittadine di sesso femminile di Anzola abbiano un'età media nettamente maggiore rispetto a quella dei loro concittadini maschi. Ciò è dovuto sostanzialmente al fatto che sono presenti molte più donne di età avanzata rispetto agli uomini e questo dato influenza significativamente la media. Si deduce, quindi, che le donne anzolesi vivano mediamente più a lungo degli uomini. Questo andamento non è nuovo in quanto già nel 2010 veniva rilevata una sostanziale differenza, mantenutasi costante nel tempo.

Livello di istruzione e occupazione

Tab. 1 – Livello di istruzione della popolazione residente, espresso in valore assoluto e incidenza percentuale sulla popolazione di 6 anni e più

| Condizione | Valore assoluto | Percentuale |
|----------------------------|------------------------|--------------------|
| Senza titolo di studio | 913 | 8,2% |
| Istruzione elementare | 2.500 | 22,6% |
| Istruzione media inferiore | 3.355 | 30,3% |
| Istruzione media superiore | 3.367 | 30,4% |
| Istruzione universitaria | 943 | 8,5% |

(Fonte: Censimento 2011)

Tab. 2 – Tassi di occupazione/disoccupazione

| | |
|---|------|
| Tasso di occupazione | 54,1 |
| Tasso di disoccupazione | 5,8 |
| Tasso di disoccupazione giovanile (15-24 anni) | 20,7 |

(Fonte: Censimento 2011)

Dall'analisi della Tabella 1 possiamo rilevare che il grado di istruzione della popolazione anzolese è mediamente elevato. La maggior parte dei cittadini, infatti, ha ottenuto un diploma di scuola media superiore (30,4%), o un diploma di scuola media inferiore (30,3%). Inoltre, la percentuale di coloro che hanno ottenuto il massimo dell'istruzione possibile, ovvero quella universitaria (8,5%), è superiore alla percentuale di coloro che non hanno nessun titolo (8,2%).

Nonostante ciò, dai dati raccolti durante il Censimento del 2011, il tasso di disoccupazione era a 5,8 (Tab. 2). Questo dato, leggermente superiore a quello registrato per l'intera regione Emilia-Romagna (5,3), rimane comunque nettamente inferiore alla media nazionale, che si attestava nel 2011 al 8,4.

I giovani rappresentano da sempre una delle categorie più vulnerabili e la loro condizione nel mercato del lavoro è diventata negli ultimi anni sempre più critica. Nella Tabella 2 è evidenziato il tasso di disoccupazione giovanile, ottenuto come rapporto percentuale tra le persone in cerca di occupazione in età tra i 15 e i 24 anni e le forze di lavoro. Il Comune di Anzola dell'Emilia, con un tasso di 20,7 si pone in

posizione privilegiata rispetto al tasso della regione Emilia-Romagna di quell'anno (21,8) e ancora di più rispetto al tasso nazionale (29,1).

4.2.3 **ECONOMIA INSEDIATA**

Il Comune di Anzola dell'Emilia è caratterizzato da una discreta concentrazione di attività economiche, alcune delle quali molto rilevanti sul piano nazionale e internazionale, che lo rendono un polo occupazionale appetibile ai lavoratori operanti nei settori tradizionalmente più sviluppati della regione.

Secondo i dati dell'ufficio statistica della Camera di Commercio riferiti all'anno 2015, Anzola dell'Emilia, con 1096 imprese attive e 4641 addetti, si colloca al 20° posto per numero di imprese nella lista dei 56 Comuni della provincia di Bologna, con un incremento di ben 70 imprese rispetto al Censimento del 2011 (Tab. 1).

Tab. 1 – Elenco imprese Comuni della Provincia di Bologna

| | Numero imprese attive 2015 | Numero addetti 2015 |
|---------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|
| Comuni Provincia Bologna | | |
| Totale Città Metropolitana di Bologna | 85.220 | 351.710 |
| Anzola dell'Emilia | 1.096 | 4.641 |
| Argelato | 1.403 | 9.005 |
| Baricella | 538 | 944 |
| Bentivoglio | 532 | 4.989 |
| Bologna | 32.423 | 140.300 |
| Borgo Tossignano | 229 | 904 |
| Budrio | 1.616 | 4.793 |
| Calderara di Reno | 1.508 | 10.618 |
| Camugnano | 218 | 338 |
| Casalecchio di Reno | 2.462 | 12.309 |
| Casalfiumanese | 316 | 1.065 |
| Castel d'Aiano | 228 | 396 |
| Castel del Rio | 107 | 217 |
| Castel di Casio | 216 | 819 |
| Castel Guelfo di Bologna | 508 | 3.080 |
| Castel Maggiore | 1.444 | 8.354 |
| Castel San Pietro Terme | 1.860 | 6.077 |
| Castello d'Argile | 516 | 1.725 |
| Castenaso | 1.313 | 6.671 |
| Castiglione dei Pepoli | 520 | 1.328 |
| Crevalcore | 1.215 | 3.446 |
| Dozza | 578 | 1.939 |
| Fontanelice | 195 | 324 |
| Gaggio Montano | 509 | 2.617 |
| Galliera | 436 | 939 |
| Granaglione | 156 | 288 |
| Granarolo dell'Emilia | 1.088 | 6.641 |
| Grizzana Morandi | 280 | 509 |
| Imola | 5.421 | 22.466 |
| Lizzano in Belvedere | 258 | 516 |
| Loiano | 365 | 826 |
| Malalbergo | 745 | 2.318 |

| | | |
|-----------------------------|-------|--------|
| Marzabotto | 469 | 1.069 |
| Medicina | 1.397 | 3.399 |
| Minerbio | 743 | 3.350 |
| Molinella | 1.350 | 3.750 |
| Monghidoro | 343 | 847 |
| Monte San Pietro | 863 | 1.908 |
| Monterenzio | 501 | 1.040 |
| Monzuno | 566 | 1.191 |
| Mordano | 405 | 1.704 |
| Ozzano dell'Emilia | 1.107 | 5.383 |
| Pianoro | 1.419 | 5.454 |
| Pieve di Cento | 586 | 1.906 |
| Porretta Terme | 392 | 1.220 |
| Sala Bolognese | 745 | 2.991 |
| San Benedetto Val di Sambro | 432 | 825 |
| San Giorgio di Piano | 714 | 2.541 |
| San Giovanni in Persiceto | 2.438 | 7.143 |
| San Lazzaro di Savena | 2.401 | 8.350 |
| San Pietro in Casale | 991 | 2.436 |
| Sant'Agata Bolognese | 593 | 2.707 |
| Sasso Marconi | 1.238 | 5.065 |
| Valsamoggia | 2.986 | 11.268 |
| Vergato | 579 | 1.460 |
| Zola Predosa | 1.669 | 13.301 |

(Fonte: dati Camera di Commercio Bologna)

IMPRESE NEL COMUNE DI ANZOLA DELL'EMILIA**Tab. 2 – Elenco imprese**

| 31/12/2017 | Consistenza | | Natalità - Mortalità | | |
|-------------------|-------------------|---------------|----------------------|----------------|--------------|
| | <i>Registrate</i> | <i>Attive</i> | <i>Iscritte</i> | <i>Cessate</i> | <i>Saldo</i> |
| | 1.211 | 1.095 | 50 | 43 | +7 |
| Di cui: | | | | | |
| Imprese Femminili | 239 | 225 | 10 | 7 | +3 |
| Imprese Giovanili | 72 | 66 | 12 | 3 | +9 |
| Imprese Straniere | 119 | 106 | 14 | 4 | +10 |

Tab. 3 – Elenco imprese per forma giuridica al 31.12.2017

| 31/12/2017 | Consistenza | | Natalità - Mortalità | | |
|----------------------------|-------------------|---------------|----------------------|----------------|--------------|
| | Registrate | Attive | Iscritte | Cessate | Saldo |
| Società di capitali | 327 | 270 | 16 | 7 | +9 |
| Società di persone | 249 | 214 | 5 | 3 | +2 |
| Imprese individuali | 611 | 596 | 27 | 33 | -6 |
| Cooperative | 18 | 11 | 2 | 0 | +2 |

| | | | | | |
|--------------------|---|---|---|---|---|
| Consorzi | 4 | 2 | 0 | 0 | 0 |
| Altre forme | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 |

Tab. 4 – Elenco imprese per settore di attività al 31/12/2017

| Settore di attività imprese attive | N. | % |
|---|-----------|----------|
| A. Agricoltura, silvicoltura e pesca | 127 | 11,6 |
| B. Attività estrattiva | 0 | |
| C. Manifattura | 165 | 15,1 |
| D. Energia | 2 | 0,2 |
| E. Acqua e trattamento rifiuti | 6 | 0,5 |
| F. Costruzioni | 163 | 14,9 |
| G. Commercio | 266 | 24,3 |
| H. Trasporti | 69 | 6,3 |
| I. Alloggio e ristorazione | 52 | 4,7 |
| J. Inform. e comunicazione | 23 | 2,1 |
| K. Credito e assicurazioni | 20 | 1,8 |
| L. Attività immobiliari | 72 | 6,6 |
| M. Attività professionali | 30 | 2,7 |
| N. Servizi alle imprese | 47 | 4,3 |
| O. Pubblica amministrazione | | |
| P. Istruzione | 5 | 0,5 |
| Q. Sanità | 5 | 0,5 |
| R. Arte, sport intrattenimento | 7 | 0,6 |
| S. Altri servizi personali | 36 | 3,3 |
| T. Attività di famiglie e convivenze | | 0,0 |
| X. Imprese non classificate | | 0,0 |

Tab. 5 – Elenco imprese attive periodo 2013/2017

| | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|--------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Imprese Registrate | 1.238 | 1.224 | 1.200 | 1.200 | 1.211 |
| Imprese Attive | 1.136 | 1.118 | 1.096 | 1.089 | 1.095 |

Tab. 6 – AGRICOLTURA Censimento agricoltura 2010

| | |
|--------------------------------------|---------|
| Numero aziende agricole | 147 |
| SAU – Superficie agricola utilizzata | 1.992,3 |
| SAT – Superficie agricola totale | 2.230,5 |

Secondo i dati della Camera di Commercio di Bologna, relativi all'anno 2016, dopo la flessione avuta nel 2015, come del resto in tutta la provincia di Bologna, riscontriamo una tenuta del numero di attività con un tasso di crescita dello 0,17% le attività economiche del Comune di Anzola dell'Emilia, così come la stragrande maggioranza delle imprese della provincia di Bologna, hanno risentito della crisi economica presente in tutto il Paese, registrando la cessazione di diciotto attività e un tasso di crescita del -1,47% (Tab.7). Si conferma anche per l'anno 2016 un indice di imprenditorialità tra i più alti tra il territorio bolognese. Con 1.089 imprese attive al 31/12/2016 e una popolazione di 12.267 abitanti al 31/12/2015, Anzola si colloca, infatti, tra i primi venti Comuni della provincia, con un indice di imprenditorialità pari al 8,9% (Tab. 8).

Tab. 7 – Consistenza e nati-mortalità delle imprese per comune dell'Area metropolitana di Bologna

Le imprese a Bologna. Il totale delle imprese. Anno 2016
Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Bologna

Tab. 4.4 Consistenza e nati-mortalità delle imprese per comune. Anno 2016.
Area metropolitana Bologna

| Comune | Nati-mortalità Anno 2016 | | | Registrate | | Tasso di Crescita 2016 |
|-----------------------------|--------------------------|--------------|-------------|---------------|---------------|------------------------|
| | Iscritte | Cessate | Saldo | 31.12.2016 | 31.12.2015 | |
| Bologna | 2.482 | 2.179 | +303 | 38.191 | 38.084 | +0,80% |
| Imola | 358 | 337 | +21 | 6.006 | 5.985 | +0,35% |
| Castel Maggiore | 98 | 81 | +17 | 1.656 | 1.637 | +1,04% |
| Casalecchio di Reno | 174 | 158 | +16 | 2.781 | 2.764 | +0,58% |
| Budrio | 103 | 88 | +15 | 1.764 | 1.760 | +0,85% |
| Dozza | 45 | 33 | +12 | 645 | 636 | +1,89% |
| Castenaso | 82 | 72 | +10 | 1.475 | 1.445 | +0,69% |
| San Lazzaro di Savena | 160 | 150 | +10 | 2.694 | 2.677 | +0,37% |
| Alto Reno Terme | 44 | 35 | +9 | 596 | 588 | +1,53% |
| San Benedetto Val di Sambro | 26 | 22 | +4 | 464 | 466 | +0,86% |
| Sasso Marconi | 65 | 61 | +4 | 1.366 | 1.373 | +0,29% |
| Monte San Pietro | 48 | 45 | +3 | 951 | 944 | +0,32% |
| Anzola dell'Emilia | 51 | 49 | +2 | 1.200 | 1.200 | +0,17% |
| Castiglione dei Pepoli | 37 | 35 | +2 | 557 | 556 | +0,36% |
| Fontanelice | 9 | 7 | +2 | 216 | 215 | +0,93% |
| Camugnano | 9 | 7 | +2 | 232 | 232 | +0,86% |
| Loiano | 20 | 18 | +2 | 383 | 385 | +0,52% |
| Valsamoggia | 176 | 175 | +1 | 3.235 | 3.219 | +0,03% |
| Gaggio Montano | 28 | 28 | 0 | 530 | 536 | 0,00% |
| Lizzano in Belvedere | 16 | 16 | 0 | 277 | 276 | 0,00% |
| Bentivoglio | 31 | 31 | 0 | 587 | 583 | 0,00% |
| San Giovanni in Persiceto | 160 | 161 | -1 | 2.668 | 2.681 | -0,04% |
| Granarolo dell'Emilia | 59 | 60 | -1 | 1.251 | 1.257 | -0,08% |
| Castel di Casio | 12 | 13 | -1 | 224 | 226 | -0,44% |
| Casafiumanese | 17 | 18 | -1 | 333 | 336 | -0,30% |
| Castel del Rio | 6 | 7 | -1 | 111 | 108 | -0,93% |
| Pieve di Cento | 44 | 45 | -1 | 633 | 639 | -0,16% |
| Grizzana Morandi | 13 | 15 | -2 | 298 | 299 | -0,67% |
| Marzabotto | 26 | 28 | -2 | 507 | 514 | -0,39% |
| Monzuno | 35 | 37 | -2 | 618 | 615 | -0,33% |
| Borgo Tossignano | 16 | 18 | -2 | 243 | 246 | -0,81% |
| Monterenzio | 35 | 37 | -2 | 544 | 550 | -0,36% |
| Sant'Agata Bolognese | 28 | 32 | -4 | 633 | 641 | -0,62% |
| Vergato | 34 | 38 | -4 | 634 | 631 | -0,63% |
| Mordano | 19 | 24 | -5 | 422 | 431 | -1,16% |
| Monghidoro | 17 | 22 | -5 | 378 | 382 | -1,31% |
| Castel d'Aiano | 10 | 16 | -6 | 236 | 241 | -2,49% |
| Argelato | 98 | 104 | -6 | 1.666 | 1.679 | -0,36% |
| Sala Bolognese | 44 | 51 | -7 | 829 | 831 | -0,84% |
| San Giorgio di Piano | 38 | 46 | -8 | 802 | 807 | -0,99% |
| Malalbergo | 39 | 48 | -9 | 822 | 830 | -1,08% |
| Baricella | 26 | 37 | -11 | 562 | 574 | -1,92% |
| Castello d'Argile | 24 | 35 | -11 | 556 | 562 | -1,96% |
| Minerbio | 43 | 57 | -14 | 808 | 821 | -1,71% |
| Zola Predosa | 85 | 100 | -15 | 1.826 | 1.851 | -0,81% |
| Galliera | 13 | 28 | -15 | 455 | 467 | -3,21% |
| Castel Guelfo di Bologna | 19 | 35 | -16 | 538 | 552 | -2,90% |
| Molinella | 84 | 100 | -16 | 1.442 | 1.457 | -1,10% |
| San Pietro in Casale | 66 | 86 | -20 | 1.073 | 1.090 | -1,83% |
| Ozzano dell'Emilia | 56 | 77 | -21 | 1.205 | 1.232 | -1,70% |
| Calderara di Reno | 64 | 87 | -23 | 1.639 | 1.664 | -1,38% |
| Castel San Pietro Terme | 95 | 119 | -24 | 2.007 | 2.033 | -1,18% |
| Pianoro | 84 | 108 | -24 | 1.519 | 1.540 | -1,56% |
| Crevalcore | 66 | 91 | -25 | 1.306 | 1.323 | -1,89% |
| Medicina | 62 | 90 | -28 | 1.458 | 1.493 | -1,88% |
| TOTALE | 5.599 | 5.497 | +102 | 96.052 | 96.164 | +0,11% |

Elaborazione: Ufficio Statistica CCIAA Bologna; Fonte: InfoCamera, Registro Imprese

Tab. 8 – Rapporto imprese attive/popolazione per Comuni dell'Area metropolitana di Bologna

Le imprese a Bologna. Il totale delle imprese. Anno 2016

Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Bologna

| Comune | Attive al 31.12.2016 | | Popolazione residente al 31.12.2015 | Indice di imprenditorialità |
|-----------------------------|----------------------|---------------|-------------------------------------|-----------------------------|
| | valore assoluto | % sul totale | | |
| Bologna | 32,459 | 38,2% | 386,663 | 8,4% |
| Imola | 5,399 | 6,4% | 69,797 | 7,7% |
| Valsamoggia | 2,997 | 3,5% | 30,561 | 9,8% |
| Casalecchio di Reno | 2,478 | 2,9% | 36,327 | 6,8% |
| San Giovanni in Persiceto | 2,427 | 2,9% | 27,982 | 8,7% |
| San Lazzaro di Savena | 2,391 | 2,8% | 32,065 | 7,5% |
| Castel San Pietro Terme | 1,819 | 2,1% | 20,811 | 8,7% |
| Zola Predosa | 1,640 | 1,9% | 18,770 | 8,7% |
| Budrio | 1,593 | 1,9% | 18,412 | 8,7% |
| Calderara di Reno | 1,475 | 1,7% | 13,196 | 11,2% |
| Castel Maggiore | 1,449 | 1,7% | 18,231 | 7,9% |
| Argelato | 1,394 | 1,6% | 9,844 | 14,2% |
| Pianoro | 1,393 | 1,6% | 17,460 | 8,0% |
| Medicina | 1,363 | 1,6% | 16,739 | 8,1% |
| Castenaso | 1,344 | 1,6% | 14,925 | 9,0% |
| Molinella | 1,324 | 1,6% | 15,797 | 8,4% |
| Sasso Marconi | 1,235 | 1,5% | 14,735 | 8,4% |
| Crevalcore | 1,201 | 1,4% | 13,465 | 8,9% |
| Granarolo dell'Emilia | 1,093 | 1,3% | 11,910 | 9,2% |
| Anzola dell'Emilia | 1,089 | 1,3% | 12,267 | 8,9% |
| Ozzano dell'Emilia | 1,082 | 1,3% | 13,596 | 8,0% |
| San Pietro in Casale | 970 | 1,1% | 12,202 | 7,9% |
| Monte San Pietro | 872 | 1,0% | 10,982 | 7,9% |
| Sala Bolognese | 740 | 0,9% | 8,353 | 8,9% |
| Malalbergo | 733 | 0,9% | 8,943 | 8,2% |
| Minerbio | 733 | 0,9% | 8,793 | 8,3% |
| San Giorgio di Piano | 714 | 0,8% | 8,512 | 8,4% |
| Pieve di Cento | 588 | 0,7% | 7,019 | 8,4% |
| Dozza | 584 | 0,7% | 6,652 | 8,8% |
| Sant'Agata Bolognese | 582 | 0,7% | 7,291 | 8,0% |
| Vergato | 578 | 0,7% | 7,639 | 7,6% |
| Monzuno | 568 | 0,7% | 6,328 | 9,0% |
| Alto Reno Terme | 549 | 0,6% | 6,960 | 7,9% |
| Bentivoglio | 535 | 0,6% | 5,469 | 9,8% |
| Baricella | 528 | 0,6% | 6,951 | 7,6% |
| Castiglione dei Pepoli | 521 | 0,6% | 5,648 | 9,2% |
| Castello d'Argile | 514 | 0,6% | 6,550 | 7,8% |
| Gaggio Montano | 508 | 0,6% | 4,878 | 10,4% |
| Monterenzio | 495 | 0,6% | 6,035 | 8,2% |
| Castel Guelfo di Bologna | 489 | 0,6% | 4,455 | 11,0% |
| Marzabotto | 463 | 0,5% | 6,779 | 6,8% |
| Galliera | 433 | 0,5% | 5,439 | 8,0% |
| San Benedetto Val di Sambro | 429 | 0,5% | 4,315 | 9,9% |
| Mordano | 395 | 0,5% | 4,760 | 8,3% |
| Loiano | 358 | 0,4% | 4,294 | 8,3% |
| Monghidoro | 337 | 0,4% | 3,749 | 9,0% |
| Casalfumane | 309 | 0,4% | 3,438 | 9,0% |
| Grizzana Morandi | 279 | 0,3% | 3,916 | 7,1% |
| Lizzano in Belvedere | 256 | 0,3% | 2,212 | 11,6% |
| Borgo Tossignano | 227 | 0,3% | 3,288 | 6,9% |
| Castel d'Aliano | 224 | 0,3% | 1,906 | 11,8% |
| Camugnano | 219 | 0,3% | 1,885 | 11,6% |
| Castel di Casio | 215 | 0,3% | 3,448 | 6,2% |
| Fontanelice | 199 | 0,2% | 1,943 | 10,2% |
| Castel del Rio | 109 | 0,1% | 1,246 | 8,7% |
| TOTALE | 84,898 | 100,0% | 1,005,831 | 8,4% |

Elaborazione: Ufficio Statistica CCIAA Bologna; Fonte: InfoCamera, Registro Imprese

L'economia anzolese gravita in larga misura sul settore del commercio e dell'industria, con alcuni dati interessanti relativi anche alle attività professionali scientifiche e tecniche.

Volendo raggruppare per macro aree le tipologie di attività economiche presenti sul territorio, raffrontando i dati degli ultimi due censimenti 2001 e 2011 è possibile notare come il settore del commercio all'ingrosso e al dettaglio e riparazione di autoveicoli e motocicli rivesta un ruolo preponderante come numero di unità economiche attive nel territorio comunale. Nello specifico, è il commercio all'ingrosso a rivestire un ruolo da protagonista nell'economia locale, con 149 unità attive. Non è una novità per un comune come Anzola dell'Emilia, che già nel 2001 contava 147 unità afferenti a questa tipologia di commercio.

In leggera flessione dal 2001 al 2011 il settore delle attività manifatturiere che, pur registrando un calo di 30 unità, si riconferma uno dei settori trainanti dell'economia del territorio. All'interno di questa macroarea, sono numerose le industrie specializzate nella fabbricazione di prodotti in metallo (45), sebbene si stia registrando un forte incremento delle industrie specializzate nella fabbricazione di macchinari ed apparecchiature nca che sono passate da 16 a 26 unità attive dal 2001 al 2011.

Dai dati Istat presenti in figura 4, è facile rilevare anche l'ascesa del settore delle costruzioni, con un notevole incremento delle attività economiche legate ai lavori di costruzione specializzati, che sono passate da 75 a 99 unità nel corso di dieci anni.

Nel corso degli ultimi anni si è assistito, inoltre, ad un notevole incremento nell'offerta di attività professionali, scientifiche e tecniche. Il panorama ad oggi è molto vario e comprende un numero crescente di attività di studi di architettura, di ingegneria, collaudi e analisi tecniche, ma sono rilevanti anche le attività legali e di contabilità, seguite dalle attività economiche legate alla direzione aziendale e consulenza gestionale.

Tab. 9 - Composizione delle imprese di Anzola dell'Emilia per numero di addetti e tipologia di attività – Censimento 2011

| Tipo Dato | Numero unità attive | | Numero Addetti | | Numero lavoratori esteri | | Numero lavoratori temporanei | |
|---------------------------|---------------------|--------|----------------|---------|--------------------------|-------|------------------------------|-------|
| | 2001 | 2011 | 2001 | 2011 | 2001 | 2011 | 2001 | 2011 |
| Territorio | | | | | | | | |
| Emilia Romagna | 361578 | 370259 | 1474566 | 1518243 | 62953 | 39169 | 10114 | 14469 |
| Bologna | 84040 | 86938 | 367970 | 389697 | 17124 | 11624 | 2852 | 3815 |
| Anzola dell'Emilia | 940 | 1026 | 4529 | 4158 | 212 | 108 | 34 | 18 |

(Fonte: dati Istat Censimento 2011)

Tab. 5 – Confronto territoriale delle imprese per numero di addetti e tipologia di attività

| | Numero unità attive | | Numero addetti | | Numero Lavoratori esteri | | Numero Lavoratori temporanei | | Numero lavoratori | |
|---|---------------------|--------------|----------------|--------------|--------------------------|------------|------------------------------|-----------|-------------------|------|
| | 2001 | 2011 | 2001 | 2011 | 2001 | 2011 | 2001 | 2011 | 2001 | 2011 |
| totale | 940 | 1 026 | 4 529 | 4 158 | 212 | 108 | 34 | 18 | | |
| agricoltura, allevicoltura e pesca | 7 | 3 | 14 | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| attività manifatturiera | 189 | 159 | 2 079 | 1 411 | 91 | 35 | 19 | 11 | | |
| fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| fornitura di acqua retti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento | 2 | 4 | 13 | 32 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| costruzioni | 103 | 121 | 2 778 | 2 811 | 13 | 6 | 5 | 0 | 0 | 0 |
| commercio all'ingrosso e al dettaglio riparazione di autoveicoli e motocicli | 255 | 253 | 883 | 907 | 58 | 26 | 7 | 2 | | |
| trasporto e magazzinaggio | 87 | 82 | 357 | 621 | 2 | 7 | 1 | 0 | | |
| attività dei servizi di alloggio e di ristorazione | 41 | 45 | 211 | 225 | 13 | 3 | 0 | 3 | | |
| servizi di informazione e comunicazione | 21 | 23 | 195 | 70 | 18 | 6 | 0 | 0 | | |
| attività finanziarie e assicurative | 11 | 11 | 14 | 15 | 2 | 0 | 0 | 0 | | |
| attività immobiliari | 38 | 77 | 86 | 90 | 7 | 9 | 0 | 0 | | |
| attività professionali, scientifiche e tecniche | 71 | 119 | 108 | 192 | 2 | 4 | 0 | 1 | | |
| noleggjo, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese | 25 | 33 | 105 | 120 | 2 | 2 | 2 | 1 | | |
| istruzione | 4 | 5 | 5 | 5 | 0 | 1 | 0 | 0 | | |
| sanità e assistenza sociale | 37 | 40 | 94 | 75 | 1 | 4 | 0 | 0 | | |
| attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento | 5 | 8 | 10 | 17 | 0 | 1 | 0 | 0 | | |
| altre attività di servizi | 44 | 42 | 77 | 88 | 3 | 3 | 2 | 0 | | |

(Fonte: dati Istat Censimento 2011)

Tab. 4 - Composizione delle imprese di Anzola dell'Emilia per numero di addetti e tipologia di attività

5. ANALISI STRATEGICA DELLE CONDIZIONI INTERNE

Insieme alle condizioni esterne, l'ente deve analizzare anche il contesto interno che, a vario titolo, influenza le decisioni.

In questo paragrafo forniremo un quadro sintetico dell'organizzazione e gestione dei servizi pubblici locali, degli enti, organismi e società partecipate dell'ente, nonché delle risorse finanziarie e umane.

5.1 *Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali*

Come abbiamo visto nell'analisi del quadro normativo, le regole che disciplinano le modalità di gestione dei servizi pubblici locali sono in continua evoluzione, alla luce non solo delle direttive europee in materia ma anche della legislazione nazionale. Nella tabella che segue sono indicate le modalità attraverso le quali l'ente gestisce i servizi pubblici locali.

Servizi gestiti in economia anche tramite appalto

| Servizio | Modalità di svolgimento | Appaltatore |
|---|--------------------------|---|
| Trasporto scolastico | Gestione diretta | |
| Biblioteca | Gestione diretta | |
| Centro giovanile | Appalto | R.T.I. Cooperativa sociale C.A.D.I.A.I., Cooperativa Sociale Società Dolce e Società Cooperativa Opengroup |
| Verde pubblico | Gestione diretta/Appalto | Phitos-Betti Garden |
| Illuminazione pubblica | Gestione diretta | |
| Viabilità | Gestione diretta/Appalto | Asso |
| Asilo nido | Gestione diretta/Appalto | R.T.I. Cooperativa sociale C.A.D.I.A.I., Cooperativa Sociale Società Dolce e Società Cooperativa Opengroup |
| Centri estivi | Appalto | R.T.I. Cooperativa sociale C.A.D.I.A.I., Cooperativa Sociale Società Dolce e Società Cooperativa Opengroup |
| Attività parascolastiche -Prolungamento orario | | R.T.I. Cooperativa sociale C.A.D.I.A.I., Cooperativa Sociale Società Dolce e Società Cooperativa Opengroup |
| Riscossione coattiva delle entrate | Appalto | MUNICIPIA SPA – mandataria, ABACO SPA – mandante, ESSEBI SRL – mandante, POSTE ITALIANE SPA – mandante |
| Trasporto sociale | Gestione diretta | |

Servizi in concessione a privati

| Servizio | Concessionario | Scadenza affidamento |
|-----------------------------|----------------|----------------------|
| Affissioni e pubblicità | I.C.A. S.R.L. | 31 dicembre 2022 |
| Canone occupazione spazi ed | I.C.A. S.R.L. | 31 dicembre 2022 |

| | | |
|--------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
| aree pubbliche | | |
| Impianti sportivi | Polisportiva Anzolese | 30 giugno 2019 |
| Mobilità: Prontobus | Società Reti Mobilità | 31 dicembre 2018 |
| Mobilità: taxibus | COTABO | 31 dicembre 2018 |
| Canile | Associazione Anzolese Cani Lavoro | 31 dicembre 2020 |
| Gattile | ENPA ONLUS | 9 febbraio 2024 |
| Distribuzione del gas naturale | As Retigas Gruppo AIMAG S.P.A. | 31 dicembre 2018 |
| Ca' Rossa | Associazione Ca' Rossa | 31 dicembre 2018 |
| Le notti di Cabiria | Pro-Loco Anzola | 30 settembre 2020 |

Servizi gestiti tramite Enti o Società partecipate

| Servizio | Modalità di svolgimento | Soggetto gestore |
|--|-------------------------|--|
| Refezione scolastica | Appalto | Matilde Ristorazione s.r.l. |
| Gestione patrimonio Edilizia Residenziale pubblica | Concessione | Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Bologna |
| Servizi di gestione dei rifiuti urbani | Appalto | Geovest s.r.l. |
| Attività di supporto alla riscossione diretta della Tassa rifiuti | Appalto | Geovest s.r.l. |
| Servizio idrico integrato | Concessione | Hera s.p.a. |
| Servizi per la lotta contro gli organismi dannosi e molesti di interesse civile e per il miglioramento e la gestione dell'ambiente | Appalto | Sustenia s.r.l. |
| Pasti a domicilio Assistenza Domiciliare Centro diurno per anziani Casa residenza per anziani non autosufficienti (Casa protetta) del Distretto Centro socio-riabilitativo diurno e laboratori protetti per persone con disabilità Centro socio-riabilitativo residenziale per persone con disabilità Gruppo appartamento per persone con disabilità | Concessione | Azienda pubblica Servizi alla Persona "SENECA" |
| Servizi cimiteriali e illuminazione votiva | Concessione | Virgilio s.r.l. |
| Gestione complesso immobiliare Piscine | Concessione | Idropolis srl |

Servizi gestiti tramite l'Unione dei Comuni TerreD'Acqua

Da settembre 2012 l'Unione ha presidiato le seguenti attività trasferite dai Comuni:

- **Servizi catastali:** dal 2001 è stato attivato un ufficio catasto associato che ha sede nel Comune di San Giovanni in Persiceto e che svolge le stesse funzioni degli uffici provinciali dell'Agenzia del Territorio di Bologna.
- **Corpo Intercomunale di Polizia Municipale e servizio di Protezione Civile:** è stato attivato in forma associata dal luglio 2007 con sede in San Giovanni in Persiceto accorpando la Polizia Municipale di cinque comuni prima a cui si è aggiunta da ultimo anche quella del Comune di Crevalcore. Ad Anzola c'è un presidio locale, collegato operativamente alla struttura sovracomunale. La funzione di Protezione Civile, in forma associata dal 2006, è direttamente collegata al Corpo Intercomunale di Polizia

Municipale e si occupa di prevenire e affrontare efficacemente ogni situazione d'emergenza o di rischio.

- **Servizio Informatico associato (SIAT):** è stato attivato nella seconda metà del 2007 unificando i servizi informatici di cinque comuni. Sono stati allestiti appositi uffici in San Giovanni in Persiceto dove si è progressivamente trasferito tutto il personale proveniente dai comuni per unificare la gestione degli strumenti informatici e coordinare i nuovi progetti di sviluppo e innovazione.
- **Servizio personale associato:** è stato attivato da settembre 2012.
- **Ufficio di piano area sociale:** è stato attivato fin dal 2005 ma, dopo la nascita dell'Azienda dei Servizi alla Persona (ASP), dal 2008 è stato riorganizzato per svolgere compiti di supporto all'elaborazione e valutazione della programmazione in area sociale e socio-sanitaria (Piano di zona distrettuale per la salute e il benessere sociale e programmi attuativi annuali), attività istruttoria per definire un sistema di rapporti stabili con l'ASP e con tutti i soggetti che producono servizi sul territorio, azioni di impulso e di verifica delle attività attuative della programmazione sociale e sociosanitaria e per le pari opportunità. La sede è presso il Comune di San Giovanni in Persiceto.
- **Politiche di pace, solidarietà e cooperazione internazionale:** dal 2007 i comuni si sono associati per realizzare attività congiunte di solidarietà internazionale, cooperazione decentrata e promozione di politiche di pace. Comune capofila è San Giovanni in Persiceto.
- **Sistema museale di TerreD'Acqua:** è una rete museale denominata "Il Museo del Cielo e della Terra", che comprende diversi poli dislocati sul territorio di tutti i comuni incluse le aree naturalistiche, gestite in modo coordinato con l'obiettivo di configurarsi quale museo della scienza e dell'ambiente dell'area metropolitana bolognese. Vengono svolte attività di laboratorio, visite guidate e itinerari naturalistici soprattutto rivolti alle scuole e attività di divulgazione scientifica per tutta la cittadinanza.

5.2 Indirizzi generali sul ruolo degli organismi facenti parte del Gruppo Amministrazione Pubblica

Nel DUP devono essere esplicitati gli indirizzi generali sul ruolo degli organismi facenti parte del Gruppo Amministrazione Pubblica (GAP). Sono inclusi in tale gruppo:

- gli organismi strumentali (quali le istituzioni ex art. 114 del d.lgs. n. 267/2000);
- gli enti strumentali, controllati e partecipati;
- le società controllate e partecipate.

Di seguito effettuiamo una ricognizione di tutti gli organismi gestionali esterni a cui partecipa l'ente, con individuazione, per ciascuno, della eventuale appartenenza al GAP.

Elenco degli organismi esterni e del Gruppo Amministrazione Pubblica

Esaminato il seguente elenco degli organismi, enti strumentali e società controllate e partecipate del Comune di Anzola dell'Emilia, da ricondurre al Gruppo Amministrazione Pubblica, come definito dagli artt. da 11-bis a 11-quinquies del D.Lgs. n. 118/2011 e dall'allegato 4/4 allo stesso D.Lgs. n. 118/2011:

| Ragione Sociale | % Part. | Totale Partecipaz. Pubbl. (Si/No) | Affidataria di Servizi Pubblici Locali (Si/No) | Inclusa nel GAP SI/NO |
|---|---|-----------------------------------|--|-----------------------|
| Azienda Pubblica di Servizi alla Persona ASP SENECA | 10,79 | si | si | SI |
| FUTURA SCARL - Società Consortile a responsabilità Limitata | 1,44 | si | si | SI |
| GEOVEST Srl | 6,48 | no | si | NO |
| HERA SpA | 0,083 | no | si | NO |
| IDROPOLIS PISCINE Srl | 20,00 | si | si | SI |
| LEPIDA Spa | 0,002 | si | si | SI |
| MATILDE RISTORAZIONE Spa | 6,85 | no | si | NO |
| SUSTENIA Srl | 8,18 | si | no | SI |
| VIRGILIO Srl | 12,00 | no | si | NO |
| Unione Terred'Acqua | | | | NO |
| ACER Azienda Casa Emilia-Romagna della Provincia di Bologna (Ente Pubblico Economico) | 1,00 | si | no | SI |
| Istituto Nazionale per lo Studio e il Controllo dei Tumori e delle Malattie Ambientali Bernardino Ramazzini Società Cooperativa Sociale ONLUS | 0,09 | no | no | NO |
| ATERSIR – Agenzia Territoriale dell'Emilia Romagna per Servizi Idrici e Rifiuti | quota di sola partecipazione al voto attribuita per normativa, ente non affidatario di servizi. | | | |
| AGENTER – Agenzia Territoriale per la Sostenibilità Alimentare Agro-Ambientale ed Energetica | | si | No | NO |

Indirizzi generali sul ruolo degli enti ed organismi partecipati e valutazione della situazione economico finanziaria degli stessi

Si delineano di seguito gli indirizzi generali sul ruolo degli organismi partecipati, con riferimento alla loro situazione economico-finanziaria, agli obiettivi di servizio e gestionali da perseguire, alle procedure di controllo di competenza dell'Ente:

AZIENDA PUBBLICA SERVIZI ALLA PERSONA "SENECA"

| Forma giuridica | Convenzione | Tipo partecipazione | Quota di partecipazione |
|---|---|----------------------------|--------------------------------|
| Ente pubblico non economico disciplinato dall'ordinamento regionale | Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 68 del 17.10.2013 è stata approvata la convenzione per la partecipazione all'ASP avente durata fino al 31.12.2019 | Diretta | 10,7% |

Oggetto Sociale

Estratto dello Statuto Sociale:

Art. 5. – FINALITA' E PRINCIPI DEGLI INTERVENTI

1.L'Azienda ha per oggetto delle proprie attività la gestione dei servizi pubblici locali riferiti ai bisogni della Persona e della Famiglia; ha come finalità l'organizzazione ed erogazione di servizi rivolti a anziani, diversamente abili, famiglie, minori e adulti, secondo le esigenze indicate dalla pianificazione locale e nel rispetto degli indirizzi definiti dall'Assemblea dei soci di cui all'articolo 10.

2. All'Azienda potranno essere affidati altri servizi sociali, socio-sanitari ed educativi.

Art. 9 - CONTRATTI DI SERVIZIO

Il conferimento all'Azienda della gestione di servizi e/o attività da parte dei Soci Enti Pubblici territoriali è regolato da contratti di servizio disciplinati al punto 2. dell'allegato alla Deliberazione del Consiglio Regionale n. 624 del 2004.

Situazione economico patrimoniale

| Anno | Fondo di dotazione | Patrimonio Netto | Fatturato registrato o valore produzione | Utile / Perdita di esercizio |
|-------------|---------------------------|-------------------------|---|-------------------------------------|
| 2012 | -36.290 | 3.631.562 | 10.910.335 | 35.671 |
| 2013 | -36.290 | 3.460.413 | 10.864.992 | 12.901 |
| 2014 | -36.290 | 3.310.314 | 11.168.030 | 2.579 |
| 2015 | -36.290 | 3.174.671 | 11.446.379 | 1.974 |
| 2016 | -36.290 | 3.056.844 | 11.875.115 | 4.685 |
| 2017 | -36.290 | 2.948.793 | 11.864.968 | 5.261 |

Indirizzi generali

Gli indirizzi generali ed operativi sono definiti nella Convenzione approvata con deliberazione del Consiglio Comunale n. 68 del 17.10.2013 avente per oggetto il rinnovo della convenzione tra i Comuni di Anzola dell'Emilia, Calderara di Reno, Crevalcore, Sala

Bolognese, San Giovanni in Persiceto e Sant'Agata Bolognese per la partecipazione all'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona Seneca e nei contratti di servizio.

ACER – AZIENDA CASA EMILIA-ROMAGNA PROVINCIA DI BOLOGNA

| Forma giuridica | Data inizio e fine società | Tipo partecipazione | Quota di partecipazione |
|-------------------------|--|----------------------------|--------------------------------|
| Ente pubblico economico | 31.01.1906 Durata: indeterminata | Diretta | 1% |

Oggetto Sociale

Estratto dello Statuto Sociale:

Art. 1 – L'Azienda Casa Emilia-Romagna (ACER) della Provincia di Bologna, istituita per trasformazione degli IACP con la legge regionale 8 agosto 2001 n. 24 è un ente pubblico economico dotato di personalità giuridica, di autonomia imprenditoriale e organizzativa, patrimoniale, contabile e di proprio Statuto.

L'Azienda costituisce lo strumento del quale gli Enti Locali, la Regione, lo Stato o altri enti pubblici si avvalgono per la gestione unitaria del patrimonio di ERP e per l'esercizio delle proprie funzioni nel campo delle politiche abitative.

Situazione economico patrimoniale

| Anno | Capitale sociale | Patrimonio Netto | Fatturato registrato o valore produzione | Utile / Perdita di esercizio |
|-------------|-------------------------|-------------------------|---|---|
| 2012 | 9.732.680 | 114.842.101 | 70.918.446 | - 2.154.683 Ripiano con "altre riserve" |
| 2013 | 9.732.680 | 118.824.019 | 69.842.924 | 128.534 |
| 2014 | 9.732.680 | 115.349.252 | 61.614.704 | -268.951 Ripiano con "altre riserve" |
| 2015 | 9.732.680 | 110.352.487 | 66.275.051 | 205.737 |
| 2016 | 9.732.680 | 109.871.559 | 63.837.920 | -888.466 Ripiano con "riserva di contributi di Stato art. 55" |
| 2017 | 9.732.680 | 109.431.280 | 66.839.107 | 33.416 |

Indirizzi generali

Gli indirizzi generali ed operativi sono definiti nella convenzione e nel contratto di servizio.

Obiettivi strategici ed azioni strategiche

| Obiettivi strategici | Azioni strategiche |
|--|--|
| Rendere coerenti la gestione, il controllo e le assegnazioni degli alloggi del patrimonio immobiliare pubblico come da obiettivo del mandato amministrativo. | Incrementare l'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica. |

**AGEN.TER. AGENZIA TERRITORIALE PER LA SOSTENIBILITÀ ALIMENTARE,
AGRO-ALIMENTARE ED ENERGETICA**

| Forma giuridica | Data inizio e fine | Tipo partecipazione | Quota di partecipazione |
|----------------------------------|---------------------------|----------------------------|---------------------------------------|
| Associazione senza fini di lucro | 30.07.2012 31.12.2030 | Diretta | Quota associativa annua € 4.000,00 |

Oggetto Sociale

Estratto dello Statuto Sociale:

Art. 1 – L' Associazione ha lo scopo di contribuire all'evoluzione del quadro normativo in materia di agricoltura e ambiente valorizzando pienamente le sinergie con i soggetti pubblici e privati che operano in materia, nella prospettiva di nuovi campi di intervento quali la qualità alimentare e le energie rinnovabili.

Situazione economico patrimoniale

| Anno | Capitale sociale | Patrimonio Netto | Fatturato registrato o valore produzione | Utile / Perdita di esercizio |
|-------------|-------------------------|-------------------------|---|---|
| 2012 | 156.604 | 284.773 | 755.805 | -23.739 Ripiano con riserve |
| 2013 | 132.865 | 216.776 | 688.120 | -67.995 Ripiano con riserve straordinarie |
| 2014 | 132.865 | 68.404 | 650.185 | -148.373 Ripiano con riserve straordinarie e riduzione fondo di dotazione |
| 2015 | 68.403 | 15.554 | 396.473 | -52.849 Riduzione fondo di dotazione |
| 2016 | 15.553 | 28.094 | 291.724 | 11.541 |
| 2017 | 27.094 | 32.873 | 294.905 | 5.779 |

FUTURA SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA

| Forma giuridica | Data inizio e fine società | Tipo partecipazione | Quota di partecipazione |
|---|-----------------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| Società consortile a responsabilità limitata a totale partecipazione pubblica a rilevanza economica | 24/09/1996 31/12/2050 | Diretta | 1,32% |

Oggetto Sociale

Estratto dello Statuto Sociale:

ART. 4 OGGETTO

LA SOCIETA' HA PER OGGETTO:

- L INTERVENTO OPERATIVO E PROGETTUALE NELL AMBITO DELLA FORMAZIONE E DELL'AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE DI QUALSIASI TIPO;
- I SERVIZI ALLE IMPRESE, ALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI, GLI ENTI NON COMMERCIALI, ALLE AZIENDE SANITARIE E OSPEDALIERE, VOLTI A AVORIRE UNA MIGLIORE COMPETITIVITA' , EFFICACIA ED EFFICIENZA DELLE LORO TTIVITA' E A STIMOLARE LO SVILUPPO SOCIALE, SANITARIO, CULTURALE, AMBIENTALE ED ECONOMICO;
- I SERVIZI DI ORIENTAMENTO IN MATERIA SCOLASTICA, PROFESSIONALE, IMPRENDITORIALE E OCCUPAZIONALE;
- LE ATTIVITA' DI AGENZIA PER IL LAVORO AI FINI DELLO SVOLGIMENTO DELLE TTIVITA' DI RICERCA E DI SELEZIONE DEL PERSONALE E DI SUPPORTO ALLA RICOLLOCAZIONE PROFESSIONALE DISCIPLINATE DAL D.LGS. 10 SETTEMBRE 2003, N. 76;
- I SERVIZI DI SUPPORTO ALLE PREDETTE ATTIVITA';
- LO SVILUPPO DI ALTRE ATTIVITA' AFFINI E COMPLEMENTARI.

IN PARTICOLARE, A TALE SCOPO, LA SOCIETA' POTRA':

A) IDEARE, PROGETTARE, REALIZZARE E GESTIRE: CORSI DI FORMAZIONE

PROFESSIONALE, SERVIZI ALLE IMPRESE, ALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI, AGLI ENTI NON COMMERCIALI, ALLE AZIENDE SANITARIE E OSPEDALIERE, AL PERSONALE DOCENTE DELLE ISTITUZIONI SCOLASTICHE DI ORDINE E GRADO, O ALTRE CORRELATE INIZIATIVE, FINANZIATE E NON DA SOGGETTI PRIVATI, DA ENTI PUBBLICI STATALI, LOCALI ED ORGANISMI DA QUESTI PARTECIPATI, NONCHE' DA ORGANISMI

INTERNAZIONALI, COMUNITARI E NON, ANCHE PER ESCLUSIVO CONTO ED A FAVORE DI ESSI;

B) SVOLGERE OPERA DI PROMOZIONE IN FAVORE DELLA FORMAZIONE PROFESSIONALE E DEI SERVIZI ALLE IMPRESE E ALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI E AGLI ENTI NON COMMERCIALI.

Situazione economico patrimoniale

| Anno | Capitale sociale | Patrimonio Netto | Fatturato registrato o valore produzione | Utile / Perdita di esercizio |
|-------------|-------------------------|-------------------------|---|---------------------------------------|
| 2012 | 515.298 | 929.899 | 4.863.902 | 4.737 |
| 2013 | 515.298 | 519.253 | 3.333.829 | - 410.650 Copertura con riserve |
| 2014 | 515.298 | 524.221 | 3.575.320 | 4.972 |
| 2015 | 515.298 | 127.855 | 2.437.278 | 9-389.493 portata a nuovo |
| 2016 | 102.000 | 128.906 | 2.877.068 | 1.055 |

| | | | | |
|------|---------|---------|-----------|--------|
| 2017 | 102.000 | 145.359 | 2.486.841 | 23.325 |
|------|---------|---------|-----------|--------|

Indirizzi generali

Al fine di razionalizzare le risorse e, al contempo, aumentare l'efficacia e l'efficienza delle attività di Futura sul territorio rappresentato dai Soci, sarà valutata la fattibilità di aggregare, in un unico soggetto, gli otto Centri di Formazione a partecipazione pubblica presenti in Regione Emilia Romagna (di cui Futura fa parte), nati ai sensi della Legge Regionale n. 54/1995; verrà anche valutata l'opportunità se procedere a possibili aggregazioni (o collaborazioni più "strutturate") con altre società private che operano nella formazione sullo stesso territorio, considerate le caratteristiche spiccatamente territoriali di Futura.

Negli ultimi anni la società ha ridotto considerevolmente i costi dei propri organi amministrativi: nel 2015 si è passati all'amministratore unico con un risparmio pari a circa 14.500 euro.

Obiettivi strategici ed azioni strategiche

| Obiettivi strategici | Azioni strategiche |
|--|--|
| Sviluppare il benessere e l'agio dei ragazzi, con particolare attenzione alla scuola, per contrastare la dispersione e l'insuccesso scolastico e sviluppare il proprio progetto formativo e lavorativo | Consolidamento dei progetti servizi per l'orientamento |

GEOVEST S.r.l.

| Forma giuridica | Data inizio e fine società | Tipo partecipazione | Quota di partecipazione |
|---|--|----------------------------|--------------------------------|
| Società a Responsabilità limitata Società mista in house di gestione di servizi pubblici locali di rilevanza economica | Atto costitutivo 29/10/2002 31/12/2032 | Diretta | 8,10% |

Oggetto Sociale

Estratto dello Statuto Sociale:

LA SOCIETA' HA PER OGGETTO PRINCIPALE, NEL RISPETTO DELLE LEGGI E REGOLAMENTI VIGENTI, LA GESTIONE D IMPIANTI, BENI E DOTAZIONI ACQUISITE E/O CONFERITE DAI SOCI E LO SVOLGIMENTO DEI SERVIZI DI:

A) RACCOLTA, ANCHE DIFFERENZIATA, TRASPORTO, RECUPERO E SMALTIMENTO DEI RIFIUTI URBANI E ASSIMILATI AVVIATI ALLO SMALTIMENTO, COMPRESO LO SPAZZAMENTO, IL LAVAGGIO, LA PULIZIA DI STRADE E PIAZZE;

B) TRATTAMENTO, RECUPERO E SMALTIMENTO, ANCHE ATTRAVERSO LA PROCEDURA DEL COMPOSTAGGIO DI RESIDUI E RIFIUTI A MATRICE ORGANICA, NONCHE' LA COMMERCIALIZZAZIONE DEI PRODOTTI DERIVATI, RECUPERATI E RELATIVA VALORIZZAZIONE.

NELLA GESTIONE DI TALI SERVIZI LA SOCIETA' HA COME SCOPO PREVALENTE NON LA REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI RISCHIO, MA LA PRESTAZIONE DI ATTIVITA' NELL'INTERESSE PUBBLICO, L'ECONOMICITA' NELLE SPESE E IL VANTAGGIO PER L'UTENZA, CIO' GARANTENDO COMUNQUE L'EQUILIBRIO DI BILANCIO.

IN VIA SECONDARIA LA SOCIETA' POTRA' ANCHE SVOLGERE LE SEGUENTI ATTIVITA':

C) RACCOLTA, TRASPORTO, RECUPERO E SMALTIMENTO DEI RIFIUTI SPECIALI NON ASSIMILABILI AGLI URBANI;

D) LA REALIZZAZIONE, COMMERCIALIZZAZIONE E GESTIONE D IMPIANTI E DI TUTTE LE STRUTTURE AD ESSI CONNESSE, IVI COMPRESSE QUELLE IMMOBILIARI, PER IL TRATTAMENTO, LA TERMOCOMBUSTIONE ED OGNI FORMA DI SMALTIMENTO, COMPRESSE LE DISCARICHE E LO STOCCAGGIO PROVVISORIO, DEI RIFIUTI DI QUALSIASI SPECIE E NATURA;

E) L'ELABORAZIONE DI PROGETTI E ATTIVITA' NEL CAMPO DELLA RIDUZIONE DEI CONSUMI ENERGETICI, DELLO SVILUPPO DELLE ENERGIE RINNOVABILI PER LA REALIZZAZIONE E LA SUCCESSIVA GESTIONE DI INTERVENTI NEL CAMPO DEI SERVIZI ENERGETICI;

F) LA COMMERCIALIZZAZIONE DELL'ENERGIA DERIVATA DAGLI IMPIANTI DI CUI AL PUNTO PRECEDENTE.

LA SOCIETA' POTRA' AVERE IN GESTIONE SERVIZI PUBBLICI LOCALI SE IL SUO CAPITALE SARA' INTERAMENTE PUBBLICO, SE L'ENTE O GLI ENTI PUBBLICI TITOLARI DEL CAPITALE SOCIALE ESERCITERANNO SULLA SOCIETA' UN CONTROLLO ANALOGO A QUELLO ESERCITATO SUI PROPRI SERVIZI, E SE LA SOCIETA' REALIZZERA' LA PARTE PIU' IMPORTANTE DELLA PROPRIA ATTIVITA' CON L'ENTE O GLI ENTI PUBBLICI CHE LA CONTROLLANO.

Situazione economico patrimoniale

| Anno | Capitale sociale | Patrimonio Netto | Fatturato registrato o valore produzione | Utile / Perdita di esercizio |
|-------------|-------------------------|-------------------------|---|-------------------------------------|
| 2012 | 725.000 | 1.136.365 | 21.322.902 | 54.308 |
| 2013 | 725.000 | 1.178.692 | 22.387.991 | 42.327 |
| 2014 | 725.000 | 1.211.344 | 21.192.094 | 32.650 |

| | | | | |
|------|---------|-----------|------------|--|
| 2015 | 906.250 | 3.018.255 | 21.922.853 | -352.963 Copertura con riserva straordinaria |
| 2016 | 906.250 | 3.087.997 | 22.355.778 | 69.743 |
| 2017 | 906.250 | 3.276.299 | 23.313.217 | 188.305 |

Indirizzi generali

Gli indirizzi generali ed operativi sono definiti nella convenzione e nel contratto di servizio.

Obiettivi strategici ed azioni strategiche

| Obiettivi strategici | Azioni strategiche |
|--|---|
| Potenziamento della raccolta differenziata dei rifiuti | Porre in essere azioni per la diminuzione dei rifiuti indifferenziati non inviati a riciclaggio al fine di raggiungere gli obiettivi della legge regionale |
| | Sperimentazione del progetto "premieria" per il conferimento di rifiuti differenziati al CdR con sconto sulla TARI |
| | Partecipare al laboratorio "Rifiuti Zero" nell'ambito Geovest, anche per verificare modalità più performanti per una raccolta sostenibile, per il riuso, per il riciclo |
| | Compostiere di comunità ed impianti per riciclo organico e frascame |
| | Attivazione della "tariffa puntuale" sulla base della legge regionale sui rifiuti |
| | Attivazione "Centro comunale del riuso" |

IDROPOLIS SRL

| Forma giuridica | Data inizio e fine società | Tipo partecipazione | Quota di partecipazione |
|---|--|----------------------------|--------------------------------|
| Società a Responsabilità limitata ad intera partecipazione pubblica | Atto costitutivo 13/02/2011 31/12/2050 | Diretta | 20% |

Oggetto Sociale

Estratto dello Statuto Sociale:

La società ha per oggetto la gestione e la manutenzione ordinaria e straordinaria, l'ampliamento, nonché tutti i servizi complementari e/o connessi, delle piscine coperte e scoperte di San Giovanni in Persiceto (BO).

L'organizzazione e la gestione delle attività da svolgersi nelle strutture sociali sarà affidata a terzi mediante gara d'appalto.

La società potrà inoltre compiere tutte le operazioni necessarie e/o utili per il raggiungimento dello scopo sociale e quindi potrà acquistare, vendere, permutare, ipotecare, prendere in affitto terreni e fabbricati, acquistare, cedere o affittare aziende, fare qualsiasi operazione finanziaria e di credito, concedere ipoteche sui beni sociali, prendere iscrizioni ipotecarie e/o cancellarle sui beni di terzi, assumere obbligazioni per fidejussioni e avalli, assumere o cedere partecipazioni in aziende similari che abbiano scopo analogo o affine, e potrà altresì acquistare e/o sfruttare brevetti.

Infine potrà compiere ogni attività connessa od affine o complementare con l'oggetto sociale sopra indicato.

In ogni caso la società potrà svolgere tutte le altre attività compatibili con i suoi scopi societari, purché affidate nel rispetto delle regole previste nel nostro ordinamento in materia di società partecipate da parte di enti pubblici.

Situazione economico patrimoniale

| Anno | Capitale sociale | Patrimonio Netto | Fatturato registrato o valore produzione | Utile / Perdita di esercizio |
|-------------|-------------------------|-------------------------|---|-------------------------------------|
| 2012 | 100.000 | 3.526.246 | 778.834 | 15.255 |
| 2013 | 100.000 | 3.553.446 | 485.341 | 27.202 |
| 2014 | 100.000 | 3.589.756 | 492.910 | 36.309 |
| 2015 | 100.000 | 3.594.608 | 472.946 | 4.851 |
| 2016 | 100.000 | 3.608.802 | 472.844 | 14.195 |
| 2017 | 100.000 | 3.616.591 | 530.114 | 7.787 |

Indirizzi generali

La Società ha provveduto alla nomina di un amministratore unico in luogo del consiglio di amministrazione.

Gli indirizzi generali ed operativi sono definiti nella convenzione e nel contratto di servizio.

ISTITUTO NAZIONALE PER LA CURA E IL CONTROLLO DEI TUMORI E DELLE MALATTIE AMBIENTALI BERNARDINO RAMAZZINI - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE

| Forma giuridica | Data inizio e fine società | Tipo partecipazione | Quota di partecipazione |
|-----------------------------|-----------------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| Società cooperativa sociale | 21/09/1987 31/12/2100 | Diretta | 0,09% |

Oggetto Sociale

ESTRATTO DALLO STATUTO SOCIALE:

LA COOPERATIVA HA PER OGGETTO:

- A) SVILUPPARE LA RICERCA SCIENTIFICA, GLI STUDI E LE ANALISI SUL CONTROLLO DEI TUMORI E DELLE MALATTIE PROFESSIONALI ED AMBIENTALI A FINI PREVENTIVI, DIAGNOSTICI E CURATIVI, CON PARTICOLARE RIGUARDO AI LEGAMI TRA AMBIENTE E SALUTE;
- B) FORNIRE SERVIZI SOCIO-SANITARI A FAVORE DI SOCI E SOGGETTI A RISCHIO DI NEOPLASIE O PATOLOGIE PROFESSIONALI ED AMBIENTALI, CON PARTICOLARE RIGUARDO ALLE CATEGORIE DI ANZIANI E LAVORATORI ESPOSTI A RISCHI CANCEROGENI;
- C) DIFFONDERE E MIGLIORARE L'INFORMAZIONE IN MATERIA, A FINI PREVENTIVI E CONOSCITIVI, A FAVORE DELL'OPINIONE PUBBLICA, DELLA COMUNITA' SCIENTIFICA, DEGLI OPERATORI ADDETTI AI LAVORI, DEGLI ENTI E DELLE ISTITUZIONI PUBBLICHE E PRIVATE;
- D) PROMUOVERE E FAVORIRE LA FORMAZIONE, L'AGGIORNAMENTO, LA QUALIFICAZIONE E LA SPECIALIZZAZIONE PROFESSIONALE E SCIENTIFICA DEGLI ADDETTI AI LAVORI NEL SETTORE;
- E) REALIZZAZIONE E GESTIONE DI CENTRI DI RICERCA CLINICA SUL CANCRO

Situazione economico patrimoniale

| Anno | Capitale sociale | Patrimonio Netto | Fatturato registrato o valore produzione | Utile / Perdita di esercizio |
|-------------|-------------------------|-------------------------|---|-------------------------------------|
| 2012 | 531.643 | 2.573.658 | 2.371.943 | 91.513 |
| 2013 | 561.182 | 2.602.987 | 2.346.235 | 2.532 |
| 2014 | 590.394 | 2.712.544 | 2.484.068 | 80.423 |
| 2015 | 617.508 | 2.768.704 | 2.799.455 | 31.458 |
| 2016 | 652.008 | 2.849.412 | 3.087.789 | 47.152 |
| 2017 | 684.913 | 2.804.716 | 2.885.714 | -86.186 |

Indirizzi generali

Sono state attuate azioni di razionalizzazione nell'efficientamento energetico delle unità locali e nelle spese di pulizia per un risparmio complessivo pari a circa 20,000 euro che si propone di consolidare.

LEPIDA S.P.A.

| Forma giuridica | Data inizio e fine società | Tipo partecipazione | Quota di partecipazione |
|--|-----------------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| Società per azioni a totale partecipazione pubblica | 01/08/2007 31/12/2050 | Diretta | 0,0016% |
| Oggetto Sociale | | | |
| SOCIETA' STRUMENTALE CON FUNZIONI DI SERVIZIO PUBBLICO DEGLI ENTI SOCI NELLA MATERIA DI CUI ALLA L.R. 4/2010: REALIZZAZIONE, GESTIONE E FORNITURA DI SERVIZI DI CONNETTIVITA' DELLA RETE REGIONALE A BANDA LARGA DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI AI SENSI DELL'ART.9 – COMMA 1 L.R. N. 11/2004 | | | |

Situazione economico patrimoniale

| Anno | Capitale sociale | Patrimonio Netto | Fatturato registrato o valore produzione | Utile / Perdita di esercizio |
|-------------|-------------------------|-------------------------|---|-------------------------------------|
| 2012 | 18.394.000 | 19.195.874 | 15.835.751 | 430.829 |
| 2013 | 35.594.000 | 36.604.673 | 18.861.222 | 208.798 |
| 2014 | 60.713.000 | 62.063.580 | 21.618.474 | 339.909 |
| 2015 | 60.713.000 | 62.247.499 | 27.474.410 | 184.920 |
| 2016 | 65.526.000 | 67.490.699 | 28.892.725 | 457.200 |
| 2017 | 65.526.000 | 67.801.850 | 29.102.256 | 309.150 |

Indirizzi generali

Nel 2015 si è proceduto alla richiesta nei confronti della società partecipata di attuare una revisione delle spese relative alla remunerazione degli organi sociali e della loro razionalizzazione. La società non ha aderito alla richiesta dell'Ente vista l'entità minima della partecipazione

Obiettivi strategici ed azioni strategiche

| Obiettivi strategici | Azioni strategiche |
|---|--|
| Progetto fibra ottica: cablaggio progressivo del territorio | Collegamento della zona industriale sulla via Emilia in fibra ottica: progettazione preliminare ed esecutiva |
| | Copertura del territorio in modalità FTTH: partecipazione alla stesura del bando |

MATILDE RISTORAZIONE S.r.l.

| Forma giuridica | Data inizio e fine società | Tipo partecipazione | Quota di partecipazione |
|---|-----------------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| Società a Responsabilità limitata | Atto costitutivo 30/07/2003 | Diretta | 6,85% |
| società mista a prevalente capitale pubblico | 31/12/2050 | | |
| Oggetto Sociale | | | |
| <p>Estratto dello Statuto Sociale: ART. 3 - OGGETTO SOCIALE LA SOCIETA' HA PER OGGETTO LE SEGUENTI ATTIVITA': A) LA REALIZZAZIONE E LA GESTIONE DI CENTRI DI PRODUZIONE PASTI PER LA RISTORAZIONE COLLETTIVA; B) LA FORNITURA DI PASTI E SERVIZI DI RISTORAZIONE AD ENTI PUBBLICI E PRIVATI; C) LA GESTIONE DEI SERVIZI MENSA COMPRESI QUELLI AD USO SCOLASTICO. LA SOCIETA' POTRA' SVOLGERE ATTIVITA' COMMERCIALI COLLEGATE ALL'OGGETTO SOCIALE, COMPRESA LA COSTRUZIONE DI IMMOBILI E L'ACQUISTO DI MACCHINE ED ATTREZZATURE, ANCHE MEDIANTE CONTRATTI DI APPALTO O SIMILI; POTRA' INOLTRE COMPIERE TUTTE LE OPERAZIONI COMMERCIALI, INDUSTRIALI, MOBILIARI, IMMOBILIARI E FINANZIARIE – IVI COMPRESA LA FACOLTA' DI CONTRARRE MUTUI ANCHE IPOTECARI - RITENUTE NECESSARIE ED UTILI PER IL PERSEGUIMENTO DELL'OGGETTO SOCIALE. POTRA' QUINDI ANCHE ASSUMERE SIA, DIRETTAMENTE CHE INDIRETTAMENTE INTERESSENZE, QUOTE, PARTECIPAZIONI IN SOCIETA', IMPRESE O CONSORZI AVENTI OGGETTO ANALOGO, AFFINE O COMUNQUE CONNESSO AL PROPRIO, SIA ITALIANE CHE ESTERE.</p> | | | |

Situazione economico patrimoniale

| Anno | Capitale sociale | Patrimonio Netto | Fatturato registrato o valore produzione | Utile / Perdita di esercizio |
|-------------|-------------------------|-------------------------|---|-------------------------------------|
| 2012 | 305.000 | 2.559.793 | 5.300.773 | 707.229 |
| 2013 | 305.000 | 2.634.245 | 5.380.330 | 724.449 |
| 2014 | 305.000 | 2.746.303 | 5.421.844 | 762.056 |
| 2015 | 305.000 | 2.840.283 | 5.398.834 | 843.984 |
| 2016 | 305.000 | 2.708.860 | 5.008.561 | 631.074 |
| 2017 | 305.000 | 2.918.429 | 5.211.504 | 839.571 |

Indirizzi generali

Per l'anno 2015 è stata deliberata la riduzione del 20% dei compensi degli organi societari. Si propone il consolidamento della misura adottata. Gli indirizzi generali ed operativi sono definiti nella convenzione e nel contratto di servizio.

Obiettivi strategici ed azioni strategiche

| Obiettivi strategici | Azioni strategiche |
|--|--|
| Mantenere e migliorare il servizio di mensa scolastica | Sulla base delle indicazioni della Commissione mensa adottare le misure necessarie |

SUSTENIA S.r.l.

| Forma giuridica | Data inizio e fine società | Tipo partecipazione | Quota di partecipazione |
|---|-----------------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| Società a Responsabilità limitata a totale partecipazione pubblica | Atto costitutivo 14/12/2007 | Diretta | 7,65% |
| Società in house a rilevanza economica | 31/12/2050 | | |
| Oggetto Sociale | | | |
| Estratto dello Statuto Sociale: OGGETTO SOCIALE: ART. 2) OGGETTO 1. LA SOCIETA', CHE PERSEGUE FINALITA' DI INTERESSE PUBBLICO, HA PER OGGETTO L'EROGAZIONE DEI SEGUENTI SERVIZI PUBBLICI LOCALI IN FAVORE DEGLI ENTI LOCALI SOCI: A) PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE DI SERVIZI DI LOTTA CONTRO GLI ORGANISMI DANNOSI E MOLESTI D INTERESSE CIVILE; B) MONITORAGGIO AMBIENTALE DEL TERRITORIO; C) VALORIZZAZIONE E FRUIZIONE DEGLI ASPETTI AGROAMBIENTALI E STORICI DEL TERRITORIO; D) PROGETTAZIONE, REALIZZAZIONE, CONSERVAZIONE, RIQUALIFICAZIONE E GESTIONE DI AREE NATURALI E DI AREE VERDI DI PROPRIETA' O INTERESSE PUBBLICO; E) INFORMAZIONE, DIVULGAZIONE ED EDUCAZIONE AMBIENTALE. 2. EROGAZIONE DI TALI SERVIZI E' REGOLAMENTATA DA APPOSITI CONTRATTI DI SERVIZIO TRA LA SOCIETA' E GLI ENTI LOCALI SOCI. | | | |

Situazione economico patrimoniale

| Anno | Capitale sociale | Patrimonio Netto | Fatturato registrato o valore produzione | Utile / Perdita di esercizio |
|-------------|-------------------------|-------------------------|---|-------------------------------------|
| 2012 | 34.907 | 85.957 | 508.690 | 9.043 |
| 2013 | 34.907 | 93.868 | 666.555 | 7.911 |
| 2014 | 34.907 | 103.290 | 560.909 | 9.422 |
| 2015 | 34.907 | 113.728 | 558.246 | 10.437 |
| 2016 | 34.907 | 122.376 | 603.034 | 8.647 |
| 2017 | 34.907 | 153.730 | 594.692 | 33.657 |

Indirizzi generali

La strategia che si intende adottare per i prossimi anni è quella di consolidare il rapporto con il Centro Agricoltura e Ambiente con l'obiettivo di garantire a Sustenia una adeguata sistemazione logistica e dotazione strumentale, oltre ad un adeguato servizio amministrativo riducendo gli attuali costi di gestione.

Gli indirizzi generali ed operativi sono definiti nella convenzione e nel contratto di servizio.

VIRGILIO S.r.l.

| Forma giuridica | Data inizio e fine società | Tipo partecipazione | Quota di partecipazione |
|---|-----------------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| Società a responsabilità limitata SOCIETA' MISTA costituita mediante gara a doppio oggetto. Al socio privato è stato conferito il 40% del capitale sociale e specifici compiti operativi. | 18/12/2006 31/12/2060 | Diretta | 12,00% |

Oggetto Sociale

Estratto dello Statuto Sociale:

LA SOCIETA' HA PER OGGETTO LO SVOLGIMENTO, SIA IN VIA DIRETTA, SIA ATTRAVERSO SOCIETA' CONTROLLATE E/O COLLEGATE, SIA PER IL TRAMITE DI SOGGETTI SOCI, SIA PER IL TRAMITE DI APPALTI E SUBAPPALTI, NEL RISPETTO DELLE PRESCRIZIONI DI LEGGE, DI TUTTI I SERVIZI CONNESSI ALLE ATTIVITA' CIMITERIALI ED AI SITI CIMITERIALI.

IN PARTICOLARE:

- A) GESTIONE, MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA DI COMPLESSI CIMITERIALI DI PROPRIETA' DEGLI ENTI LOCALI SOCI, IVI COMPRESA LA PIANIFICAZIONE E LA REALIZZAZIONE DI INTERVENTI;
 B) CUSTODIA E PULIZIA DI COMPLESSI CIMITERIALI;
 C) SVOLGIMENTO DI SERVIZI CIMITERIALI TRA CUI IN VIA ESEMPLIFICATIVA E NON ESAUSTIVA, TUMULAZIONI, ESTUMULAZIONI, INUMAZIONI, ESUMAZIONI ED ATTIVITA' AFFINI;
 D) PIANIFICAZIONE, REALIZZAZIONE E GESTIONE DI IMPIANTI DI CREMAZIONE;
 E) GESTIONE ED EROGAZIONE DEL SERVIZIO DELLE LUCI VOTIVE;
 F) MANUTENZIONE E REALIZZAZIONE IMPIANTISTICA DELL'ILLUMINAZIONE VOTIVA;
 G) GESTIONE, PER CONTI DEGLI ENTI LOCALI CONCEDENTI, DELLE CONCESSIONI DI LOCULI ED OSSARI E AREE CIMITERIALI.

Situazione economico patrimoniale

| Anno | Capitale sociale | Patrimonio Netto | Fatturato registrato o valore produzione | Utile / Perdita di esercizio |
|-------------|-------------------------|-------------------------|---|-------------------------------------|
| 2012 | 50.000 | 92.132 | 988.255 | 27.471 |
| 2013 | 85.000 | 838.525 | 1.195.454 | 90.328 |
| 2014 | 85.000 | 904.016 | 1.500.377 | 61.418 |
| 2015 | 85.000 | 1.184.336 | 1.401.956 | 280.323 |
| 2016 | 85.000 | 961.454 | 1.766.944 | 41.006 |
| 2017 | 85.000 | 1.040.582 | 1.387.786 | 79.128 |

Indirizzi generali

Con deliberazione dell'Assemblea dei soci del 25.11.2014, è stato conferito incarico per la valutazione della fattibilità di un percorso finalizzato allo scioglimento del rapporto sociale limitatamente ai soli soci pubblici, con le soluzioni economico finanziarie collegate alle diverse ipotesi nonché l'individuazione dei criteri di ripartizione degli oneri derivanti ai soci pubblici dalle predette soluzioni.

Gli indirizzi generali ed operativi sono definiti nella convenzione e nel contratto di servizio.

5.3 Risorse finanziarie

L'Attività di programmazione implica una valutazione delle risorse finanziarie disponibili per il finanziamento delle spese.

Nel rinviare alla sezione operativa la valutazione dei mezzi finanziari nell'orizzonte temporale di riferimento del bilancio, riteniamo utile in questa sede tratteggiare l'evoluzione della situazione economico-finanziaria dell'ente, con particolare riguardo per gli investimenti in corso e programmati, gli equilibri di bilancio, l'indebitamento e la gestione del patrimonio.

5.3.1 Investimenti in corso di realizzazione e non conclusioni

Si riporta di seguito l'elenco degli investimenti attivati in anni precedenti il 2017 e non ancora conclusi. In sede di formazione del bilancio si ritiene opportuno disporre del quadro degli investimenti in corso di esecuzione in quanto la definizione dei programmi del prossimo triennio non può certamente ignorare il volume di risorse (finanziarie e umane) assorbite dal completamento delle opere avviate in anni precedenti.

| Descrizione | Importo impegnato | Importo liquidato | Importo residuo al 31.12.2016 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------------------|
| Trasferimento Comune di San Giovanni Servizio informatico | 5.576,94 | 0,00 | 5.576,94 |
| Trasferimento Unione Comuni Terred'Acqua Servizio informatico | 33.798,74 | 0,00 | 33.798,74 |
| Trasferimento all'Unione Terred'Acqua per gestione associata Polizia Municipale | 29.725,19 | 0,00 | 29.725,19 |
| Trasferimenti di capitale a imprese pubbliche – istruzione elementare | 13.558,00 | 0,00 | 13.558,00 |
| Trasferimenti di capitale a imprese pubbliche – istruzione media | 4.020,00 | 0,00 | 4.020,00 |
| Acquisto libri biblioteca | 1.057,79 | 0,00 | 1.057,79 |
| Manutenzione straordinaria strade e ponti | 7.790,60 | 0,00 | 7.790,60 |
| Lavori di consolidamento Ponte Bailey | 5.933,88 | 0,00 | 5.933,88 |
| Acquisto mobili e arredi scuola materna | 2.928,00 | 0,00 | 2.928,00 |
| Acquisto attrezzature – Istruzione elementare | 369,66 | 0,00 | 369,66 |
| Acquisto impianti e macchinari per refezione scolastica | 1.141,92 | 0,00 | 1.141,92 |
| Manutenzione straordinaria condominio AZ2 Via XXV Aprile | 2.049,90 | 0,00 | 2.049,90 |
| Manutenzione straordinaria fabbricato sito in via Emilia n.369 | 15.000,00 | 0,00 | 15.000,00 |
| Manutenzione straordinaria Municipio | 640,27 | 0,00 | 640,27 |
| Realizzazione infrastrutture telematiche | 8.000,00 | 0,00 | 8.000,00 |
| Acquisto arredi e attrezzature per uffici | 2.000,00 | 0,00 | 2.000,00 |
| Realizzazione infrastrutture telematiche – sicurezza realizzazione sistema di controllo automatico degli accessi alla zona a traffico limitato | 194.350,00 | 0,00 | 194.350,00 |
| Manutenzione straordinaria edifici scuola elementare | 5.599,28 | 0,00 | 5.599,28 |
| Manutenzione straordinaria edifici scuola media | 41.055,44 | 0,00 | 41.055,44 |
| Manutenzione straordinaria pavimentazione campo da gioco impianti sportivi | 6.000,00 | 0,00 | 6.000,00 |
| Copertura campo da tennis-campo da basket Via XXV Aprile | 39.259,60 | 35.136,00 | 14.123,60 |
| Manutenzione straordinaria campo gioco impianti sportivi | 8.000,00 | 6.710,00 | 1.290,00 |
| Realizzazione impianto semaforico Via Terremare in Anzola dell'Emilia | 22.345,00 | 0,00 | 22.345,00 |
| Manutenzione straordinaria ponte "Bellezze in Bicicletta" | 10.736,00 | 0,00 | 10.736,00 |
| Realizzazione piste ciclabili – viabilità | 8.923,88 | 0,00 | 8.923,88 |
| Incarico Progettazione esecutiva, direzione lavori e sicurezza pista ciclabile ponte samoggia | 9.235,70 | 0,00 | 9.235,70 |
| Fornitura pannelli a messaggio variabile per il sistema di controllo automatico degli accessi alla zona a traffico limitato | 21.960,00 | 0,00 | 21.960,00 |
| Incarico progettazione , direzione lavori per costruzione tettoia per ricovero attrezzature protezione civile | 5.709,60 | 0,00 | 5.709,60 |
| Trasferimento a ACER contributo Regionale per manutenzione straordinaria alloggi ERP | 28.289,00 | 0,00 | 28.289,00 |
| Incarichi notai per stipula atti servitù/esproprio | 11.168,80 | 0,00 | 11.168,80 |

| | | | |
|---|-----------|-----------|----------|
| Lavori sistemazione verde del comparto C2.1 | 43.205,14 | 39.349,51 | 3.855,63 |
| Acquisto licenze software | 8.418,00 | 0,00 | 8.418,00 |

5.3.2 Il reperimento e l'impiego di risorse straordinarie ed in conto capitale

La crisi economica che ha colpito il paese si avverte in maniera ancora più forte nel settore dell'edilizia, entrato in una fase di stagnazione già da diversi anni. Le stime per una ripresa del mercato prevedono tempi molto lunghi prima di ritornare ai livelli pre-crisi, forse non più ripetibili. Questa situazione ha determinato una forte contrazione delle risorse a disposizione dei Comuni per il finanziamento degli investimenti, connesse ai proventi dell'attività edilizia (permessi di costruire) e ai proventi delle alienazioni. Difficile, oggi, vendere beni patrimoniali disponibili e farlo può significare, il più delle volte, svendere il bene rispetto al suo intrinseco valore. Un discorso a parte merita la cessione dei diritti di superficie delle aree PEEP, che potrebbe rappresentare, sebbene con valori non significativi, un canale di finanziamento degli investimenti, data la presenza di un interlocutore preventivamente individuato. Anche sul fronte dell'indebitamento non vi sono particolari margini di acquisizione delle risorse, per quanto si dirà specificatamente nel paragrafo seguente. Degne di nota risultano invece alcune risorse di natura straordinaria e a destinazione vincolata rappresentate da proventi delle sanzioni per violazioni al Codice della Strada: la presenza di 'autovelox" porta all'introito di volumi consistenti di proventi che in quota parte possono finanziare interventi di miglioramento della viabilità e di manutenzione delle strade; Al di là di quanto già detto sopra, appare quindi evidente che per il finanziamento degli investimenti sarà necessario attivare canali alternativi quali:

- finanziamenti regionali finalizzati;
- fondi europei;
- investimenti privati (operazioni di Partenariato Pubblico-Privato).

5.3.3 Indebitamento

L'indebitamento del Comune di Anzola dell'Emilia presenta livelli piuttosto bassi.

Al 31 dicembre 2018 il residuo debito mutui dell'ente risulta così composto:

| Mutuo | Scadenza | Residuo debito |
|--|-----------------|-----------------------|
| Cassa Depositi e prestiti – acquisto reti gas | 31.12.2020 | €. 229.593,56 |
| Totale | | €. 229.593,56 |

L'indebitamento pro-capite al 31 dicembre 2018 ammonta a €. 18,65, ben al di sotto della media nazionale e regionale dell'esercizio 2014 (euro 609,39).

Anche analizzando gli oneri annualmente a carico del bilancio per il rimborso dei prestiti, risulta evidente una bassa incidenza sulle entrate correnti che rimane ben al di sotto della soglia critica del 15% individuata dalla Corte dei conti.

| Descrizione | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Totale Quota capitale e Quota interessi | 154.086,38 | 122.240,72 | 122.135,30 | 122.136,00 | 122.658,00 |
| % di incidenza sulle entrate correnti (2014) | 1,28% | 1,03% | 1,01% | 1,01% | 1,01% |

5.3.4 Indirizzi generali in materia di gestione del patrimonio

Il patrimonio immobiliare del Comune rappresenta contemporaneamente una fonte di reddito ed una voce di spesa. Una fonte di reddito in quanto, in un quadro di crescenti ristrettezze delle risorse di bilancio derivanti dai tagli ai trasferimenti erariali e dalla diminuzione delle entrate proprie dell'ente, la valorizzazione del patrimonio pubblico assume una rilevanza strategica sia per ridurre i costi che per innalzare il livello di redditività. Una voce di spesa in quanto il patrimonio immobiliare assorbe notevoli risorse per essere mantenuto ad un livello di decoro soddisfacente. La manutenzione del territorio e degli edifici è strumento fondamentale per affermare un diffuso senso di cura che si riflette, inevitabilmente, su un generale miglioramento della qualità urbana. Il tema del decoro urbano che comprende sia la manutenzione della viabilità, dei marciapiedi, del verde e degli arredi urbani, che la manutenzione degli edifici pubblici (scuole, municipio, cimiteri, ecc.) è da sempre uno dei temi sensibili nell'ambito dei rapporti con la cittadinanza. Le possibilità di intervento in questi ambiti sono fortemente limitate dai vincoli di bilancio e solamente con un'efficace programmazione (pluriennale) degli interventi è possibile far fronte alle esigenze fisiologiche (dovute alla normale usura) del patrimonio e mantenere una efficace capacità di intervento per bisogni straordinari ed emergenze.

Inoltre dovranno essere individuate modalità gestionali in grado di conciliare esigenze di contenimento della spesa con quelle di efficientamento degli interventi e di ottimale impiego delle risorse disponibili.

Per concludere, quindi, gli indirizzi strategici in materia di gestione del patrimonio sono i seguenti:

- a) valorizzazione del patrimonio e miglioramento dei livelli di redditività, anche attraverso sinergie con soggetti privati;
- b) valutazione e ponderazione delle esigenze allocative di spazi pubblici;
- c) miglioramento del livello di manutenzione del patrimonio in grado di garantire un impiego ottimale delle risorse, anche attraverso il ricorso a forme gestionali esterne ovvero a forme di volontariato.

5.3.5 La spesa corrente

Analisi della spesa corrente per missioni

| Missione | Previsioni Assestate dell'anno 2018 | Previsioni dell'anno 2019 | Previsioni dell'anno 2020 | Previsioni dell'anno 2021 |
|---|--|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| 1 - Servizi istituzionali e generali e di gestione | 3.136.340,97 | 2.770.644,00 | 2.767.444,00 | 2.767.444,00 |
| 3 - Ordine pubblico e sicurezza | 212.666,00 | 212.570,00 | 212.570,00 | 212.570,00 |
| 4 - Istruzione e diritto allo studio | 1.915.093,00 | 1.834.539,00 | 1.829.818,00 | 1.829.818,00 |
| 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali | 300.167,08 | 278.744,00 | 281.322,00 | 281.322,00 |

| | | | | |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 6 – Politiche giovanili, sport e tempo libero | 239.346,43 | 234.218,00 | 236.595,00 | 236.595,00 |
| 8 – Assetto del territorio ed edilizia abitativa | 165.350,06 | 145.765,00 | 145.765,00 | 145.765,00 |
| 9 – Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 2.458.603,92 | 2.447.278,00 | 2.448.918,00 | 2.448.918,00 |
| 10 – Trasporti e diritto alla mobilità | 552.555,06 | 512.070,00 | 521.180,00 | 521.180,00 |
| 11 – Soccorso civile | 5.053,00 | 4.886,00 | 4.886,00 | 4.886,00 |
| 12 – Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 2.075.149,12 | 1.981.793,00 | 1.984.000,00 | 1.984.000,00 |
| 13. Tutela della salute | 81.972,00 | 78.842,00 | 80.622,00 | 80.622,00 |
| 14 – Sviluppo economico e competitività | 77.525,53 | 75.250,00 | 75.250,00 | 75.250,00 |
| 15 – Politiche per il lavoro e la formazione professionale | 16.361,00 | 5.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 |
| 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche | 136.768,00 | 123.201,00 | 118.120,00 | 118.120,00 |
| 20 – Fondi e accantonamenti | 499.004,00 | 655.282,00 | 653.567,00 | 653.567,00 |
| Totale | 11.871.955,17 | 11.360.082,00 | 11.365.057,00 | 11.365.057,00 |

Il mancato esercizio della delega conferita al Governo per l'individuazione delle funzioni fondamentali dei Comuni prevista dall'articolo 2 della legge 5 giugno 2003, n. 131, attuativa della riforma del Titolo V della Costituzione, ha condotto per anni ad un vuoto legislativo che solo di recente è stato colmato con interventi d'urgenza. Dopo una prima, provvisoria, individuazione delle funzioni fondamentali nell'ambito del processo di attuazione del cosiddetto "*federalismo fiscale*", prevista dall'art. 21, comma 3, della legge 5 maggio 2009, n. 42, le funzioni fondamentali dei comuni sono state individuate dall'articolo 14, comma 27, del D.L. n. 78/2010, convertito con modificazioni dalla legge n. 122/2010, come modificato dall'articolo 19, comma 1, del D.L. n. 95/2012 (L. n. 135/2012). Si tratta nello specifico delle funzioni di:

- a) organizzazione generale dell'amministrazione, gestione finanziaria e contabile e controllo;
- b) organizzazione dei servizi pubblici di interesse generale di ambito comunale, ivi compresi i servizi di trasporto pubblico comunale;
- c) catasto, ad eccezione delle funzioni mantenute allo Stato dalla normativa vigente;
- d) la pianificazione urbanistica ed edilizia di ambito comunale nonché la partecipazione alla pianificazione territoriale di livello sovracomunale;
- e) attività, in ambito comunale, di pianificazione di protezione civile e di coordinamento dei primi soccorsi;
- f) l'organizzazione e la gestione dei servizi di raccolta, avvio e smaltimento e recupero dei rifiuti urbani e la riscossione dei relativi tributi;
- g) progettazione e gestione del sistema locale dei servizi sociali ed erogazione delle relative prestazioni ai cittadini secondo quanto previsto dall'[articolo 118, quarto comma, della Costituzione](#);
- h) edilizia scolastica per la parte non attribuita alla competenza delle province, organizzazione e gestione dei servizi scolastici;

- i) polizia municipale e polizia amministrativa locale;
- j) tenuta dei registri di stato civile e di popolazione e compiti in materia di servizi anagrafici nonché in materia di servizi elettorali, nell'esercizio delle funzioni di competenza statale;
- k) i servizi in materia statistica.

5.3.6 *Gli Investimenti e la realizzazione di opere pubbliche*

L'Ente, al fine di programmare e realizzare le opere pubbliche sul proprio territorio, è tenuto ad adottare il programma triennale e l'elenco annuale dei lavori sulla base degli schemi tipo previsti dalla normativa vigente. Nell'elenco devono figurare solo gli interventi di importo superiore a € 100.000,00. Rimangono pertanto esclusi tutti gli interventi al di sotto di tale soglia che sono comunque significativi per il Comune di Anzola dell'Emilia.

Si rileva che le spese correnti che discendono dalla realizzazione delle opere programmate sono state previste negli anni considerati nel bilancio.

5.3.7 *La spesa in conto capitale*

Analisi della spesa in conto capitale per missioni

| Missione | Previsioni Assestate dell'anno 2018 | Previsioni dell'anno 2019 | Previsioni dell'anno 2020 | Previsioni dell'anno 2021 |
|--|--|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| 1 - Servizi istituzionali e generali e di gestione | 197.828,40 | 120.000,00 | 80.000,00 | 40.000,00 |
| 3 - Ordine pubblico e sicurezza | 29.850,00 | 20.000,00 | 20.000,00 | 20.000,00 |
| 4 - Istruzione e diritto allo studio | 488.916,28 | 299.150,00 | 28.000,00 | 18.000,00 |
| 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali | 14.500,00 | 5.000,00 | 1.000,00 | 21.000,00 |
| 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero | 315.214,45 | 136.000,00 | 68.000,00 | 333.832,00 |
| 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa | 35.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 | 53.000,00 |
| 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 248.392,00 | 263.667,00 | 248.668,00 | 20.000,00 |
| 10 - Trasporti e diritto alla mobilità | 1.589.078,27 | 1.725.962,00 | 265.000,00 | 40.000,00 |
| 11 - Soccorso civile | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 63.000,00 | 18.000,00 | 15.000,00 | 108.000,00 |
| 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche | 150.000,00 | 150.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale | 3.131.779,40 | 2.742.779,00 | 730.668,00 | 653.832,00 |

5.3.8 **Equilibri correnti, generali e di cassa**

L'art. 162, comma 6, del TUEL stabilisce che:

“6. Il bilancio di previsione è deliberato in pareggio finanziario complessivo per la competenza, comprensivo dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione e del recupero del disavanzo di amministrazione e garantendo un fondo di cassa finale non negativo. Inoltre, le previsioni di competenza relative alle spese correnti sommate alle previsioni di competenza relative ai trasferimenti in c/capitale, al saldo negativo delle partite finanziarie e alle quote di capitale delle rate di ammortamento dei mutui e degli altri prestiti, con l'esclusione dei rimborsi anticipati, non possono essere complessivamente superiori alle previsioni di competenza dei primi tre titoli dell'entrata, ai contributi destinati al rimborso dei prestiti e all'utilizzo dell'avanzo di competenza di parte corrente e non possono avere altra forma di finanziamento, salvo le eccezioni tassativamente indicate nel principio applicato alla contabilità finanziaria necessarie a garantire elementi di flessibilità degli equilibri di bilancio ai fini del rispetto del principio dell'integrità.”

Equilibrio economico-finanziario

| | Competenza 2018 | Competenza 2019 | Competenza 2020 | Competenza 2021 |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti | 273.146,54 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| B) Entrate titoli 1.00 – 2.00 – 3.00 | 11.677.374,55 | 11.376.017,00 | 11.326.717,00 | 11.286.117,00 |
| <i>di cui per estinzione anticipata prestiti</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da Amministrazioni pubbliche | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| D) Spese titolo 1.00 – Spese correnti | 12.066.902,48 | 11.360.082,00 | 11.365.057,00 | 11.365.057,00 |
| <i>di cui:</i> | | | | |
| <i>- fondo pluriennale vincolato</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| <i>- fondo crediti di dubbia esigibilità</i> | <i>364.000,00</i> | <i>508.605,00</i> | <i>508.605,00</i> | <i>508.605,00</i> |
| E) Spese titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| F) Spese titolo 4.00 – Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari | 106.488,00 | 111.935,00 | 117.660,00 | 0,00 |
| <i>di cui per estinzione anticipata prestiti</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| <i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |

| | | | | |
|---|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| <i>rifinanziamenti)</i> | | | | |
| G) Somma finale | -222.869,39 | -96.000,00 | -156.000,00 | -78.940,00 |
| H) Utilizzo avanzo di amministrazione presunto per spese correnti | 72.869,39 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <i>di cui per estinzione anticipata prestiti</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili | 150.000,00 | 96.000,00 | 156.000,00 | 78.940,00 |
| <i>Di cui per estinzione anticipata prestiti</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili | 1.500,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata di prestiti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento | 451.512,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale | 461.979,40 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| R) Entrate titoli 4.00 -5.00-6.00 | 2.368.288,00 | 2.838.779,00 | 886.668,00 | 732.772,00 |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da Amministrazioni pubbliche | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili | 150.000,00 | 96.000,00 | 156.000,00 | 78.940,00 |
| S1) Entrate titolo 5.02 per riscossione di crediti di breve termine | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| S2) Entrate titolo 5.03 per riscossione di crediti di medio-lungo termine | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| | | | | |
|--|--------------|--------------|-------------|-------------|
| T) Entrate titolo 5.04 relative a altre entrate per riduzione attività finanziaria | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata di prestiti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| U) Spese titolo 2.00 – Spese in conto capitale | 3.131.779,40 | 2.742.779,00 | 730.668,00 | 653.832,00 |
| <i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| V) Spese titolo 3.01 per acquisizione di attività finanziarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| E) Spese titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| S1) Entrate titolo 5.02 per riscossione di crediti di breve termine | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| S2) Entrate titolo 5.03 per riscossione di crediti di medio-lungo termine | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| T) Entrate titolo 5.04 relative a altre entrate per riduzione attività finanziaria | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| X1) Spese titolo 3.02 per concessione di crediti di breve termine | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| X2) Spese Titolo 3.03 per concessione di crediti di medio-lungo termine | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Y) Spese titolo 3.04 per altre spese per acquisizioni di attività finanziaria | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| EQUILIBRIO FINALE | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

Equilibrio di cassa

Il Comune non fa ricorso ad anticipazione di tesoreria e all'utilizzo in termini di cassa di entrate a specifica destinazione per il finanziamento di spese correnti.

5.4 Le risorse umane disponibili

Per il raggiungimento degli obiettivi e fondamentale, oltre che la disponibilità di risorse finanziarie, anche l'apporto delle risorse umane sia sotto il profilo quantitativo (numero di persone necessarie allo svolgimento dei servizi, individuato nella dotazione organica) che sotto il profilo qualitativo (adeguatezza delle competenze e delle professionalità, disponibilità al cambiamento, senso di appartenenza, grado di autonomia e di coinvolgimento). Nell'ultimo decennio la provvista di personale è stata caratterizzata da un quadro normativo via via più restrittivo, sia in termini di reclutamento del personale che in termini di incentivazione. La conseguenza è stata quella di un progressivo invecchiamento e di una costante riduzione del personale in servizio, a fronte di nuovi carichi di lavoro e di un quadro normativo in costante evoluzione che richiede un aggiornamento professionale continuo. I tagli alla formazione hanno ulteriormente compromesso il quadro, rendendo difficile l'attuazione di un percorso di adeguamento delle competenze e professionalità necessarie a garantire un buon livello di erogazione dei servizi.

La legislazione restrittiva in materia di bilancio, assunzioni e previdenza ha avuto come conseguenza la riduzione e l'invecchiamento del personale a fronte di un aumentato carico di lavoro derivante dalla rapida e costante evoluzione normativa, la difficoltà di sostituire personale assente per lunghi periodi e il blocco delle retribuzioni che costituisce un limite all'applicazione di un sistema di valutazione della performance effettivamente premiante.

Di seguito analizzeremo l'aspetto delle risorse umane sotto il profilo organizzativo, della dotazione organica e connesso andamento occupazionale nonché dell'andamento della spesa.

5.4.1 La struttura organizzativa

Con deliberazioni di Giunta Comunale n. 54 del 13/05/2014 e n. 140 del 09/12/2014 è stata ridefinita la macrostruttura dell'Ente che prevede un'articolazione su quattro Aree e sottostanti servizi, omogenee per funzioni e responsabilità, ed alcune unità organizzative di staff.

A dirigere ogni Area è stato incaricato, con decreto sindacale, un Funzionario apicale.

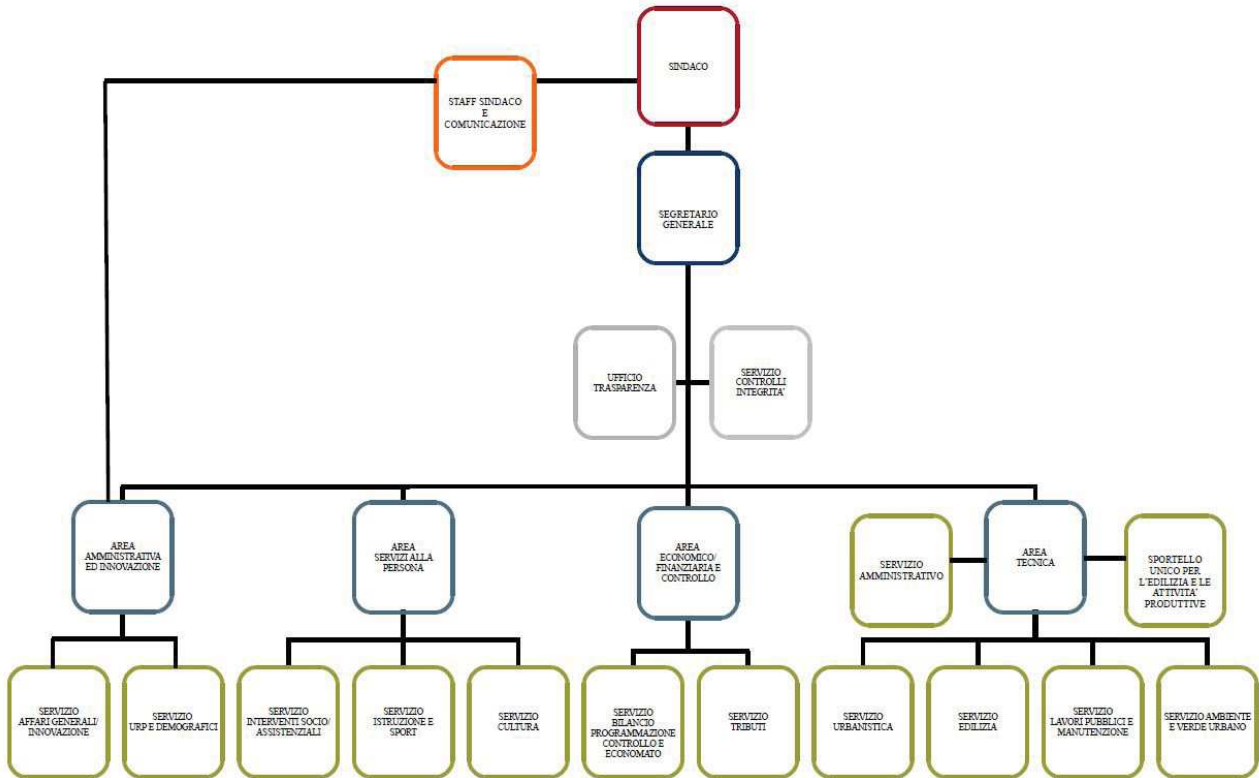
Le Aree sono le seguenti:

- 1) Area Amministrativa ed Innovazione;
- 2) Area Economico/Finanziaria e controllo;
- 3) Area Tecnica;
- 4) Area Servizi alla Persona

I Servizi autonomi sono:

- Servizio Comunicazione
- Servizio Controlli Integrità
- Ufficio Trasparenza

ORGANIGRAMMA MACRO STRUTTURA ORGANIZZATIVA DEL COMUNE DI ANZOLA DELL'EMILIA DAL 26 LUGLIO 2018



5.4.2 Dotazione Organica

La dotazione organica vigente al 26 luglio 2018 è la seguente:

| RIEPILOGO GENERALE | | | | | | | | | | | |
|--------------------|--------------------|------------------------|--------------------|----------------|----------|----------------------|----------|----------------|----------|---------------|---------------|
| Pos Giur. | Dotazione organica | SITUAZIONE POSTI | | | | | | | | TOTALE | |
| | | RAPPORTO INDETERMINATO | | | | RAPPORTO DETERMINATO | | | | Posti coperti | Posti vacanti |
| | | TEMPO PIENO | | TEMPO PARZIALE | | TEMPO PIENO | | TEMPO PARZIALE | | | |
| | | Coperto | Vacante | Coperto | Vacante | Coperto | Vacante | Coperto | Vacante | | |
| D3 | 6 | 5 | 1 | | | 1 | | | | 5 | 1 |
| D | 12 | 9 | 1 | 2 (50%) | | | | | | 11 | 1 |
| C | 36 | 31 | 2 (50%); 1 (20/36) | | | 2 | | | | 34 | 2 |
| B3 | 17 | 17 | | | | | | | | 17 | |
| B | 5 | 4 | 1 | | | | | | | 4 | 1 |
| A | 0 | | | | | | | | | | |
| Totale | 76 | 66 | 5 | 5 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 71 | 5 |

5.4.3 Andamento della spesa di personale

Di seguito invece si riporta l'andamento della spesa di personale ai sensi dell'articolo 1, comma 557, della legge n. 296/2006 calcolata in base all'andamento occupazionale evidenziato poco sopra.

| | Spesa triennio 2011-2013 | | | Spesa annua |
|---|---------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
| | 2011 | 2012 | 2013 | 2018 |
| Spese macroaggregato 1 | 3.201.554,98 | 3.172.524,01 | 2.708.376,76 | 2.665.800,00 |
| Spese macroaggregato 3 | 41.958,61 | 37.185,26 | 15.622,71 | 47.203,00 |
| IRAP macroaggregato 2 | 176.168,83 | 173.856,31 | 144.669,71 | 132.200,00 |
| Altre spese: personale in convenzione | 107.982,91 | 216.426,47 | 469.020,44 | 461.501,06 |
| Totale spese di personale (A) | 3.527.665,33 | 3.599.992,05 | 3.337.689,62 | 3.306.7014,06 |
| (-) Componenti escluse (B) | 619.219,40 | 728.974,33 | 466.014,03 | 519.666,23 |
| Componenti assoggettate al limite di spesa A-B | 2.868.445,93 | 2.871.017,72 | 2.871.675,59 | 2.787.037,83 |
| Media triennio 2011/2013 – Limite di spesa da rispettare | | | 2.870.379,75 | |

Le disposizioni contenute nel comma 557 lett. a) della Legge 296/2016, che impongono la riduzione dell'incidenza della spesa di personale rispetto al complesso delle spese correnti, sono state abrogate dal Decreto Legge 24 giugno 2016, n. 113, convertito con modificazioni dalla L. 7 agosto 2016, n. 160.

6. INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI DA PERSEGUIRE ENTRO LA FINE DEL MANDATO

Elenco Linee Strategiche

| Codice | Descrizione |
|---------------|---|
| 0001 | PARTECIPAZIONE |
| 0002 | ORGANIZZAZIONE ED INNOVAZIONE |
| 0003 | COMUNICAZIONE |
| 0004 | LE RISORSE |
| 0005 | PERSONE (INFANZIA, ISTRUZIONE, FORMAZIONE, FAMIGLIA E PARI OPPORTUNITA') |
| 0006 | PERSONE (POLITICHE DEL BENESSERE, VOLONTARIATO, IMMIGRAZIONE, INTEGRAZIONE) |
| 0007 | PERSONE (CULTURA, SPORT, POLITICHE GIOVANILI) |
| 0008 | PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO E URBANISTICA |
| 0009 | AMBIENTE |
| 0010 | MOBILITA' SOSTENIBILE |
| 0011 | IL PATRIMONIO |
| 0012 | SICUREZZA URBANA |
| 0013 | SVILUPPO ECONOMICO |

Schede analitiche delle Linee Strategiche

SCHEDA ANALITICA LINEA 00010000

| | |
|--------------------------|--|
| Linea n. 00010000 | PARTECIPAZIONE |
| Periodo Mandato | Dal 26/05/2014 al 31/05/2019 |
| Slogan | |
| Tipo | |
| Referente Politico | GIORDANO ANTONIO |
| Delega | Assessore alle politiche del benessere e della cittadinanza attiva |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA AMMINISTRATIVA ED INNOVAZIONE |

La partecipazione dei cittadini alla formazione delle decisioni dell'Amministrazione Comunale deve essere adottata come pratica continua e diffusa. Noi siamo convinti che decisioni prese sulla base di percorsi partecipati siano:

- capaci di sviluppare processi collaborativi anche tra visioni differenti, evitando così contrapposizioni;
- più forti, anche quando non incontreranno il consenso unanime da parte dei cittadini;
- strategiche, mantenendo valore nel tempo, anche se la loro realizzazione non sarà immediata.

Lo Statuto ed il Regolamento degli Istituti di Partecipazione esistenti sono una buona base di partenza ed il primo obiettivo è far funzionare meglio gli strumenti di partecipazione già esistenti, con una particolare attenzione a quelli che hanno mostrato più difficoltà come:

- le Consulte territoriali e la Consulta del volontariato, con modifiche alla loro composizione, al funzionamento ed alle competenze, da costruire insieme ai soggetti interessati;
- il Bilancio partecipativo, quale strumento fondamentale per delineare le scelte strategiche dell'Amministrazione in merito alla destinazione delle risorse ed al loro reperimento.

Gli attuali strumenti di partecipazione non sono però sufficienti, occorre arricchirli guardando alle trasformazioni sociali ed allo sviluppo tecnologico, per poter essere così in grado di offrire istituti di partecipazione adeguati ai temi, ai tempi, alle esigenze ed alle innovazioni normative.

Per questo ci poniamo l'obiettivo di estendere l'uso del Referendum consultivo o propositivo anche a temi oggi esclusi, come l'urbanistica o le forme di gestione di servizi pubblici di particolare rilevanza.

Vogliamo istituire nuovi istituti di partecipazione quali:

- Tavoli permanenti, a partire da quello sull'Economia e sul Lavoro, per avere una sede di confronto costante su temi generali e specifici;
- Forum tematici, che coinvolgeranno associazioni ed aggregazioni formali ed informali, operatori professionali e singoli cittadini, su temi di particolare rilevanza per la vita della comunità;
- Istruttoria Pubblica, attivabile su istanza dell'Amministrazione o dei cittadini, per temi di particolare rilevanza, che permetta ai cittadini interessati di portare loro proposte e idee, e contribuire alla decisione finale;
- adozione, sulla scorta di quanto già avviene nel comune di Bologna, di un Regolamento per l'Amministrazione condivisa che disciplini, in modo semplice e diretto, l'intervento dei cittadini nella cura e nella rigenerazione dei beni comuni.

Una particolare considerazione va riservata alla Consulta degli Stranieri, già prevista ma mai effettivamente istituita: crediamo che la partecipazione dei cittadini stranieri sia auspicabile e necessaria al fine di favorire una più rapida e forte integrazione.

ELENCO OBIETTIVI DELLA LINEA STRATEGICA 00010000

| Codice | Descrizione | Data Inizio | Data Fine |
|---------------|--|--------------------|------------------|
| 0001 | VALORIZZAZIONE DEGLI ISTITUTI DI PARTECIPAZIONE ESISTENTI | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0002 | PROGETTAZIONE E ATTIVAZIONE NUOVI ISTITUTI DI PARTECIPAZIONE | 26/05/2014 | 31/05/2019 |

SCHEDA ANALITICA LINEA 00020000

| | |
|--------------------------|---|
| Linea n. 00020000 | ORGANIZZAZIONE ED INNOVAZIONE |
| Periodo Mandato | Dal 26/05/2014 al 31/05/2019 |
| Slogan | |
| Tipo | |
| Referente Politico | ZACCHIROLI DANILO |
| Delega | Assessore Cultura, Comunicazione, Innovazione tecnologica, Attività produttive, Sport e Giovani |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA AMMINISTRATIVA ED INNOVAZIONE |

L'Unione dei Comuni di Terred'Acqua è un elemento strategico importante e la partecipazione di Anzola a questo organo è un fatto positivo che deve proseguire, anche se non tutte le scelte ed i processi di riorganizzazione conseguenti - come ad esempio l'esercizio di funzioni in forma associata o la gestione associata di servizi, a partire da quello della Polizia Municipale - hanno portato ad Anzola risultati soddisfacenti ed all'altezza dei bisogni e delle aspettative del territorio.

Noi sosteniamo che l'Unione Terred'Acqua deve servire ad Anzola e non viceversa, e non è una rivendicazione campanilistica, ma il criterio per verificare l'efficacia dell'Unione stessa.

Noi pretendiamo che i livelli dei servizi sul territorio anzolese non siano né minori né meno efficienti di quelli che i cittadini hanno sempre avuto a disposizione.

Deve proseguire, ed anzi accelerare, la riorganizzazione dei servizi amministrativi che non hanno diretto rapporto con i cittadini. L'obiettivo è fare di più e meglio con meno personale - investendo in tecnologia, in innovazione, nonché realizzando economie di scala e miglioramenti gestionali per recuperare risorse umane da dedicare al rafforzamento di funzioni strategiche per il Comune di Anzola come, a titolo esemplificativo: la lotta all'elusione ed all'evasione tributaria, la semplificazione e l'efficienza amministrativa, il potenziamento delle attività di sportello per i cittadini (anche nelle frazioni).

Uno sportello sempre aperto. Vogliamo consentire ai cittadini di poter svolgere le pratiche di Urp e Anagrafe anche in uffici di altri comuni dell'Unione oltre a quello di residenza, come già avviene per gli uffici di quartiere del Comune di Bologna, utilizzando le potenzialità dell'Unione, che ha il vantaggio di offrire, a rotazione sui diversi territori, orari di apertura più ampi e comodi per l'utente, senza aggravii eccessivi per chi eroga i servizi.

I servizi on line sono già una realtà, anche se non ampiamente utilizzata. In futuro devono crescere e deve crescere la loro accessibilità. Per questo proponiamo di sostenere il superamento del digital divide con:

- percorsi di alfabetizzazione informatica rivolta alle utenze deboli, da realizzarsi anche con il concorso del volontariato locale;
- potenziamento delle postazioni pubbliche a disposizione dell'utenza;
- creazione di aree con wi-fi libero presso gli edifici pubblici, gli edifici scolastici, le aree verdi attrezzate, gli impianti sportivi ed i principali punti di aggregazione (anche nelle frazioni).

La nascita della Città Metropolitana, quale ente di secondo livello guidato dal Sindaco di Bologna, rende necessario che i Comuni si organizzino per "pesare" sulle decisioni strategiche che in quella sede saranno adottate.

L'Unione Terred'Acqua dovrà parlare con una sola voce e presentarsi con strategie unitarie e coordinate se vogliamo che la più grande "aggregazione" di cittadini, ed una delle più grandi aggregazioni economiche e produttive dopo Bologna, possa avere un ruolo corrispondente al proprio "peso".

La Città Metropolitana di Bologna ed il nuovo Comune della Valsamoggia rendono attuale, anche per Terre d'Acqua, l'apertura di una riflessione che abbia al centro il tema della fusione.

ELENCO OBIETTIVI DELLA LINEA STRATEGICA 00020000

| Codice | Descrizione | Data Inizio | Data Fine |
|---------------|--|--------------------|------------------|
| 0002 | RIORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI AMMINISTRATIVI PER AUMENTARE L'EFFICIENZA E L'ACCESSIBILITA' DEI SERVIZI DA PARTE DEI CITTADINI | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0003 | PROGETTO FIBRA OTTICA: CABLAGGIO PROGRESSIVO DEL TERRITORIO | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0004 | RIDUZIONE DEL DIGITALE DIVIDE NELL'ACCESSO ALLE INFORMAZIONI E SERVIZI DIGITALI | 26/05/2014 | 31/05/2019 |

SCHEDA ANALITICA LINEA 00030000

| | |
|--------------------------|---|
| Linea n. 00030000 | COMUNICAZIONE |
| Periodo Mandato | Dal 26/05/2014 al 31/05/2019 |
| Slogan | |
| Tipo | |
| Referente Politico | ZACCHIROLI DANILO |
| Delega | Assessore Cultura, Comunicazione, Innovazione tecnologica, Attività produttive, Sport e Giovani |
| Responsabile di Settore | SEGRETARIO GENERALE |

Proponiamo:

- la nascita del portale internet di Terred'Acqua che costituisca la porta d'ingresso ai siti dei diversi comuni; svolga la funzione di portale informativo per tutti i territori dell'Unione a partire dal calendario delle iniziative e delle opportunità aggregative e formative;
- la conseguente revisione del sito del Comune, da realizzarsi attraverso un percorso partecipato aperto agli utenti e finalizzato alla realizzazione di un progetto open source.

I servizi on line sono già una realtà, anche se non ampiamente utilizzata. In futuro devono crescere e deve crescere la loro accessibilità.

La comunicazione cartacea (periodica e non) costituisce ancora un canale fondamentale per la comunicazione e l'informazione verso i cittadini. Per il Comune e per le associazioni del territorio, la ricerca e la raccolta di sponsorizzazioni e pubblicità è fondamentale per pensare alla realizzazione di iniziative ed attività. Il coordinamento tra i vari soggetti - istituzionali e non - è il punto di partenza per creare:

- un piano di comunicazione di Anzola e per Anzola che definisca la quantità, la qualità, i target e gli strumenti necessari per informare la comunità;
- un "piano mezzi" che possa permettere una più efficace e proficua raccolta pubblicitaria, offrendo ai potenziali sponsor un pacchetto articolato di opportunità.

Anzola Notizie è uno strumento chiave per la comunicazione e l'informazione verso i cittadini: svolge bene il ruolo di house organ del Comune, ma non racconta in modo compiuto del territorio e della comunità. Noi pensiamo che:

- sia da superare l'esperienza di un "portavoce" che realizza il periodico, per studiare invece forme alternative che coinvolgano gli uffici comunali, le associazioni ed i cittadini in un progetto di redazione popolare per un giornale della comunità;
- si possa pensare ad un'integrazione e ad un coordinamento con il giornale della Polisportiva ed i "fogli" editi dalla Pro Loco;
- si debba valutare un'integrazione con gli altri "giornalini" comunali di TdA, che abbia una parte generale, dedicata al territorio dell'Unione, e pagine specifiche dedicate ai singoli Comuni ed alle singole comunità. Anche il Comune di Anzola e l'Unione Terred'Acqua devono iniziare ad usare i canali dei social network.

ELENCO OBIETTIVI DELLA LINEA STRATEGICA 00030000

| Codice | Descrizione | Data Inizio | Data Fine |
|---------------|---|--------------------|------------------|
| 0001 | SVILUPPO DEI SERVIZI ONLINE | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0002 | PRODUZIONE E GESTIONE DIGITALE DI TUTTA LA DOCUMENTAZIONE DELL'ENTE | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0003 | RIORGANIZZAZIONE DELLE FUNZIONI DI COMUNICAZIONE | 26/05/2014 | 31/05/2019 |

SCHEMA ANALITICA LINEA 00040000

| Linea n. 00040000 | LE RISORSE |
|--------------------------|--|
| Periodo Mandato | Dal 26/05/2014 al 31/05/2019 |
| Slogan | |
| Tipo | |
| Referente Politico | ROMA ANNALISA |
| Delega | Assessore al Bilancio, Finanza e Tributi, Controllo delle Società Partecipate e Progetti Europei |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA ECONOMICO/FINANZIARIA E CONTROLLO |

Premessa

Le prospettive delineate dalla crisi economica impongono austerità, risparmi, grande attenzione nell'uso delle risorse disponibili, capacità di recuperare entrate aggiuntive dalla lotta all'evasione (la quale deve diventare la priorità per un fisco più giusto e più equo), diminuzione degli sprechi ed aumento dell'efficienza, ed inoltre, soprattutto, condivisione delle scelte con la cittadinanza. Tali prospettive di crisi impongono però anche di investire sul nostro essere comunità, dove il bene comune non è dato dalla massimizzazione dei progetti individuali (che possono essere perseguiti senza interferire l'uno con l'altro) bensì dall'impegno dei vari soggetti in opere comuni, costruendo e rinsaldando i rapporti solidali all'interno della comunità. In questo modo gestiremo al meglio tutte le risorse della nostra comunità: non solo quelle economiche ma anche quelle umane.

Intendiamo adottare, come Amministrazione comunale, la Carta di Pisa e rafforzare l'attività svolta per rendicontare il livello di trasparenza, legittimità e legalità del nostro agire di amministratori pubblici (sindaco, assessori e consiglieri comunali).

Razionalizzazione dei costi amministrativi di funzionamento dell'Ente

In un apparato amministrativo ispirato a criteri di efficienza, efficacia ed economicità, in linea con la innovativa normativa statale, si impone un parsimonioso utilizzo delle risorse finanziarie destinate ai bisogni interni degli uffici, a discapito degli investimenti e degli interventi volti a soddisfare, nel modo più puntuale, le necessità degli utenti. Per questo motivo il contenimento delle spese per l'acquisto di beni e servizi necessari al funzionamento delle strutture è divenuto un obiettivo fondamentale a cui tende, da anni, il legislatore, prevedendo limiti alle spese di personale, la razionalizzazione delle strutture burocratiche, la riduzione delle spese per incarichi di consulenza, per le autovetture di servizio, di rappresentanza, di gestione degli immobili, ecc.

In questo contesto i commi da 594 a 599 dell'articolo 2 della Legge 24 dicembre 2007, n. 244 dispongono che tutte le pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, tra cui anche gli enti locali, adottino piani triennali volti a razionalizzare l'utilizzo e a ridurre le spese connesse all'utilizzo di:

- dotazioni strumentali, anche informatiche (telefoni, computer, stampanti, fax, fotocopiatrici);
- autovetture di servizio;
- beni immobili ad uso abitativo e di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali.

Inoltre con diverse disposizioni normative di dettaglio sono stati assegnati obiettivi di risparmio agli Enti Locali cui hanno corrisposto riduzioni considerevoli nelle risorse trasferite dallo Stato per cui sempre più pressante è l'esigenza di una oculata gestione delle risorse pubbliche.

Lotta all'evasione fiscale e contributiva per creare risorse e maggiore equità fiscale

Potenziare l'attività di contrasto all'evasione fiscale, intesa sia come azione di recupero dell'evasione dei tributi locali per le annualità pregresse che come la partecipazione dei Comuni al recupero dell'evasione nel campo dei tributi erariali. Questo rappresenta un terreno di importanza fondamentale e crescente sia a livello nazionale (ripetuti interventi del governo) che della nostra Amministrazione. La crisi economica in essere rende sempre più importante garantire ai cittadini una equa partecipazione ai sacrifici richiesti per la salvaguardia dei bilanci pubblici. Inoltre gli imponenti tagli ai trasferimenti erariali agli Enti locali

richiedono agli stessi un attento controllo ed una riduzione della spesa pubblica da un lato e un forte impegno verso una più efficace ed efficiente gestione delle entrate dall'altro per non aumentare ulteriormente la pressione fiscale sui cittadini.

Si individuano le seguenti linee prioritarie di azione:

- ⌘ Accertamenti in materia di imposta comunale sugli immobili e di imposta municipale propria
- ⌘ Controllo dichiarazioni ISEE per l'accesso ai servizi
- ⌘ Partecipazione del Comune all'attività di accertamento tributario e contributivo (Art. 18 del D.L. 78 del 31.05.2010 convertito nella legge 122 del 30.07.2010).
- ⌘ Collaborazione con l'Agenzia del Territorio - Anagrafe immobiliare, banca dati del territorio (Art. 19 del D.L. 78 del 31.05.2010 convertito nella legge 122 del 30.07.2010)

Le attività in corso:

- ⌘ controllo dell'evasione sull'imposta sul patrimonio immobiliare, soprattutto per le fattispecie che negli anni si sono rivelate più foriere di evasione come le aree edificabili, le esenzioni e le agevolazioni;
- ⌘ consolidamento delle attività connesse alla Riscossione diretta ordinaria e coattiva delle entrate tributarie e patrimoniali,

Le attività da sviluppare:

- ⌘ Controllo dichiarazioni ISEE per l'accesso ai servizi
- ⌘ Partecipazione del Comune all'attività di accertamento tributario e contributivo (Art. 18 del D.L. 78 del 31.05.2010 convertito nella legge 122 del 30.07.2010).
- ⌘ Collaborazione con l'Agenzia del Territorio - Anagrafe immobiliare, banca dati del territorio (Art. 19 del D.L. 78 del 31.05.2010 convertito nella legge 122 del 30.07.2010)

Semplificazione degli adempimenti dei contribuenti

Cominciamo dai tributi legati alla casa ed ai servizi comunali ci impegniamo entro il mandato a comunicare al cittadino/contribuente non più l'aliquota su cui far calcolare ad un professionista di sua fiducia l'ammontare del tributo dovuto, bensì l'importo da pagare con l'invio dei moduli precompilati a nostra cura. Al fine di supportare i contribuenti nel primo anno di applicazione della TASI è stato attivato il seguente percorso:

- ⌘ pubblicazione sul sito web istituzionale di una scheda contenente le informazioni relative al tributo e degli atti adottati dal Consiglio Comunale
- ⌘ disponibilità del programma di calcolo e stampa modello di pagamento sul sito con eventuale assistenza telefonica in caso di necessità del contribuente
- ⌘ disponibilità delle postazioni informatiche della biblioteca per utilizzo programma di calcolo
- ⌘ compilazione modello di pagamento da parte dell'Ufficio Tributi su richiesta per le categorie più disagiate individuate con deliberazione della Giunta Comunale n. 159 del 12.11.2013 (anziani ultra 65enni, immigrati stranieri, persone assistite dai servizi sociali) previa compilazione di un modulo disponibile presso l'URP e pubblicato sul sito.

Dall'anno 2015 il servizio di compilazione del modello di pagamento è stato esteso a tutti i contribuenti che intendevano farne richiesta tramite la compilazione di apposito modello pubblicato sul sito e disponibile presso l'URP.

Per quanto riguarda l'IMU, al fine di supportare i contribuenti, è stato attivato il seguente percorso:

- ⌘ pubblicazione sul sito web istituzionale di una scheda contenente le informazioni relative al tributo e degli atti adottati dal Consiglio Comunale
- ⌘ disponibilità del programma di calcolo e stampa modello di pagamento sul sito con eventuale assistenza telefonica in caso di necessità del contribuente
- ⌘ disponibilità delle postazioni informatiche della biblioteca per utilizzo programma di calcolo.

La continua evoluzione delle disposizioni normative in materia di finanza locale rende necessaria e fondamentale una costante attività di adeguamento dei regolamenti dell'Ente per garantire trasparenza e chiarezza nei rapporti con i contribuenti.

Armonizzazione dei sistemi contabili degli Enti Locali

L'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio e un'esigenza sorta dalla necessità di

consentire il consolidamento dei conti pubblici in maniera organica, garantendo il monitoraggio e il controllo degli andamenti della finanza pubblica con modalità coerenti con gli strumenti dei principali paesi europei.

La delega per l'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni e degli Enti Locali e contenuta nell'articolo 2, comma 1 e 2, lettera h), della Legge 5 maggio 2009, n.42 "Delega al Governo in materia di federalismo fiscale, in attuazione dell'articolo 119 della Costituzione" ed è stata attuata con il Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n.118 e con la messa a punto tramite continui aggiustamenti dei nuovi principi contabili.

L'imposizione di regole contabili uniformi, di un piano dei conti integrato e di schemi di bilancio comuni sono gli strumenti individuati dal Decreto per la realizzazione dell'operazione di armonizzazione. Tra le regole contabili uniformi particolare rilevanza assume tra gli altri il nuovo principio di competenza finanziaria potenziato secondo cui tutte le obbligazioni attive e passive giuridicamente perfezionate sono imputate all'esercizio nel quale vengono a scadenza. Il principio, nella sua nuova declinazione, determina una profonda innovazione nel sistema di bilancio, così come l'introduzione del fondo svalutazione crediti per bilanciare la registrazione degli accertamenti con il nuovo principio. La modifica delle regole contabili necessariamente comporta una differente interpretazione delle risultanze che da essa scaturiscono e dunque il risultato di amministrazione assume un significato ben preciso e il dato esposto nel rendiconto necessita di una interpretazione più articolata e complessa rispetto alla "vecchia contabilità". L'imposizione di un piano dei conti integrato, la cui funzione principale è quella di consentire il consolidamento dei conti pubblici attraverso comuni regole contabili e comuni rappresentazioni, ha riflessi prevalentemente tecnici in quanto comporta una più dettagliata gestione delle poste di bilancio e del PEG e dunque una maggiore complessità amministrativa. La lettura sintetica del bilancio, per la parte entrata per titoli e tipologie e della parte spesa per missioni e programmi-titoli non deve, infatti, trarre in inganno in quanto ad essa non corrisponde una modalità di gestione contabile più sintetica, ma più analitica, perché gli aggregati si sviluppano fino ad arrivare al livello minimo del piano dei conti integrato. Anche l'imposizione di uno strumento come il bilancio consolidato, deriva dall'evidente obiettivo di evidenziare il risultato del gruppo ente locale, e di metterne in luce l'andamento, seppure con tutti i limiti informativi e di precisione derivanti dall'applicazione di tale strumento al mondo degli enti locali.

Impatto

L'impegno per l'apprendimento e la gestione degli aspetti amministrativi e contabili da parte di tutta la struttura comunale è rilevante e pertanto il mantenimento di livelli di performance costanti implica una migliore efficienza interna e il dispendio di maggiori energie.

La nuova gestione contabile e il regime di sperimentazione comportano infatti un notevole sforzo in termini di programmazione finanziaria delle scadenze di pagamento e di apprendimento in itinere delle regole e delle eccezioni alle stesse. Alla complessità concettuale e alle necessità di apprendimento diffuso all'interno della struttura comunale deve aggiungersi anche l'esigenza di adeguamento dei software e di immediata comprensione delle nuove funzioni da parte degli operatori.

L'impatto della nuova contabilità è rilevante anche in termini finanziari e di bilancio; e infatti cosa nota fra gli enti sperimentatori, che per poter reggere l'impatto delle nuove regole contabili è necessario che il bilancio di partenza sia solido nella sostanza.

Tempi

L'introduzione e la diffusione della nuova logica di programmazione finanziaria, essendo più stringente, necessiterà forse di un periodo più lungo per permeare all'interno della struttura organizzativa.

L'attività di tutti gli enti sperimentatori sta tuttavia evidenziando molte criticità nella gestione di importanti poste di bilancio, soprattutto per la correlazione con norme trasversali e talvolta di settore, impostate sulla base del vecchio sistema contabile. In sintesi la fase di sperimentazione si sta verificando come fatta di costanti aggiustamenti, finalizzati alla corretta messa a punto del sistema di regole, ma che rischia di creare situazioni non perfettamente chiare per chi non è esperto. L'obiettivo finale certamente è quello di rendere più trasparenti le informazioni contabili, in quanto rappresentative della gestione, e dunque gli sforzi profusi nelle prima fase di introduzione avranno sicuramente come contropartita un diverso quadro nazionale nel quale appaia più agevole a tutti fare confronti e consolidare informazioni.

Consolidamento del sistema dei controlli interni

Il sistema integrato dei controlli interni è finalizzato a guidare l'Ente nelle attività di programmazione,

gestione e controllo, supporto alla valutazione delle proprie attività, per favorire una migliore governance dell'Ente.

Le recenti normative e in particolare il DL 174/2012 hanno innovato e rafforzato il sistema dei controlli interni degli enti locali.

Tale sistema prevede l'implementazione di diverse tipologie di controlli interni, mediante la redazione di un regolamento, redatto nell'ambito dell'autonomia organizzativa dell'Ente. Il Comune di Anzola dell'Emilia ha recepito quanto disposto approvando il proprio Regolamento del Sistema dei Controlli Interni con deliberazione del Consiglio Comunale n. 3 del 31.01.2013 e prevedendo le seguenti tipologie di controllo:

- ⌘ controlli di regolarità amministrativa e di regolarità contabile, preventivi e successivi
- ⌘ controllo di gestione
- ⌘ controllo sugli equilibri finanziari
- ⌘ controllo sulle società partecipate non quotate
- ⌘ controllo della qualità dei servizi.

Il sistema dei controlli opera in modo integrato e coordinato, in sinergia con gli altri strumenti di pianificazione e programmazione adottati, a garanzia dell'economicità, efficacia, legalità e buon andamento della gestione complessiva dell'Ente.

ELENCO OBIETTIVI DELLA LINEA STRATEGICA 00040000

| Codice | Descrizione | Data Inizio | Data Fine |
|--------|---|-------------|------------|
| 0001 | RAZIONALIZZAZIONE DEI COSTI AMMINISTRATIVI DI FUNZIONAMENTO DELL'ENTE | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0002 | LOTTA ALL'EVASIONE FISCALE E CONTRIBUTIVA PER CREARE RISORSE E MAGGIORE EQUITA' FISCALE | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0003 | SEMPLIFICAZIONE DEGLI ADEMPIMENTI DEI CONTRIBUENTI | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0004 | ARMONIZZAZIONE DEI SISTEMI CONTABILI | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0005 | CONSOLIDAMENTO DEL SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI | 26/05/2014 | 31/05/2019 |

SCHEDA ANALITICA LINEA 00050000

| | |
|--------------------------|---|
| Linea n. 00050000 | PERSONE (INFANZIA, ISTRUZIONE, FORMAZIONE, FAMIGLIA E PARI OPPORTUNITA') |
| Periodo Mandato | Dal 26/05/2014 al 31/05/2019 |
| Slogan | |
| Tipo | |
| Referente Politico | TOLOMELLI VANNA |
| Delega | Assessore Infanzia, Istruzione, Formazione, Famiglia e Pari Opportunità |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA SERVIZI ALLA PERSONA |

Scuola

I servizi educativi per l'infanzia costituiscono un punto di riferimento per l'osservazione e la prevenzione del disagio fisico, psicologico e sociale. Ci impegniamo a garantire interventi mirati alle diversità, come per i bambini disabili e con difficoltà.

L'Amministrazione comunale ha provveduto alla realizzazione di due sezioni di scuola dell'infanzia a Lavino di Mezzo, eliminando la lista d'attesa presente fino a quel momento anche per noi sarà un impegno importante contribuire a rendere accessibile a tutti la scuola dell'infanzia. Ci impegniamo anche a sistemare e rinnovare la scuola materna (parte vecchia) di Lavino di Mezzo, per dotarla di acqua calda, per incentivare il risparmio energetico e per collegare i due plessi scolastici. Si prevede l'ampliamento della scuola primaria "Caduti per la Libertà 1943-45" per creare nuovi spazi sia per le aule che per i laboratori: l'ampliamento permetterà di assorbire l'aumento demografico e sarà l'occasione per una riqualificazione generale sia del plesso sia degli spazi verdi. L'aumento demografico, tra qualche anno, interesserà la scuola secondaria di primo grado, per questo l'Amministrazione comunale prenderà provvedimenti adeguati per far fronte a tutte le necessità ed i bisogni che sorgeranno. Uno di questi sarà senza dubbio un doposcuola pomeridiano, che garantirebbe un supporto educativo ed assistenziale per le ragazze ed i ragazzi.

Di notevole importanza per l'offerta formativa, inoltre, sarà il mantenimento del trasporto scolastico da casa a scuola e viceversa e per le uscite e le visite didattiche per accedere a numerosi laboratori e musei. Sarà compito dell'Amministrazione comunale, nell'ambito del Piano dell'Offerta Formativa Integrato, continuare a proporre attività, interventi, corsi di formazione per insegnanti e famiglie, promuovendo azioni per la prevenzione del disagio scolastico nonché per l'inclusione dei disabili e degli stranieri. Per questo si potrà pensare ad installare, nei parchi pubblici, attrezzature idonee per lo svolgimento di attività ludico/ricreative anche da parte dei bambini con disabilità.

Sarà utile, inoltre, garantire una maggiore integrazione tra il mondo della scuola ed il territorio, promuovendo la partecipazione degli studenti, delle famiglie, delle associazioni e dei cittadini per creare una sinergia educativa tra scuola e territorio. Sarà inoltre necessario promuovere iniziative che coinvolgano maggiormente le Associazioni di volontariato e la biblioteca Comunale, che in questi anni hanno supportato egregiamente le attività didattiche offerte alle scuole. Per sviluppare una maggiore sensibilità per la salvaguardia dell'ambiente ed incentivare l'autonomia dei bambini e dei ragazzi, dovrà essere sperimentata la pratica del Pedibus, utile anche per smaltire l'assembramento di automobili nei pressi delle scuole. Dovranno essere rafforzate le iniziative di educazione al consumo critico, individuando prodotti più sostenibili dal punto di vista dei rifiuti e degli imballaggi, anche attraverso scelte più oculate nelle mense scolastiche, da parte della grande distribuzione e dei negozi, attivando un circuito virtuoso. Fondamentale la collaborazione con l'Istituto comprensivo di Anzola.

Asili nido e ludoteca

Sul territorio sono presenti due asili nido - che accolgono 138 bambini - i quali rispondono alle esigenze di un'altissima percentuale di famiglie anzolesi e garantiscono un servizio per un armonico sviluppo delle potenzialità dei bambini (riconosciuti come individui sociali competenti ed attivi). Non vogliamo sostituirci ai genitori, ma offrire spazi ed occasioni qualificanti per le relazioni fra di loro e i bambini, riproponendo la ludoteca e proseguendo le attività di promozione alla lettura, le fiabe, i laboratori manuali e gli incontri con pedagogisti sugli argomenti dell'età evolutiva.

ELENCO OBIETTIVI DELLA LINEA STRATEGICA 00050000

| Codice | Descrizione | Data Inizio | Data Fine |
|---------------|--|--------------------|------------------|
| 0001 | FAVORIRE LA COOPERAZIONE TRA L'ISTITUTO COMPRENSIVO ED IL COMUNE, NEL RISPETTO DELLE AUTONOMIE, PER ASSICURARE IL DIRITTO ALL'ISTRUZIONE E ALL'EDUCAZIONE QUALE DIRITTO ALLA PERSONA | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0002 | GARANTIRE LE CONDIZIONI PIU' IDONEE A FACILITARE IL PROCESSO DI PIENA INTEGRAZIONE EDUCATIVA SCOLASTICA, FORMATIVA E SOCIALE DEI BAMBINI E DEGLI ALUNNI DISABILI | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0003 | MANTENERE E MIGLIORARE IL SERVIZIO DI MENSA SCOLASTICA | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0004 | SVILUPPARE IL BENESSERE E L'AGIO DEI RAGAZZI ,CON PARTICOLARE ATTENZIONE ALLA SCUOLA, PER CONTRASTARE LA DISPERSIONE E L'INSUCCESSO SCOLASTICO E SVILUPPARE IL PROPRIO PROGETTO FORMATIVO E LAVORATIVO | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0005 | AVVICINARE I BAMBINI E I RAGAZZI ALLA BIBLIOTECA, INTESA COM ELUOGO DOVE IL PIACERE DELLA LETTURA SI ACCOMPAGNA ALLA CONOSCENZA DELLE OPPORTUNITA' CHE ESSA PUO' OFFRIRE | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0006 | SVILUPPARE LE CONDIZIONI PER FACILITARE IL PROCESSO DI PIENA INTEGRAZIONE DEI BAMBINI E DEGLI ALUNNI ANCHE IN CONTESTI EXTRA-SCOLASTICI | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0007 | REALIZZAZIONE SUL TERRITORIO DI AZIONI POSITIVE PER LA PROMOZIONE DI STILI DI VITA CORRETTI, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLE NUOVE GENERAZIONI, FAVORENDO IL "MUOVERSI A PIEDI" A SALVAGUARDIA DELLA SALUTE E DELL'AMBIENTE | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0008 | SENSIBILIZZARE LE NUOVE GENERAZIONI SU TEMI QUALI LA PACE, LA LEGALITA', LA MEMORIA, L'ABBATTIMENTO DEGLI SPRECHI | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0009 | GARANTIRE UNA RISPOSTA ALLE RICHIESTE DELLE FAMIGLIE DI ACCESO AI SERVIZI PER LA PRIMA INFANZIA ATTENTI ALLA QUALITA' DELL'OFFERTA FORMATIVA | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0010 | PROGRAMMAZIONE COORDINATA SUL TERRITORIO DI ATTIVITA' A FAVORE DELL'INFANZIA, E PROMOZIONE DELL'OFFERTA MEDIANTE STRUMENTI INFORMATIVI CHE NE FACILITINO LA MASSIMA DIFFUSIONE | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0011 | REALIZZAZIONE DI LUOGHI ED OCCASIONI DI INCONTRO PER FACILITARE LE RELAZIONI TRA BAMBINI E TRA BAMBINI E GENITORI | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0012 | PROMOZIONE ESPERIENZE DI SHARING COMMUNITY | 26/05/2014 | 31/05/2019 |

SCHEMA ANALITICA LINEA 00060000

| | |
|--------------------------|--|
| Linea n. 00060000 | PERSONE (POLITICHE DEL BENESSERE, VOLONTARIATO, IMMIGRAZIONE, INTEGRAZIONE) |
| Periodo Mandato | Dal 26/05/2014 al 31/05/2019 |
| Slogan | |
| Tipo | |
| Referente Politico | GIORDANO ANTONIO |
| Delega | Assessore alle politiche del benessere e della cittadinanza attiva |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA SERVIZI ALLA PERSONA |

Servizi socio-sanitari

Per affrontare i bisogni emergenti di molte persone, occorre ripensare ai servizi sociali ed al sistema socio-sanitario, in modo da promuovere un welfare di comunità, il Comune deve diventare il punto di coordinamento dei servizi alla persona, con una gestione diretta attraverso l'ASP Seneca, tramite il lavoro del volontariato sociale e delle cooperative sociali. Occorre riorganizzare meglio i servizi, partendo dai bisogni delle donne, dalla conciliazione dei tempi della vita familiare con i tempi del lavoro, dalle richieste delle famiglie e da chi vive solo. Occorre riconoscere il lavoro familiare e di cura, potenziare le politiche per sostenere le famiglie con anziani non autosufficienti e con persone con disabilità: per questo occorrerà valutare la possibilità di aumentare le strutture protette sul territorio, affinché possano accogliere un numero maggiore di persone e siano il risultato di accordi tra i comuni di Terred'Acqua.

Occorre introdurre un "Albo delle badanti" per tutelare loro e per salvaguardare le famiglie e gli stessi anziani, occorre promuovere la formazione professionale delle cosiddette badanti o caregiver. Sarà necessario affrontare le problematiche legate al gioco d'azzardo con diverse iniziative: agevolando l'IMU per i commercianti che non installeranno nei loro locali le slot machine, cercando di evitarne la presenza nel centro storico ed esponendo il logo "slot free" nei locali in cui le slot machine saranno assenti. Vogliamo impegnarci a tutti i livelli per il riconoscimento della cittadinanza italiana ai figli dei cittadini stranieri già integrati nella nostra realtà, sollecitando l'adeguamento della legge vigente per chi ha già raggiunto la maggiore età: per questo daremo seguito al riconoscimento, ai ragazzi più giovani, della simbolica cittadinanza onoraria.

Vogliamo continuare a garantire l'elevato standard di servizi erogati, come Unione Terred'Acqua sarà importante mantenere l'Ospedale di San Giovanni in Persiceto, sia come centro di eccellenza sia come pronto soccorso.

Sarà importante valutare la creazione di una nuova struttura socio-sanitaria, cioè un nuovo Poliambulatorio/Casa della Salute, che sia ubicato nel capoluogo e facilmente raggiungibile. Occorrerà potenziare i servizi erogati dal Consultorio socio/sanitario ponendo l'attenzione sulla salute delle donne, sui loro diritti, sulla loro libertà di scelta per quanto riguarda la procreazione. Sarà pure importante sensibilizzare la comunità sull'utilità del defibrillatore, acquistandone alcuni da collocare nei punti più strategici del Paese (plessi scolastici, centro storico e palestre) favorendo altresì la formazione di personale per il loro utilizzo. Si dovranno assumere modalità incentivanti a sostegno di chi ha perso il posto di lavoro e si trova, conseguentemente, sotto la soglia di povertà, ponendosi inoltre nella spiacevole condizione di non riuscire più a fare fronte ai costi ordinari della vita. In tal senso, quindi, l'Amministrazione, pur consapevole dei propri limiti oggettivi in materia, dovrà attivarsi al fine di individuare forme alternative di sostegno al lavoro, anche tramite lavori socialmente utili.

Volontariato

Vogliamo valorizzare il ruolo delle associazioni e dei volontari per arricchire le proposte culturali, per confermare l'apertura di molti spazi e strutture, per collaborare nella realizzazione di tante attività culturali ed, infine, per aiutare le famiglie in difficoltà. Saremo sempre di più al fianco delle Associazioni di volontariato, riconoscendone maggiormente l'importanza e cercando, attraverso la Consulta del volontariato, di creare una sinergia sempre più proficua basata sulla collaborazione reciproca.

ELENCO OBIETTIVI DELLA LINEA STRATEGICA 00060000

| Codice | Descrizione | Data Inizio | Data Fine |
|---------------|--|--------------------|------------------|
| 0001 | PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANCHE ATTRAVERSO FORME INNOVATIVE DI EROGAZIONE DEI SERVIZI E DI COORDINAMENTO TRA SERVIZI SOCIALI E SANITARI | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0002 | PROMOZIONE DELLE PARI OPPORTUNITA' DI GENERE, CULTURA E INTEGRAZIONE | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0003 | PROMOZIONE DELL'INCLUSIONE E DEL BENESSERE SOCIALE | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0004 | CONTRASTO AL GIOCO PATOLOGICO | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0005 | SODDISFARE LA DOMANDA SOCIALE DI ABITAZIONI MIGLIORANDO LA VIVIBILITA' COMPLESSIVA DELLA NOSTRA COMUNITA' | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0006 | CREAZIONE DI UNA RETE TRA I SOGGETTI ECONOMICI E SOCIALI DEL TERRITORIO COINVOLTI SUL TEMA "CASA" CHE SIA PARTE ATTIVA NEL PERSEGUIRE GLI OBIETTIVI DI SOSTEGNO ALLE POLITICHE PER L'ABITARE | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0007 | SPERIMENTAZIONE DI FORME INNOVATIVE DELL'ABITARE CHE PONGANO LA CONVIVENZA SOCIALE AL CENTRO DELLE INIZIATIVE | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0008 | RENDERE COERENTI LA GESTIONE, IL CONTROLLO E LE ASSEGNAZIONI DEGLI ALLOGGI DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE PUBBLICO COME DA OBIETTIVO DI MANDATO AMMINISTRATIVO | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0009 | SOSTENERE L'INCLUSIONE SOCIALE E LE OPPORTUNITA' DI REDDITO | 26/05/2014 | 31/05/2019 |

SCHEDA ANALITICA LINEA 00070000

| | |
|--------------------------|---|
| Linea n. 00070000 | PERSONE (CULTURA, SPORT, POLITICHE GIOVANILI) |
| Periodo Mandato | Dal 26/05/2014 al 31/05/2019 |
| Slogan | |
| Tipo | |
| Referente Politico | ZACCHIROLI DANILO |
| Delega | Assessore Cultura, Comunicazione, Innovazione tecnologica, Attività produttive, Sport e Giovani |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA SERVIZI ALLA PERSONA |

Cultura

La promozione della cultura è una delle priorità dell'Amministrazione comunale. La crisi economica rende tutto più difficile, ma è fondamentale promuovere la cultura che dovrà accompagnare ogni individuo nel corso di tutta la vita. Per questo ci poniamo diversi obiettivi:

- dare a ciascuno la possibilità di esercitare il proprio dovere/diritto di cittadinanza;
- acquisire buone competenze relazionali;
- possedere gli strumenti e le competenze per fare scelte e poter sviluppare il proprio talento.

Per questo si ritiene utile riconfermare le attività culturali già presenti sul territorio, riconoscendo il ruolo fondamentale che svolge la biblioteca per le scuole e per tutti i cittadini: sia per il prestito e la consultazione, sia per le attività di formazione per adulti con approfondimenti di tipo culturale, sociale, economico ed educativo. Deve essere confermata ed estesa la positiva esperienza del gruppo di lettura. Per agevolare l'accesso di più persone alla biblioteca, occorrerebbe modificare l'orario di apertura al pubblico, aumentando l'accesso serale ed attuando l'orario continuato. All'interno della stessa biblioteca sarà possibile pensare a nuove attività ed a nuovi servizi che siano al passo con i tempi, come l'installazione di un sistema wi-fi. Va inoltre valorizzata e promossa la conoscenza dell'archeologia, attraverso il nostro spazio museale. Molto importante, inoltre, sarà la sempre maggiore valorizzazione dei gruppi musicali e teatrali di Anzola.

Sport

In un'ottica di conservazione è importante continuare a mantenere ed a migliorare gli impianti sportivi e le varie attività in essi svolti. E' nostra intenzione aiutare, laddove sia economicamente possibile e sostenibile, la Polisportiva, incrementando le attività svolte con progetti adatti per tutte le fasce d'età. Sarà possibile perseguire un altro obiettivo: aumentare l'inclusione dei bambini e dei ragazzi stranieri. E' necessario adeguare gli impianti sportivi esistenti, realizzati molti anni fa, all'aumento costante dei fruitori, a partire dalla palestra di Via Lunga e ristrutturare gli impianti sportivi più bisognosi, aumentare gli spazi coperti (soprattutto nei mesi invernali e negli orari critici), senza escludere l'utilizzo di edifici attualmente inutilizzati. Si ritiene importante l'intervento anche di privati, con progetti di Project financing, per far fronte alle numerose esigenze. Sarà cura dell'Amministrazione Comunale aderire a progetti Europei che dovranno coinvolgere, se necessario, tutti i Comuni di Terred'Acqua per ottenere più facilmente i finanziamenti. Si dovrà sostenere, favorire ed incentivare il volontariato sportivo, come risorsa imprescindibile per la gestione di innumerevoli attività legate a tutte le società sportive. L'amministrazione si impegna, in tal senso, ad istituire un tavolo permanente di confronto con la Polisportiva Anzolese e con tutte le Società sportive impegnate sul territorio, per discutere e lavorare insieme sulle proposte, le idee e le criticità che investono il mondo sportivo anzolese. Importante sarà anche riconfermare la Convenzione con la società pubblica "Idropolis Piscine", che gestisce le piscine di San Giovanni in Persiceto, offrendo corsi di nuoto per tutte le età e per tutte le esigenze.

Politiche giovanili

Dopo il buon lavoro di questi anni per dare centralità alle problematiche dei giovani e degli adolescenti, lavoreremo affinché le politiche giovanili siano importanti anche per la nuova Amministrazione comunale. Sarà fondamentale rendere i giovani parte integrante della realtà anzolese, incrementando e valorizzando al meglio gli spazi che il Comune ha a disposizione come, a titolo esemplificativo, il Centro Giovani e le Notti di Cabiria. Inoltre ci proponiamo di:

- mantenere e sviluppare il Forum Giovani per lo scambio di esperienze e competenze diverse;
- diffondere maggiormente la Carta Giovani per offrire sconti e facilitazioni;
- proseguire la positiva esperienza del Consiglio Comunale delle Ragazze e dei Ragazzi, al fine di incentivare il confronto ed il senso civico;
- riconoscere la possibilità, a studenti universitari individuati, di informare i giovani sui percorsi di studio da affrontare;
- costituire tavoli di confronto per fare nuove proposte.

ELENCO OBIETTIVI DELLA LINEA STRATEGICA 00070000

| Codice | Descrizione | Data Inizio | Data Fine |
|---------------|---|--------------------|------------------|
| 0001 | PROMOZIONE E VALORIZZAZIONE DELLE STRUTTURE ESISTENTI | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0002 | BIBLIOTECA: FULCRO DI UN SISTEMA CHE OFFRE AL CITTADINO DI OGNI ETA' VARIE POSSIBILITA' DI ACCESSO ALL'INFORMAZIONE E COME TALE RIPENSATA NEGLI SPAZI E NELLE MODALITA' DI EROGAZIONE DEL SERVIZIO PER RENDERE EVIDENTI QUESTI OBIETTIVI E PER MIGLIORARE LE MODALITA' CON CUI SI LAVORA PER RAGGIUNGERLI | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0003 | MESSA IN RETE DELLE RISORSE E DELLE COMPETENZE DEL PUBBLICO E DEL PRIVATO NELL'AMBITO DELLA PROMOZIONE CULTURALE PER VALORIZZARE APPIENO LE COMPETENZE E LE ECCELLENZE LOCALI, STORICHE E PAESAGGISTICHE | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0004 | VALORIZZAZIONE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI PER UN POTENZIAMENTO DEGLI INTERVENTI DI PROMOZIONE E DIFFUSIONE DELLA PRATICA SPORTIVA SOPRATTUTTO RIVOLTO AL MONDO GIOVANILE | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0005 | POTENZIAMENTO DELLA SINERGIA TRA I SOGGETTI DEL TERRITORIO CHE SI OCCUPANO DI SPORT PER UN'AZIONE COMBINATA CHE UNISCA LE POTENZIALITA' DELL'ENTE LOCALE E DELLE ASSOCIAZIONI SPORTIVE PRESENTI NEL TERRITORIO | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0006 | VALORIZZAZIONE DEGLI SPAZI DESTINATI A SERVIZI A FAVORE DEI GIOVANI E POTENZIAMENTO DEGLI STRUMENTI DI AGGREGAZIONE | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0007 | SOSTEGNO ALLE FORME DI PARTECIPAZIONE ATTIVA DEI GIOVANI PER IL LORO COINVOLGIMENTO ALLA VITA SOCIALE, CIVILE E POLITICA DEL TERRITORIO | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0008 | VALORIZZAZIONE DEGLI SPAZI PUBBLICI PER UNA LORO PIU' AMPIA UTILIZZAZIONE | 26/05/2014 | 31/05/2019 |

SCHEMA ANALITICA LINEA 00080000

| | |
|--------------------------|--|
| Linea n. 00080000 | PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO E URBANISTICA |
| Periodo Mandato | Dal 26/05/2014 al 31/05/2019 |
| Slogan | |
| Tipo | |
| Referente Politico | VERONESI GIAMPIERO |
| Delega | Sindaco |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

Agiremo concretamente per la limitazione del consumo di suolo, nella pianificazione urbanistica prevista dal PSC, attraverso una variante che restituisca alla destinazione di terreno agricolo la zona ARS II (a sud di via Baiesi) nonché l'utilizzo delle aree dismesse e la rigenerazione degli edifici esistenti, anche attraverso l'eventuale uso di incentivi urbanistici. Nella stessa ottica va fatta una verifica sull'opportunità di mantenere la pianificazione di tutta la superficie territoriale dell'ambito Polo Produttivo sovracomunale Martignone, dopo l'avvenuto accordo per l'importante insediamento della Philip Morris, da parte del Comune di Anzola, del Comune di Valsamoggia e della Città Metropolitana di Bologna, in merito alla sostenibilità ambientale, logistica e di organizzazione delle funzioni previste. Ci impegniamo a richiedere, insieme agli altri comuni confinanti (Valsamoggia e Castelfranco Emilia), il completamento della variante alla Via Emilia, in direzione Castelfranco Emilia, sino alla struttura dismessa ex-Unizoo.

Realizzeremo il completamento del nuovo centro antico, con la sistemazione dell'area ex-coop, il recupero degli alloggi comunali e degli esercizi commerciali, la valorizzazione dell'argine del Ghironda e la definizione di spazi pubblici per le associazioni di volontariato, attraverso un percorso di urbanistica partecipata ed un concorso pubblico di idee.

Una delle prime azioni del nostro programma sarà la determinazione del primo POC, fino all'approvazione, con accordi che consentano al Comune l'ampliamento della scuola elementare di Via Chiarini, la migliore definizione ed opportunità del futuro poliambulatorio/casa della salute, le altre opere previste dagli accordi pubblico-privati nonché la massima quota di edilizia sociale prevista dal PSC.

I piani di realizzazione del POC dovranno essere discussi in percorsi partecipati, così come previsto dalla legge urbanistica regionale. Questo POC dovrà tenere presente, in termini di opere pubbliche, anche alcune esigenze prioritarie di Anzola e delle Frazioni, anche in relazione alla crescita degli abitanti.

Nell'ambito poi degli strumenti urbanistici (PSC, RUE, POC, PUA), dovranno essere promosse ed incentivate forme di cohousing ed autocostruzione che comportino l'utilizzo di tecniche ecocompatibili.

Sarà necessario indicare delle buone pratiche per il risparmio energetico, a partire dalle azioni numero 5 e 6 del PAES (sugli edifici pubblici e sportivi).

Ci impegniamo ad istituire un registro pubblico volontario delle imprese costruttrici che in modo trasparente informi i cittadini, a titolo esemplificativo, sulla certificazione dei bilanci delle società e sul tipo di fidejussione che tali società offrono in garanzia, al fine di cercare di fare tutto il possibile per evitare che vi siano fallimenti che mettano a repentaglio gli investimenti dei cittadini, con l'ulteriore rischio di perdere il proprio immobile. Vogliamo migliorare i tempi e l'efficacia degli uffici comunali i quali, pur nel rigoroso rispetto della normativa esistente, aiutino ed agevolino cittadini, imprese e commercianti. Ciò sarà possibile anche tramite una collaborazione con i professionisti del settore, con l'implementazione della digitalizzazione dei documenti cartacei e con nuovi protocolli di semplificazione.

ELENCO OBIETTIVI DELLA LINEA STRATEGICA 00080000

| Codice | Descrizione | Data Inizio | Data Fine |
|---------------|---|--------------------|------------------|
| 0001 | COMPLETAMENTO CENTRO ANTICO COMPRESO COMPARTO EX-COOP CON CONCORSO DI IDEE E PROGETTAZIONE PARTECIPATA | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0004 | PROGETTO URBANISTICA 2024, STUDIO DI FATTIBILITA' PER LE NUOVE CENTRALITA' URBANE (POLO SCOLASTICO, POLO SPORTIVO, RAZIONALIZZAZIONE URBANISTICA DISTRIBUZIONE RESIDENZE AZIENDE) | 26/05/2014 | 31/05/2019 |

SCHEDA ANALITICA LINEA 00090000

| | |
|--------------------------|---|
| Linea n. 00090000 | AMBIENTE |
| Periodo Mandato | Dal 26/05/2014 al 31/05/2019 |
| Slogan | |
| Tipo | |
| Referente Politico | MARCHESINI LORIS |
| Delega | Vice-sindaco e Assessore Affari Istituzionali, Lavori Pubblici, Ambiente, PAES e Mobilità sostenibile |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

Agiremo con un forte impegno dal punto di vista ambientale, con l'aumento della raccolta differenziata tramite il "porta a porta" (obiettivo: 75% entro il 2016 e 80% entro il 2019), le iniziative per la diminuzione dei rifiuti e per la loro misurazione ai fini di una tariffa che premi ed incentivi le azioni corrette e positive delle famiglie e delle imprese, facendo pagare poi a queste ultime solo l'effettiva quantità e tipologia di rifiuti prodotti. Occorre migliorare le modalità di raccolta, in particolare nelle zone di campagna, nelle piccole e medie aziende e presso gli artigiani, per facilitare la raccolta dei rifiuti, per informare meglio e sensibilizzare la cittadinanza ed anche per sanzionare comportamenti incivili.

Altri obiettivi del servizio di gestione dei rifiuti:

- Essere fra i Comuni incentivati in conseguenza del raggiungimento degli obiettivi della nuova LR sui rifiuti (diminuzione dei rifiuti indifferenziati non inviati a riciclaggio);
- Sperimentazione del progetto "premieria" per il conferimento di rifiuti differenziati al CdR con sconto sulla TARI;
- Dall'inizio 2017 attivazione della "tariffa puntuale" (LR rifiuti e nostro programma); entro metà 2017 attivazione "Centro comunale del riuso" (LR rifiuti);
- Partecipare al laboratorio "Rifiuti Zero" nell'ambito Geovest, anche per verificare modalità più performanti per una raccolta sostenibile, per il riuso, per il riciclo;
- Compostiere di comunità ed impianti per riciclo organico e frascame.

Il nostro impegno sarà massimo con la concreta attuazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (includendo le 12 azioni del PAES da poco approvato) il quale ci consenta di contribuire agli obiettivi europei 20-20-20.

Una delle azioni più incisive dovrà essere quella di facilitare la rigenerazione energetica degli edifici costruiti ad Anzola nella seconda metà del Novecento.

Per le fonti rinnovabili occorrerà approfondire le varie tecnologie disponibili come l'utilizzo delle acque calde di raffreddamento degli impianti per tele-riscaldamento. Il nostro impegno ambientale prevede una vasta area a bosco ed aree destinate ad agricoltura sociale, incentivate dal recupero di precedenti aree a vocazione urbanistica (con l'aggiunta di una fascia boscata intorno a tangenziale e ferrovia).

Vogliamo realizzare un continuo monitoraggio dell'elettromagnetismo nella zona abitata interessata dagli elettrodotti. Relativamente poi alla loro bonifica, sarà necessario ed opportuno coinvolgere Enel e Terna per una loro partecipazione al finanziamento, che richiami anche la loro responsabilità sociale sul territorio. Occorre un migliore monitoraggio dell'ambiente, della situazione idrogeologica e dei torrenti, cercando di fare prevenzione e scongiurando così situazioni pericolose: i contributi alla bonifica che i cittadini pagano devono quindi produrre risultati più efficaci ed evidenti.

Ci impegniamo a mantenere iniziative di educazione ambientale in collaborazione con le scuole. Vogliamo migliorare il decoro urbano e le infrastrutture comunali, con il completamento delle bonifiche di strutture residue nelle quali è presente amianto, con un regolamento che imponga a tutti (pubblica amministrazione, famiglie ed imprese) la cura dei propri spazi dal punto di vista del decoro urbano. Occorre maggiore cura e pulizia delle aree verdi, dei parchi pubblici, delle aiuole, sia con controlli costanti sul lavoro degli appaltatori, sia costruendo accordi con gruppi di cittadini, nel capoluogo e nelle frazioni, per aumentare la quota di verde pubblico curato dai volontari, i quali dovranno essere regolarmente registrati e coperti da assicurazione. Intendiamo collegare il nostro territorio con le realtà del Parco Città-Campagna e dell'area demaniale dell'ex-polveriera. Tutto ciò dovrà essere fatto in collaborazione con gli altri Comuni interessati (Valsamoggia e Zola Predosa), con la Regione e con l'Università.

Per l'ex-polveriera sarà necessaria una pressione istituzionale affinché il Demanio consegni l'area ai tre

Comuni citati, facendola così divenire un parco regionale ed un'eventuale sede di servizi universitari, finora assenti nell'area ovest di Bologna. Ci interessa inoltre la tutela dell'area della Tenuta Orsi Mangelli e delle aree agricole di pertinenza, anche attraverso il reperimento di finanziamenti Regionali e Comunitari, perché rappresentano, nel suo insieme, un patrimonio ambientale e naturale unico da custodire, sia per il ripopolamento della fauna sia per la conservazione delle biodiversità.

Gli impegni:

- Valorizzazione del nodo di rete ecologica di Via dei Tigli, tramite accordo con privati e progetto GIAPP;
- Sostegno al volontariato civico nell'adozione e manutenzione di spazi verdi, parchi-gioco, panchine, etc..;
- Impegno, anche verso il Demanio e la Regione, per poter porre le basi per il Parco dell'area Ex-Polveriera, una volta conclusa la sua bonifica:
- Intervento straordinario su fognature e Cavanella.

ELENCO OBIETTIVI DELLA LINEA STRATEGICA 00090000

| Codice | Descrizione | Data Inizio | Data Fine |
|---------------|--|--------------------|------------------|
| 0009 | POTENZIAMENTO DELLA RACCOLTA DIFFERENZIATA DEI RIFIUTI | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0010 | TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE AREE VERDI | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0011 | INTERVENTO STRAORDINARIO SU FOGNATURE E CAVANELLA | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0012 | ANALISI E COMPARAZIONE COSTI ACQUISTO DEI BENI E PRIMA IMPLEMENTAZIONE DI ACQUISTI "VERDI" | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0013 | RISPARMIO ENERGETICO | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0014 | MONITORAGGIO DELL'ELETTROMAGNETISMO | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0015 | EDUCAZIONE ALLA SOSTENIBILITA' | 26/05/2014 | 31/05/2019 |

SCHEDA ANALITICA LINEA 00100000

| | |
|--------------------------|---|
| Linea n. 00100000 | MOBILITA' SOSTENIBILE |
| Periodo Mandato | Dal 26/05/2014 al 31/05/2019 |
| Slogan | |
| Tipo | |
| Referente Politico | MARCHESINI LORIS |
| Delega | Vice-sindaco e Assessore Affari Istituzionali, Lavori Pubblici, Ambiente, PAES e Mobilità sostenibile |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

Vogliamo lavorare ad una revisione completa della mobilità locale, con un nuovo Piano Urbano del Traffico e con nuove piste ciclabili, a partire da quella Anzola-Ponte Samoggia Un nuovo sistema di integrazione fra stazione FS, fermate autobus, zone industriali, frazione di San Giacomo del Martignone, Ospedale e scuole secondarie di Persiceto, con la fermata dei treni regionali anche a Lavino ed il servizio di autobus a San Giacomo del Martignone anche nei giorni festivi. Vogliamo sistemare in modo decoroso le pensiline delle fermate degli autobus e delle corriere, per una loro migliore funzionalità e sicurezza, dotandole di illuminazione.

Ci impegniamo anche ad adeguare le vie di Anzola attualmente sprovviste di marciapiedi, per un utilizzo in sicurezza da parte dei pedoni, introducendo sensi unici nei tratti che sono diventati caotici ed insicuri. Ci impegniamo ad approfondire ed a dare soluzione alla criticità in termini di sicurezza stradale in Via Magenta, strada inadatta al passaggio di mezzi pesanti.

Realizzeremo, come da progetto, la rotonda per l'uscita/entrata nella variante che dalla Via Emilia porta alla Cà d'Oro, sanando finalmente una situazione di degrado ed insicurezza.

Nel nuovo Piano dovrà pure essere verificata la situazione dei parcheggi esistenti e l'eventuale realizzazione di nuovi, introducendo più controlli per il rispetto dell'utilizzo temporaneo degli stessi, ed eventualmente sperimentando nuove forme di regolazione della sosta, al fine di renderli maggiormente fruibili per tutti gli utenti.

Occorre approfondire il tema dei parcheggi per mezzi pesanti, camper e roulotte, verificando la possibilità di creare un parcheggio pubblico gestito tramite accordi con i privati.

Riteniamo utile una sperimentazione della chiusura domenicale al traffico di Piazza Giovanni XXIII, la quale deve però essere anticipata, supportata e giustificata dalla precisa programmazione di attività ludico-ricreative, iniziative di commercianti e forme di volontariato che rendano più attrattivo il centro antico di Anzola.

Il Piano del Traffico dovrà essere disegnato dopo una "consultazione" civica ed il progetto finale dovrà essere condiviso con i cittadini. Si dovrà progettare un sistema di mobilità che combini e renda complementari le diverse modalità di spostamento (a piedi, in bicicletta, in treno, in autobus ed in automobile), con la riqualificazione urbana, facilitando forme di mobilità a basso impatto. Andrà inoltre continuato l'impegno per l'abbattimento delle barriere architettoniche con il coinvolgimento e la collaborazione dei privati cittadini. Vogliamo migliorare le infrastrutture comunali con la trasformazione dell'illuminazione pubblica in sistema a LED (risparmio energetico e risparmio di costi per il Comune).

ELENCO OBIETTIVI DELLA LINEA STRATEGICA 00100000

| Codice | Descrizione | Data Inizio | Data Fine |
|---------------|---|--------------------|------------------|
| 0001 | LE INFRASTRUTTURE STRADALI | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0002 | ABBATTIMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0003 | NUOVO PIANO URBANO DEL TRAFFICO | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0004 | REVISIONE COMPLETA DELLA MOBILITA' LOCALE | 26/05/2014 | 31/05/2019 |

SCHEDA ANALITICA LINEA 00110000

| | |
|--------------------------|---|
| Linea n. 00110000 | IL PATRIMONIO |
| Periodo Mandato | Dal 26/05/2014 al 31/05/2019 |
| Slogan | |
| Tipo | |
| Referente Politico | MARCHESINI LORIS |
| Delega | Vice-sindaco e Assessore Affari Istituzionali, Lavori Pubblici, Ambiente, PAES e Mobilità sostenibile |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

ELENCO OBIETTIVI DELLA LINEA STRATEGICA 00110000

| Codice | Descrizione | Data Inizio | Data Fine |
|---------------|--|--------------------|------------------|
| 0003 | NUOVE MODALITA' DI GESTIONE DEI CIMITERI COMUNALI E REVISIONE COMPLETA DELLE TARIFFE | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0008 | IL PATRIMONIO DEL COMUNE | 26/05/2014 | 31/05/2019 |

SCHEMA ANALITICA LINEA 00120000

| | |
|--------------------------|--|
| Linea n. 00120000 | SICUREZZA URBANA |
| Periodo Mandato | Dal 26/05/2014 al 31/05/2019 |
| Slogan | |
| Tipo | |
| Referente Politico | VERONESI GIAMPIERO |
| Delega | Sindaco |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE RESPONSABILE SERVIZIO ASSOCIATO POLIZIA MUNICIPALE |

E' necessaria una maggiore sicurezza urbana, con un cambiamento significativo nella gestione della PM di Terred'Acqua in modo da ottenere non meno, bensì maggiore presenza della stessa PM sui centri abitati del nostro Comune, in particolare nelle vicinanze delle scuole e degli esercizi commerciali durante gli orari più problematici, con più zone a bassa velocità.

Ci impegniamo a verificare i risultati dei nuovi impianti di video-sorveglianza ed a prevederne altri nelle zone con maggiore intensità di furti, prostituzione ed atti di vandalismo. Rispetto alla prostituzione intendiamo utilizzare lo strumento delle ordinanze del Sindaco contro i clienti e le loro infrazioni al CdS, potenziare una campagna informativa sulla tratta delle ragazze, proporre un rafforzamento dell'unità di strada. Intendiamo realizzare accordi con i privati per consentire la chiusura delle aree private ad uso pubblico, anche nelle zone residenziali, negli orari serali e notturni.

ELENCO OBIETTIVI DELLA LINEA STRATEGICA 00120000

| Codice | Descrizione | Data Inizio | Data Fine |
|---------------|---|--------------------|------------------|
| 0001 | POTENZIAMENTO DEL PRESIDIO DEL TERRITORIO | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0002 | RIORGANIZZAZIONE DEL SERVIZIO ASSOCIATO DI POLIZIA MUNICIPALE | 26/05/2014 | 31/05/2019 |

SCHEMA ANALITICA LINEA 00130000

| | |
|--------------------------|---|
| Linea n. 00130000 | SVILUPPO ECONOMICO |
| Periodo Mandato | Dal 26/05/2014 al 31/05/2019 |
| Slogan | |
| Tipo | |
| Referente Politico | ZACCHIROLI DANILO |
| Delega | Assessore Cultura, Comunicazione, Innovazione tecnologica, Attività produttive, Sport e Giovani |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

Il Piano del Commercio, quello del Traffico e della Mobilità sostenibile, potranno integrarsi tra loro nel comune intento di completare la sistemazione del fronte della Via Emilia, da Fabbri al Martignone, per rendere più attrattiva, anche dal punto di vista commerciale, questa zona centrale di Anzola. Intendiamo avviare la sperimentazione del progetto Anci-Italia Nostra, relativo alla creazione di "Orti Urbani" e, più in generale, alla promozione della produzione e commercializzazione dell'agricoltura locale. Ci impegniamo a proseguire l'esperienza del Last Minute Market, grazie al volontariato, il quale consente sia di aiutare le famiglie sia di non sprecare cibo. Riteniamo che l'artigianato locale possa essere una risorsa per recuperare il sapere dei "vecchi mestieri", anche in collaborazione con la scuola, per dare attenzione e dignità a queste importanti attività. Ci impegniamo quindi ad esigere un approccio meno burocratico e di maggiore aiuto da parte dei servizi tecnici comunali ed a favore di chi vuole intraprendere queste attività.

Siamo consapevoli che il lavoro viene creato dalle imprese e che, in particolare nella nostra realtà emiliana, viene creato dalle piccole imprese: dobbiamo quindi focalizzarci su questi obiettivi creando un territorio amico dell'impresa, favorendone lo sviluppo e rendendo il nostro territorio maggiormente attrattivo per investimenti che possano portare ricchezza e lavoro.

Proprio per questo sarà importante privilegiare, ove possibile, le imprese artigiane e le PMI del nostro territorio, rispettando la logica di aziende a chilometri zero. Si tratta quindi di adottare, nei "bandi di gara", criteri che, dando effettivo valore alla qualità, all'etica ed alla trasparenza dei soggetti aggiudicatari, diano concreta attuazione alle direttive comunitarie in materia di accesso a favore della piccola e media impresa locale.

Il Comune potrà anche sostenere e facilitare la nascita di nuove imprese, con l'introduzione di una forte detassazione a favore sia di giovani orientati al recupero di mestieri manuali e storici, sia di giovani orientati all'innovazione (ad esempio Internet 2.0), anche mediante la realizzazione di spazi comuni che favoriscano la cooperazione con l'abbattimento dei costi generali. Ci impegniamo, infine, ad approfondire la possibilità di attivare, in accordo con le imprese e con i sindacati, un contributo di responsabilità delle aziende per migliorare le condizioni economiche e sociali del territorio.

ELENCO OBIETTIVI DELLA LINEA STRATEGICA 00130000

| Codice | Descrizione | Data Inizio | Data Fine |
|---------------|---|--------------------|------------------|
| 0001 | TUTELA E VALORIZZAZIONE DELL'AGRICOLTURA | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0002 | PROMOZIONE E SOSTEGNO ALL'IMPREDITORIA | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0003 | PROMOZIONE DEL COMMERCIO | 26/05/2014 | 31/05/2019 |
| 0004 | PROMOZIONE DEL TERRITORIO E ATTRAZIONE NUOVI "PUBBLICI" | 26/05/2014 | 31/05/2019 |

MODALITA' DI RENDICONTAZIONE DI FINE MANDATO DEL PROPRIO OPERATO DA PARTE DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNALE

L'attuale ordinamento prevede già delle modalità di rendicontazione dell'attività amministrativa finalizzate anche ad informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi e di raggiungimento degli obiettivi.

Ci riferiamo in particolare a:

a) ogni anno, attraverso:

- l'approvazione, da parte della Giunta, della *relazione sulla performance*, prevista dal D.Lgs. 150/2009. Il documento rappresenta in modo schematico e integrato il collegamento tra gli strumenti di rendicontazione, in modo da garantire una visione unitaria e facilmente comprensibile della performance dell'ente, evidenziando altresì i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi rilevanti ai fini della valutazione delle prestazioni del personale;
- l'approvazione, da parte della Giunta Comunale, della relazione illustrativa al rendiconto, prevista dal D.Lgs. n. 267/2000.

b) a fine mandato, attraverso la redazione della relazione di fine mandato, ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. 149/2011. In tale documento sono illustrati l'attività normativa e amministrativa svolta durante il mandato, i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi programmatici, la situazione economico-finanziaria dell'Ente e degli organismi controllati, gli eventuali rilievi mossi dagli organismi esterni di controllo.

Tutti i documenti di verifica, unitamente ai bilanci di previsione e ai rendiconti, saranno pubblicati sul sito internet del Comune al fine di assicurarne la più ampia diffusione e conoscibilità.

D.U.P.

Documento Unico di Programmazione

Sezione Operativa (SeO)

Periodo 2019 - 2021

Parte Prima

PREMESSA

La SeO ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS del DUP. In particolare, la SeO contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale.

Il contenuto della SeO, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella SeS, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente.

La SeO si fonda su valutazioni di natura economico-patrimoniale e copre un arco temporale pari a quello del bilancio di previsione.

La SeO supporta il processo di previsione per la predisposizione della manovra di bilancio.

La SeO individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere.

Per ogni programma sono individuati gli aspetti finanziari della manovra di bilancio.

La SeO ha i seguenti scopi:

- definire, con riferimento all'ente e al gruppo amministrazione pubblica, gli obiettivi dei programmi all'interno delle singole missioni. Con specifico riferimento all'ente devono essere indicati anche i fabbisogni di spesa e le relative modalità di finanziamento;
- orientare e guidare le successive deliberazioni del Consiglio e della Giunta;
- costituire il presupposto dell'attività di controllo strategico e dei risultati conseguiti dall'ente, con particolare riferimento allo stato di attuazione dei programmi nell'ambito delle missioni e alla relazione al rendiconto di gestione.

Il contenuto minimo della SeO è costituito:

- dall'indicazione degli indirizzi e degli obiettivi degli organismi facenti parte del gruppo amministrazione pubblica;
- dalla dimostrazione della coerenza delle previsioni di bilancio con gli strumenti urbanistici vigenti;
- per la parte entrata, da una valutazione generale sui mezzi finanziari, individuando le fonti di finanziamento ed evidenziando l'andamento storico degli stessi ed i relativi vincoli;
- dagli indirizzi in materia di tributi e tariffe dei servizi;
- dagli indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti;
- per la parte spesa, da una redazione per programmi all'interno delle missioni, con indicazione delle finalità che si intendono conseguire, della motivazione delle scelte di indirizzo effettuate e delle risorse umane e strumentali ad esse destinate;
- dall'analisi e valutazione degli impegni pluriennali di spesa già assunti;
- dalla valutazione sulla situazione economico – finanziaria degli organismi gestionali esterni;
- dalla programmazione dei lavori pubblici svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali;
- dalla programmazione del fabbisogno di personale a livello triennale e annuale;
- dal piano delle alienazioni e valorizzazioni dei beni patrimoniali.

La SeO si struttura in due parti fondamentali:

- Parte 1, nella quale sono descritte le motivazioni delle scelte programmatiche effettuate, sia con riferimento all'ente sia al gruppo amministrazione pubblica, e definiti, per tutto il periodo di riferimento del DUP, i singoli programmi da realizzare ed i relativi obiettivi annuali;
- Parte 2, contenente la programmazione dettagliata, relativamente all'arco temporale di riferimento del DUP, delle opere pubbliche, del fabbisogno di personale e delle alienazioni e valorizzazioni del patrimonio.

Sezione Operativa – Parte 1

Nella Parte 1 della SeO del DUP sono individuati, per ogni singola missione e coerentemente agli indirizzi strategici contenuti nella SeS, i programmi operativi che l'ente intende realizzare nell'arco pluriennale di riferimento della SeO del DUP.

La definizione degli obiettivi dei programmi che l'ente intende realizzare si sviluppa in modo coerente con gli obiettivi strategici definiti nella SeS.

Per ogni programma sono definite le finalità e gli obiettivi annuali e pluriennali che si intendono perseguire, la motivazione delle scelte effettuate ed individuate le risorse finanziarie, umane e strumentali ad esso destinate.

Gli obiettivi individuati per ogni programma rappresentano la declinazione annuale e pluriennale degli obiettivi strategici contenuti nella SeS e costituiscono indirizzo vincolante per i successivi atti di programmazione, in applicazione del principio della coerenza tra i documenti di programmazione. L'individuazione delle finalità e la fissazione degli obiettivi per i programmi deve "guidare", negli altri strumenti di programmazione, l'individuazione dei progetti strumentali alla loro realizzazione e l'affidamento di obiettivi e risorse ai responsabili dei servizi.

Gli obiettivi dei programmi devono essere controllati annualmente a fine di verificarne il grado di raggiungimento e, laddove necessario, modificati, dandone adeguata giustificazione, per dare una rappresentazione veritiera e corretta dei futuri andamenti dell'ente e del processo di formulazione dei programmi all'interno delle missioni.

L'individuazione degli obiettivi dei programmi è compiuta sulla base dell'attenta analisi delle condizioni operative esistenti e prospettive dell'ente nell'arco temporale di riferimento del DUP. In ogni caso il programma è il cardine della programmazione e, di conseguenza, il contenuto dei programmi deve esprimere il momento chiave della predisposizione del bilancio finalizzato alla gestione delle funzioni fondamentali dell'ente.

Il contenuto del programma è l'elemento fondamentale della struttura del sistema di bilancio ed il perno intorno al quale definire i rapporti tra organi di governo, e tra questi e la struttura organizzativa e delle responsabilità di gestione dell'ente, nonché per la corretta informazione sui contenuti effettivi delle scelte dell'amministrazione agli utilizzatori del sistema di bilancio.

Nella costruzione, formulazione e approvazione dei programmi si svolge l'attività di definizione delle scelte "politiche" che è propria del massimo organo elettivo preposto all'indirizzo e al controllo. Si esprimono le decisioni politiche che caratterizzano l'ente e l'impatto economico, finanziario e sociale che avranno.

I programmi sono analiticamente definiti in modo da costituire la base sulla quale implementare il processo di definizione degli indirizzi e delle scelte che deve, successivamente, portare, tramite la predisposizione e l'approvazione del PEG, all'affidamento di obiettivi e risorse ai responsabili dei servizi.

La Sezione operativa del DUP comprende, per la parte entrata, una valutazione generale sui mezzi finanziari, individuando le fonti di finanziamento ed evidenziando l'andamento storico degli stessi ed i relativi vincoli.

Comprende altresì la formulazione degli indirizzi in materia di tributi e di tariffe dei servizi, quale espressione dell'autonomia impositiva e finanziaria dell'ente in connessione con i servizi resi e con i relativi obiettivi di servizio.

I mezzi finanziari necessari per la realizzazione dei programmi all'interno delle missioni sono "valutati", e cioè:

- a) individuati quanto a tipologia;
- b) quantificati in relazione al singolo cespite;
- c) descritti in rapporto alle rispettive caratteristiche;
- d) misurati in termini di gettito finanziario.

Contestualmente sono individuate le forme di finanziamento, avuto riguardo alla natura dei cespiti, se ricorrenti e ripetitivi - quindi correnti - oppure se straordinari.

Il documento comprende la valutazione e gli indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti, sulla capacità di indebitamento e soprattutto sulla relativa sostenibilità in termini di equilibri di bilancio e sulla compatibilità con i vincoli di finanza pubblica.

L'analisi delle condizioni operative dell'ente costituisce il punto di partenza della attività di programmazione operativa dell'ente.

L'analisi delle condizioni operative dell'ente è realizzata con riferimento almeno ai seguenti aspetti:

- le risorse umane, finanziarie e strumentali disponibili nonché le caratteristiche dei servizi dell'ente;
- i bisogni per ciascun programma all'interno delle missioni, con particolare riferimento ai servizi fondamentali;
- gli orientamenti circa i contenuti degli obiettivi del Patto di Stabilità interno da perseguire ai sensi della normativa in materia e le relative disposizioni per i propri enti strumentali e società controllate e partecipate;
- per la parte entrata, una valutazione generale sui mezzi finanziari, individuando le fonti di finanziamento ed evidenziando l'andamento storico degli stessi ed i relativi vincoli. La valutazione delle risorse finanziarie deve offrire, a conforto della veridicità della previsione, un trend storico che evidenzii gli scostamenti rispetto agli «accertamenti», tenuto conto dell'effettivo andamento degli esercizi precedenti;
- gli indirizzi in materia di tributi e tariffe dei servizi;
- la valutazione e gli indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti, sulla capacità di indebitamento e relativa sostenibilità in termini di equilibri di bilancio e sulla compatibilità con i vincoli di finanza pubblica;
- per la parte spesa, l'analisi degli impegni pluriennali di spesa già assunti;
- la descrizione e l'analisi della situazione economico – finanziaria degli organismi aziendali facenti parte del gruppo amministrazione pubblica e degli effetti della stessa sugli equilibri annuali e pluriennali del bilancio. Si indicano anche gli obiettivi che si intendono raggiungere tramite gli organismi gestionali esterni, sia in termini di bilancio sia in termini di efficienza, efficacia ed economicità.

E' prioritario il finanziamento delle spese correnti consolidate, riferite cioè ai servizi essenziali e strutturali, al mantenimento del patrimonio e dei servizi ritenuti necessari.

La parte rimanente può quindi essere destinata alla spesa di sviluppo, intesa quale quota di risorse aggiuntive che si intende destinare al potenziamento quali-quantitativo di una certa attività, o alla creazione di un nuovo servizio.

Infine, con riferimento alla previsione di spese di investimento e relative fonti di finanziamento, occorre valutare la sostenibilità negli esercizi futuri in termini di spese indotte.

Inoltre è effettuata l'analisi e la valutazione degli impegni pluriennali di spesa già assunti a valere sugli anni finanziari a cui la SeO si riferisce e delle maggiori spese previste e derivanti dai progetti già approvati per interventi di investimento.

Una particolare analisi è dedicata al "Fondo pluriennale vincolato" sia di parte corrente, sia relativo agli interventi in conto capitale, non solo dal punto di vista contabile, ma per valutare tempi e modalità della realizzazione dei programmi e degli obiettivi dell'amministrazione.

7. ENTRATA: FONTI DI FINANZIAMENTO

7.1 Quadro Riassuntivo 2019-2021

| Entrate | | Trend Storico | | | Programmazione Pluriennale | | |
|--|-----|---|---|---------------------------------------|------------------------------------|----------------------|----------------------|
| | | | | | Bilancio di previsione finanziario | | |
| | | Esercizio Anno 2016 (accertamenti competenza) | Esercizio Anno 2017 (accertamenti competenza) | Esercizio Anno 2018 (previsioni ass.) | 1° Anno 2019 | 2° Anno 2020 | 3° Anno 2021 |
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Fondo Pluriennale di entrata per spese correnti | (+) | 341.910,32 | 327.002,54 | 273.146,54 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | (+) | 7.894.210,58 | 8.241.710,32 | 8,268,077,300 | 8.236.077,00 | 8.186.077,00 | 8.146.077 |
| Trasferimenti correnti | (+) | 637.108,78 | 475.971,78 | 799.292,03 | 560.722,00 | 561.322,00 | 560.722,00 |
| Entrate Extratributarie | (+) | 2.618.248,23 | 2.496.383,11 | 2.610.005,22 | 2.579.218,00 | 2.579.318,00 | 2.579.318,00 |
| TOTALE ENTRATE CORRENTI | | 11.491.477,91 | 11.541.067,75 | 11.950.521,09 | 11.376.017,00 | 11.326.717,00 | 11.286.117,00 |
| Contributi agli investimenti destinati al rimborso di prestiti | (+) | 2.628,99 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Proventi oneri di urbanizzazione per manutenzione ordinaria del patrimonio –entrate in conto capitale per spesa corrente | (+) | 260.000,00 | 370.000,00 | 150.000,00 | 96.000,00 | 156.000,00 | 78.940,00 |
| Avanzo di amministrazione applicato per spese correnti | (+) | 16.562,64 | 67.982,83 | 72.869,39 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrate di parte corrente destinate a spese conto capitale in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili | (-) | 60.000,00 | 1.500,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE ENTRATE UTILIZZATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO PRESTITI (A) | | 11.710.669,54 | 11.977.550,58 | 12.173.390,48 | 11.472.017,00 | 11.482.717,00 | 11.365.057,00 |

(continua)

| ENTRATE | TREND STORICO | | | PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE | | | |
|--|--|--|---|----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | Esercizio Anno 2016 (accertamenti competenza) | Esercizio Anno 2017 (accertamenti competenza) | Esercizio Anno 2018 (previsioni ass.) | 1° Anno 2019 | 2° Anno 2020 | 3° Anno 2021 | |
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | |
| Fondo Pluriennale Vincolato di entrata per spese in conto capitale | (+) | 1.436.384,69 | 249.546,25 | 461.979,40 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Avanzo di amministrazione applicato per spese di investimento | (+) | 215.688,00 | 395.328,00 | 451.512,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrate in conto capitale (Tit. 4-5-6) | (+) | 578.898,90 | 1.050.461,91 | 2.368.288,00 | 2.838.779,00 | 866.668,00 | 732.772,00 |
| Contributi agli destinati al rimborso di prestiti (4.02.06) | (-) | 2.628,99 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrate di parte corrente destinate ad investimenti | (+) | 60.000,00 | 1.500,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrate di parte capitale destinate a spese correnti (oneri di urbanizzazione) | (-) | 260.000,00 | 370.000,00 | 150.000,00 | 96.000,00 | 156.000,00 | 78.940,000 |
| TOTALE ENTRATE C/CAPITALE DESTINATE A INVESTIMENTI (B) | (-) | 2.028.342,60 | 1.326.836,16 | 3.131.779,40 | 2.742.779,00 | 730.668,00 | 653.832,00 |
| Entrate Titolo 5 (5.02-5.03-5.04) (C) | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Entrate per anticipazioni da istituto tesoriere Tit. 7 (D) | (+) | 0,00 | 0,00 | 2.600.000,00 | 2.600.000,00 | 2.600.000,00 | 2.600.000,00 |
| Entrate per conto terzi e partite di giro Tit. 9)(E) | | 1.551.972,00 | 1.436.827,16 | 3.702.000,00 | 3.702.000,00 | 3.702.000,00 | 3.702.000,00 |
| TOTALE GENERALE ENTRATE (A+B+C+D+E) | | 15.290.984,14 | 14.741.213,90 | 21.607.169,88 | 20.516.796,00 | 18.515.385,00 | 18.320.889,00 |

7.2 Valutazione generale sui mezzi finanziari

Si evidenzia che, per l'anno 2018 il comune non può stabilire aumenti dei tributi rispetto alle aliquote applicabili per l'anno 2015. La legge n. 208 del 2015, come modificata dalla legge n. 232 del 2016 (legge di bilancio 2017) prevede, infatti, all'art. 1, comma 26, che "Al fine di contenere il livello complessivo della pressione tributaria, in coerenza con gli equilibri generali di finanza pubblica, per gli anni 2016 e 2017 è sospesa l'efficacia delle leggi regionali e delle deliberazioni degli enti locali nella parte in cui prevedono aumenti dei tributi e delle addizionali attribuiti alle regioni e agli enti locali con legge dello Stato rispetto ai livelli di aliquote o tariffe applicabili per l'anno 2015". La stessa disposizione stabilisce che il "blocco" degli aumenti dei tributi locali non si applica alla tassa sui rifiuti (TARI) di cui all'art. 1, comma 639, della legge n. 147 del 2013, e a decorrere dal 2017 al contributo di sbarco di cui all'art. 4, comma 3-bis, del d.lgs. n. 23 del 2011. Il blocco degli aumenti, inoltre, non opera per gli enti locali che deliberano il predissesto o il dissesto di cui, rispettivamente, all'art. 243-bis e all'art. 246 del d.lgs. n. 267 del 2000.

7.3 Analisi delle Risorse

7.3.1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo 1.00)

| ENTRATE | TREND STORICO | | | PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE | | |
|--|--|--|--|----------------------------|---------------------|---------------------|
| | Esercizio Anno 2016 (accertamenti competenza) | Esercizio Anno 2017 (accertamenti competenza) | Esercizio in corso (previsione assestata) | 1° Anno 2019 | 2° Anno 2020 | 3° Anno 2021 |
| | 2 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 101 - Imposte tasse e proventi assimilati | 7.198.524,18 | 7.497.573,09 | 7.426.077,30 | 7.436.077,00 | 7.436.077,00 | 7.436.077,00 |
| 301 - Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali | 695.686,40 | 744.137,23 | 842.000,00 | 800.000,00 | 750.000,00 | 710.000,00 |
| TOTALE | 7.894.210,58 | 8.241.710,32 | 8.268.077,30 | 8.236.077,00 | 8.186.077,00 | 8.146.077,00 |

Imposta unica comunale La legge di stabilità 2014 ha istituito l'imposta unica comunale (IUC). Tale imposta comprende:

- i) l'imposta municipale propria (IMU), di natura patrimoniale, dovuta dal possessore dell'immobile con esclusione delle abitazioni principali;
- ii) una componente riferita ai servizi, articolata in un tributo per i servizi indivisibili (TASI), a carico sia del possessore che dell'utilizzatore dell'immobile e una tassa sui rifiuti (TARI) destinata a finanziare i costi del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti, a carico dell'utilizzatore.

IMU: imposta istituita dall'art. 13 del D.L. 201/2011 convertito con modificazioni nella legge 214/2011, anticipata in via sperimentale a decorrere dall'anno 2012 e fino al 2014. Con

la Legge n. 147/2013 l'IMU è entrata definitivamente a regime. Il comma 703 dell'art. 1 della legge 147/2013 stabilisce che l'istituzione della IUC lascia salva la disciplina per l'applicazione dell'IMU. Essa sostituisce l'imposta comunale sugli immobili e, per la componente immobiliare, l'imposta sul reddito delle persone fisiche e le relative addizionali dovute in relazione ai redditi fondiari riferiti ai beni non locati. La nuova imposta è disciplinata da un quadro normativo di non facile lettura, visto che occorre far riferimento all'art. 13, D.L. n. 201/2011, agli artt. 8 e 9, D.Lgs. n. 23/2011 "in quanto compatibili" e al D.Lgs. n. 504/1992 "in quanto richiamato". La disciplina è stata ulteriormente integrata e modificata con il D.L. 2 marzo 2012, n. 16 e dalla Legge n. 147/2013. Il presupposto d'imposta è il possesso di immobili, esclusa l'abitazione principale e le pertinenze della stessa, ad eccezione di quella rientrante nelle categorie A/1, A/8, A/9. La base imponibile è costituita dal valore dell'immobile determinato ai sensi dell'art. 5, commi 1,3,5,6 del D.Lgs. 504/1992 e dai commi 4 e 5 dell'art. 13 del D.L. 201/2011.

Determinazione delle aliquote (art. 13, D.L. n. 201/2011)

Aliquota base

Le aliquote stabilite dal legislatore sono le seguenti:

| Tipo | Misura | Manovrabilità Comuni |
|---|---------------|--|
| Aliquota base immobili | 0,76% | In aumento o diminuzione, sino a 0,3 punti percentuali |
| Aliquota ridotta abitazione principale | 0,4 | In aumento o diminuzione, sino a 0,2 punti percentuali |
| Aliquota ridotta per fabbricati rurali ad uso strumentale | 0,2 | Solo in diminuzione, fino allo 0,1 per cento |

Riduzioni aliquote facoltative

Oltre alle riduzioni di aliquote che l'ente locale può applicare esercitando la propria potestà regolamentare, l'art. 13, D.L. n. 201/2011, prevede la possibilità di ridurre l'aliquota fino allo 0,4 per cento nel caso di immobili non produttivi di reddito fondiario, in quanto utilizzati esclusivamente per l'esercizio di arti e professioni o da imprese commerciali (art. 43, TUIR), nel caso di immobili posseduti dai soggetti passivi dell'imposta sul reddito delle società e, infine, nel caso di immobili locati.

E' riservato allo Stato il gettito dell'IMU derivante dagli immobili ad uso produttivo classificati nel gruppo catastale D calcolato ad aliquota di base dello 0,76%. L'eventuale incremento di aliquota produce un gettito di esclusiva spettanza comunale.

Il Consiglio Comunale con propria deliberazione n. 97 in data 20.12.2017 ha approvato per l'anno 2018 le seguenti aliquote e detrazioni, confermando quelle applicate nell'anno 2017:

- **aliquota pari allo 0,40 per cento** per le seguenti unità immobiliari, e pertinenze ammesse, classificate nelle **categorie A/1, A/8 e A/9**:
 - unità immobiliare, e relative pertinenze, adibita ad abitazione principale dei soggetti passivi persone fisiche e relative pertinenze;
 - unità immobiliare, e relative pertinenze, posseduta a titolo di proprietà o di usufrutto da anziano o disabile che sposta la residenza in istituto di ricovero o sanitari a seguito di ricovero permanente, a condizione che la stessa non risulti locata;
 - una ed una sola unità immobiliare, e relative pertinenze, posseduta dai cittadini italiani non residenti nel territorio dello Stato e iscritti all'Anagrafe degli italiani residenti all'estero (AIRE), già pensionati nei rispettivi Paesi di residenza, a titolo di

proprietà o usufrutto in Italia, a condizione che l'abitazione non risulti locata o data in comodato d'uso;

- unità immobiliari appartenenti alle cooperative edilizie a proprietà indivisa, adibite ad abitazione principale e relative pertinenze dei soci assegnatari, ivi incluse le unità immobiliari appartenenti alle cooperative edilizie a proprietà indivisa destinate a studenti universitari soci assegnatari, anche in deroga al richiesto requisito della residenza anagrafica;
- casa coniugale, e relative pertinenze, assegnata al coniuge, a seguito di provvedimento di separazione legale, annullamento, scioglimento o cessazione degli effetti civili del matrimonio;
- un unico immobile, iscritto o iscrivibile nel catasto edilizio urbano come unica unità immobiliare, posseduto, e non concesso in locazione, dal personale in servizio permanente alle Forze armate e alle Forze di polizia ad ordinamento militare e da quello dipendente delle Forze di polizia ad ordinamento civile, nonché dal personale del Corpo nazionale dei vigili del fuoco e, fatto salvo quanto previsto dall'articolo 28, comma 1, del D.Lgs. 19 maggio 2000, n. 139, dal personale appartenente alla carriera prefettizia, per il quale non sono richieste le condizioni della dimora abituale e della residenza anagrafica;
- **aliquota pari allo 0,20 per cento** per l'abitazione principale classificata nelle categorie A/1, A/8 e A/9 e relative pertinenze possedute da soggetto passivo facente parte di un nucleo familiare con reddito I.S.E.E. non superiore a € 20.000,00 con la presenza di un figlio disabile grave a carico fiscale, residente nell'alloggio in oggetto, non inserito in struttura residenziale e con i requisiti previsti dall'art. 3, comma 3, della Legge n. 104/1992.
- L'anno di riferimento, per quanto concerne il reddito, è quello precedente a quello d'imposizione IMU e di applicazione dell'aliquota ridotta;
- **aliquota pari allo 0,40 per cento** per gli alloggi regolarmente assegnati dagli Istituti autonomi per le case popolari, esclusi quelli destinati ad alloggi sociali (housing sociale) come definiti dal Decreto del Ministro delle Infrastrutture 22.04.2008, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 146 del 24 giugno 2008;
- **aliquota pari allo 0,48 per cento** per le abitazioni e relative pertinenze, concesse in comodato gratuito ai parenti di primo grado in linea retta che la utilizzano come abitazione principale, a condizione che il soggetto passivo d'imposta non sia titolare del diritto di proprietà o di un altro diritto reale sull'immobile destinato a propria abitazione principale, su tutto il territorio nazionale, e che non goda già della medesima agevolazione relativamente ad un'ulteriore abitazione;
- **aliquota pari allo 0,70 per cento**, per l'abitazione e relative pertinenze, così come definite dall'art. 13, comma 2, del D.L. n. 201/2011, locata a persona fisica anagraficamente residente nell'immobile utilizzato come abitazione principale, con contratto registrato a canone concordato dalle Associazioni di Categoria ai sensi della Legge n. 431/1998, art. 2, comma 3;
- **aliquota pari allo 0,55 per cento**, per i proprietari di alloggi che aderiscono al progetto "Politiche per l'abitare – progetto per la prevenzione e il contrasto alla emergenza abitativa" approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 13 del 09.02.2016; l'aliquota agevolata si applica, nel rispetto delle condizioni previste nell'ambito del progetto, all'abitazione e alle relative pertinenze, così come definite dall'art. 13, comma 2, del D.L. n. 201/2011, locata a persona fisica anagraficamente residente nell'immobile utilizzato come abitazione principale, con contratto registrato a canone concordato minimo dalle Associazioni di Categoria ai sensi della Legge n. 431/1998, art. 2, comma 3;
- **aliquota pari allo 0,96 per cento**, per i terreni agricoli;

- **aliquota pari allo 1,06 per cento**, per tutte le fattispecie imponibili non ricomprese nei punti precedenti;

Dall'imposta dovuta per abitazioni principali appartenenti alle categorie catastali A1, A8 e A9, e per le relative pertinenze, così come definite dall'art. 13, comma 2, del D.L. n. 201/2011, si detraggono Euro 200,00 rapportati al periodo dell'anno durante il quale si protrae tale destinazione. Se l'unità immobiliare è adibita ad abitazione principale da più soggetti passivi, la detrazione spetta a ciascuno di essi proporzionalmente alla quota per la quale la destinazione medesima si verifica. Tale detrazione si applica anche agli alloggi regolarmente assegnati dagli Istituti autonomi per le case popolari, non destinati ad alloggi sociali (housing sociale) come definiti dal Decreto del Ministero delle Infrastrutture 22.04.2008.

Sono state ipotizzate simulazioni di gettito con diversi dati di partenza:

- versamenti relativi agli anni 2017 e 2018,
- fabbricati iscritti in catasto alla data del 31.12.2017,
- principali esenzioni previste dalle disposizioni normative e regolamentari,
- taglio operato alla fonte da parte dell'Agenzia delle Entrate sui versamenti effettuati destinato ad alimentare il fondo di solidarietà comunale.

TASI: La TASI è destinata a finanziare i costi dei servizi indivisibili erogati dal Comune. Il presupposto della TASI è il possesso o la detenzione a qualsiasi titolo di fabbricati e di aree edificabili, ad eccezione, in ogni caso, dei terreni agricoli e dell'abitazione principale, come definiti ai sensi dell'imposta municipale propria, escluse quelle classificate nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9. I profili di indeterminazione del tributo sono stati eliminati con le modifiche recate dal D.L. n. 16/2014, che ha riscritto il presupposto impositivo ed ha chiarito la non assoggettabilità dei terreni agricoli (circ. Anci Emilia Romagna prot. 36 dell'11 febbraio 2014 e circ. prot. 86 del 18 marzo 2014).

L'aliquota di base della TASI è pari all'1 per mille. Il Comune, con deliberazione del Consiglio comunale, adottata ai sensi dell'art. 52 del D.Lgs. n. 446/1997, può ridurre l'aliquota fino all'azzeramento.

Il comma 677 dell'art. 1 della legge 27.12.2013 n. 147 individua l'aliquota massima TASI in combinato disposto con quella IMU.

La somma delle aliquote TASI e delle aliquote IMU, per ciascuna tipologia di immobile, non può essere superiore all'aliquota massima consentita dalla Legge statale per l'IMU al 31 dicembre 2013, fissata al 10,6 per mille e ad altre minori aliquote, in relazione alle diverse tipologie di immobile.

Per il 2014, l'aliquota massima era stata inizialmente fissata al 2,5 per mille.

Tale previsione è stata modificata dall'art. 1 del D.L. n. 16/2014 il quale ora dispone che per il 2014 nella determinazione delle aliquote TASI possono essere superati i limiti stabiliti per un ammontare complessivamente non superiore allo 0,8 per mille a condizione che siano finanziate, relativamente alle abitazioni principali e alle unità immobiliari ad esse equiparate di cui all'art. 13, comma 2, del D.L. n. 201/2011, detrazioni d'imposta o altre misure, tali da generare effetti sul carico di imposta TASI equivalenti a quelli determinatisi con riferimento all'IMU relativamente alla stessa tipologia di immobili.

Con la risposta all'interrogazione parlamentare n. 5-03618 del 24 settembre 2014 si è precisato che la verifica del Ministero dell'Economia è finalizzata a controllare che chi ha utilizzato lo 0,8 abbia anche introdotto detrazioni e non a verificare che tutto il maggior gettito derivante dall'applicazione della maggiorazione dello 0,8 sia destinato alle detrazioni. L'art. 1, comma 679 della Legge n. 190/2014 (Legge di stabilità per il 2015) ha confermato anche per il 2015 i due limiti posti alle aliquote, senza i quali sarebbe stato possibile per i comuni aumentare il prelievo TASI sull'abitazione principale arrivando ad un'aliquota massima del 6 per mille, senza peraltro l'obbligo di prevedere delle detrazioni, potendosi così concretizzare un prelievo di molto più pesante di quello IMU.

La legge 28 dicembre 2015, n. 208 (legge di stabilità 2016) all'art. 1, comma 28, stabilisce che per l'anno 2016, limitatamente agli immobili non esentati ai sensi della stessa legge, i

Comuni possono mantenere, con espressa deliberazione del Consiglio Comunale, la maggiorazione TASI di cui al comma 677 dell'art. 1 della legge 147/2013 nella stessa misura applicata per l'anno 2015.

Il Consiglio Comunale con propria deliberazione n. 98 in data 20.12.2017 ha approvato per l'anno 2018, confermando l'aliquota deliberata per l'anno 2017, un'unica aliquota **pari a 0 (zero) per mille** per tutte le fattispecie imponibili TASI;

TARI: La TARI è destinata a finanziare i costi del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti.

La disciplina della TARI ricalca quasi integralmente quella della TARES, di cui all'art. 14, del D.L. n. 201/2011, così come integrata dalle disposizioni contenute nel D.L. n. 102/2013. Il presupposto della TARI è il possesso o la detenzione a qualsiasi titolo di locali o di aree scoperte, a qualsiasi uso adibiti, suscettibili di produrre rifiuti urbani. Sono escluse dal prelievo le aree scoperte pertinenziali o accessorie a locali tassabili, non operative, e le aree comuni condominiali di cui all'art. 1117 Cod. civ. che non siano detenute o occupate in via esclusiva.

La TARI è corrisposta in base a tariffa commisurata ad anno solare coincidente con un'autonoma obbligazione tributaria.

La tariffa può essere determinata mediante l'utilizzo dei "criteri" di cui al D.P.R. n. 158/1999, oppure mediante sistemi più semplificati, già introdotti nella disciplina TARES dall'art. 5 del D.L. n. 102/2013.

Il comma 652 prevede che il Comune, "in alternativa" all'utilizzo dei criteri di cui al D.P.R. n. 158/1999, e nel rispetto del principio comunitario «chi inquina paga», possa commisurare la tariffa alle quantità e qualità medie ordinarie di rifiuti prodotti per unità di superficie, in relazione agli usi e alla tipologia delle attività svolte nonché al costo del servizio sui rifiuti. Le tariffe per ogni categoria o sottocategoria omogenea possono essere determinate dal Comune moltiplicando il costo del servizio per unità di superficie imponibile accertata, previsto per l'anno successivo, per uno o più coefficienti di produttività quantitativa e qualitativa di rifiuti.

Il D.L. n. 16/2014 ha previsto che «Nelle more della revisione del regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 27 aprile 1999, n. 158, al fine di semplificare l'individuazione dei coefficienti relativi alla graduazione delle tariffe il comune può prevedere per gli anni 2014 e 2015 l'adozione dei coefficienti di cui all'allegato 1, tabelle 2, 3a, 3b, 4a e 4b, del citato regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica n. 158 del 1999, inferiori ai minimi o superiori ai massimi ivi indicati del 50 per cento e può altresì non considerare i coefficienti di cui alle tabelle 1a e 1b del medesimo allegato 1». Attraverso questa disposizione si concede uno spazio di manovra estremamente ampio, per quanto riguarda la scelta dei coefficienti relativi all'utenza non domestica. Tale possibilità è stata estesa anche agli anni 2016 e 2017 dall'articolo 1, comma 27, della Legge n. 208/2015, modificativo dell'art. 1, comma 652, della Legge n. 147 del 27.12.2013, e viene rinviata al 2018 la disposizione che prevede che il Comune deve avvalersi anche delle risultanze dei fabbisogni standard nella determinazione dei costi di investimento e di esercizio relativi al servizio di smaltimento dei rifiuti, compresi i costi di smaltimento in discarica.

I criteri di determinazione delle tariffe devono essere previsti nel regolamento comunale.

Il Regolamento del Comune di Anzola dell'Emilia approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 23 del 29.04.2014 e successive modificazioni ed integrazioni prevede:

Art. 6 - TARIFFA DEL TRIBUTO

1. La TARI è corrisposta in base a tariffa commisurata ad anno solare, cui corrisponde un'autonoma obbligazione tributaria.
2. Le tariffe del tributo sono determinate annualmente dal Comune ed in misura tale da garantire la copertura integrale dei costi relativi al servizio di gestione dei rifiuti urbani e

dei rifiuti assimilati avviati allo smaltimento. Le tariffe sono determinate avendo riguardo alle componenti di costo di cui al D.P.R. n. 158 del 27/04/1999, ovvero devono garantire l'integrale copertura dei costi risultanti dal piano finanziario del servizio di gestione dei rifiuti urbani, redatto dal soggetto che svolge il servizio stesso ed approvato dall'autorità d'ambito competente, dei costi amministrativi dell'accertamento, della riscossione e del contenzioso e degli accantonamenti per perdite dovute a quote di tributo non versate.

3. Le tariffe sono articolate per le utenze domestiche e per quelle non domestiche in base alle categorie di contribuenza di cui al D.P.R. n. 158 del 27/04/1999 con omogenea potenzialità di produzione di rifiuti riportate nell'allegato 1 al presente regolamento e in base ai coefficienti Ka, Kb, Kc e Kd per l'attribuzione della parte fissa e della parte variabile determinati contestualmente all'adozione della delibera tariffaria.

Art. 8 - PIANO FINANZIARIO

- 1) La determinazione delle tariffe del tributo avviene sulla base del piano finanziario del servizio di gestione dei rifiuti urbani. Il piano finanziario è redatto, secondo i criteri contenuti nel D.P.R. 158/1999, dal soggetto gestore del servizio, che lo trasmette all'autorità d'ambito competente e al Comune in tempo utile all'approvazione del bilancio comunale.
- 2) Il piano finanziario indica in particolare gli scostamenti che si siano eventualmente verificati rispetto a quello dell'anno precedente e le relative motivazioni.
- 3) E' riportato a nuovo, nel piano finanziario successivo o anche in piani successivi non oltre il terzo, lo scostamento tra gettito a preventivo e a consuntivo della TARI, al netto del tributo provinciale:
 - a. Per intero, nel caso di gettito a consuntivo superiore al gettito preventivato.
 - b. Per la sola parte derivante dalla riduzione nelle superfici imponibili, ovvero da eventi imprevedibili non dipendenti da negligente gestione del servizio, nel caso di gettito a consuntivo inferiore al gettito preventivato.

Il Consiglio Comunale con propria deliberazione n. 5 in data 27.03.2018 ha approvato il Piano Economico Finanziario del servizio di gestione del ciclo dei rifiuti urbani per l'anno 2018.

Il Consiglio Comunale con propria deliberazione n. 6 in data 27.03.2018 ha approvato i coefficienti e le tariffe della Tassa sui rifiuti (TARI) per l'anno 2018.

IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA' E DIRITTI SULLE PUBBLICHE AFFISSIONI:

La disciplina è contenuta nel capo I del D.Lgs. 507/1993 e successive modificazioni ed integrazioni.

Presupposto dell'imposta è la diffusione di messaggi pubblicitari effettuata attraverso forme di comunicazione visive o acustiche, diverse da quelle assoggettate al diritto sulle pubbliche affissioni, in luoghi pubblici o aperti al pubblico o che sia da tali luoghi percepibile.

Ai fini dell'imposizione si considerano rilevanti i messaggi diffusi nell'esercizio di un'attività economica allo scopo di promuovere la domanda di beni o servizi, ovvero finalizzati a migliorare l'immagine del soggetto pubblicizzato.

La gestione dell'attività di accertamento e riscossione dell'imposta comunale sulla pubblicità e del servizio delle pubbliche affissioni è affidata per la durata di anni cinque dal 2018 al 2022 alla Ditta I.C.A. S.R.L. con sede legale in Via Gaetano Donizetti n. 1 -00198 Roma già esecutrice del servizio nel Comune di Anzola dell'Emilia fino al 2017.

Le tariffe sono state deliberate dalla Giunta Comunale con propria deliberazione n. 2 in data 11 gennaio 2005.

ADDIZIONALE COMUNALE IRPEF:

L'addizionale comunale all'IRPEF è stata istituita a decorrere dal 1° gennaio 1999 con D.Lgs. 28 settembre 1998, n. 360.

Al pagamento dell'addizionale sono tenuti tutti i contribuenti sui redditi dei quali risulta dovuta l'IRPEF.

Fino all'anno d'imposta 2006 l'addizionale era dovuta alla provincia e al comune nel quale il contribuente aveva il domicilio fiscale alla data del 31 dicembre dell'anno di riferimento. Dall'anno d'imposta 2007 occorre invece prendere in esame il domicilio fiscale alla data del 1° gennaio.

L'addizionale è determinata applicando al reddito complessivo determinato ai fini dell'imposta sul reddito delle persone fisiche, al netto degli oneri deducibili riconosciuti ai fini di tale imposta, l'aliquota stabilita dai comuni, ed è dovuta se per lo stesso anno risulta dovuta l'imposta sul reddito delle persone fisiche, al netto delle detrazioni per essa riconosciute e del credito di cui all'art. 165 del D.P.R. n. 917/1986.

I Comuni, con regolamento adottato ai sensi dell'art. 52, D.Lgs. n. 446/1997, possono disporre la variazione dell'aliquota di compartecipazione, nel limite massimo dello 0,8 per cento.

Con lo stesso regolamento può essere stabilita una soglia di esenzione in ragione del possesso di specifici requisiti reddituali. L'art. 1, co. 11, D.L. n. 138/2011 ha chiarito che la soglia di esenzione è stabilita unicamente in ragione del possesso di specifici requisiti reddituali e deve essere intesa come limite di reddito al di sotto del quale l'addizionale comunale all'imposta sul reddito delle persone fisiche non è dovuta e, nel caso di superamento del suddetto limite, la stessa si applica al reddito complessivo.

Il D.L. n. 138/2011 ha previsto che per assicurare la razionalità del sistema tributario nel suo complesso e la salvaguardia dei criteri di progressività cui il sistema medesimo è informato, i comuni possono stabilire aliquote dell'addizionale comunale all'imposta sul reddito delle persone fisiche utilizzando esclusivamente gli stessi scaglioni di reddito stabiliti, ai fini dell'imposta sul reddito delle persone fisiche, dalla legge statale, nel rispetto del principio di progressività. Naturalmente, rimane ferma la possibilità per i comuni di deliberare un'aliquota unica, eventualmente affiancata da una fascia di esenzione.

L'aliquota e la soglia di esenzione sono state deliberate dal Consiglio Comunale con propria deliberazione n. 47 in data 30.07.2014 come segue:

aliquota: 0,8%

soglia di esenzione: € 12.000,00

Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 9 del 27.02.2017 è stato modificato l'art. 3 – Esenzioni del Regolamento per l'applicazione dell'addizionale comunale IRPEF che prevede dal 2017 l'innalzamento della soglia di esenzione ad euro 13.000,00.

Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 96 del 20.12.2017 sono state confermate l'aliquota e la soglia di esenzione deliberate per l'anno 2017.

Sono state ipotizzate simulazioni di gettito con diversi dati di partenza:

- versamenti in acconto relativi all'anno 2017,
- versamenti a saldo relativi all'anno 2016 effettuati nel 2017.

Strategia generale riferita ai tributi

In riferimento ai predetti tributi, stante le continue richieste di partecipazione degli enti locali alle manovre di finanza pubblica con i conseguenti ed importanti sacrifici in termini di contenimento delle spese, al fine di evitare la riduzione dei servizi si mantengono invariate per l'anno 2018 le aliquote e le tariffe applicate nel 2017 – fatti salvi i necessari adeguamenti previsti dalla legge di stabilità 2018 - e fatta eccezione per la TARI in quanto la regola che presidia la determinazione delle tariffe è il raggiungimento della copertura dei costi afferenti il servizio di gestione del sistema integrato di igiene urbana.

Le tariffe dei servizi

Le tariffe dei servizi a domanda individuale e le quote di contribuzione relative agli altri servizi sono state stabilite per l'anno 2018, e sino alla loro modifica, con deliberazione della Giunta Comunale n.153 del 13.11.2017, come rettificata dalla deliberazione di Giunta Comunale n. 18 in data 08.02.2018.

Strategia generale riferita alle tariffe dei servizi

Per le predette tariffe la modalità di revisione è collegata alla crescita dei costi dei servizi afferenti. In generale le tariffe debbono seguire l'andamento dei costi dei rispettivi servizi per evitare un ulteriore appesantimento della fiscalità locale.

In materia di tributi e di tariffe dei servizi pubblici si definiscono inoltre i seguenti indirizzi di carattere generale:

- utilizzo di criteri di equità sociale nella distribuzione del carico tariffario e tributario locale (in ragione dei redditi e dei patrimoni famigliari disponibili), riducendo l'evasione;
- sviluppo dell'azione di controllo dell'evasione dei tributi e delle tasse comunali e di recupero di basi imponibili non completamente dichiarate, in particolare per l'IMU e la Tari;
- sviluppo della collaborazione con l'Agenzia delle Entrate per attuare possibili forme di partecipazione alle azioni di contrasto all'evasione dei tributi erariali acquisendo in tal modo al Comune la quota destinata delle eventuali maggiori somme riscosse dall'Agenzia sulla base di accertamenti fiscali definitivi.

Il Fondo di solidarietà comunale

Il fondo di solidarietà comunale 2018 determinato dal Ministero (dati pubblicati sul sito) per il Comune di Anzola dell'Emilia ammonta a €. 861.886,57, per il 2019 è stato previsto l'importo di euro 800.000,00 in attesa di conoscere i dati da parte del Ministero.

1.3.2 - Trasferimenti correnti (Titolo 2.00)

| ENTRATE | TREND STORICO | | | PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE | | |
|--|---|---|---------------------------------------|----------------------------|--------------|--------------|
| | Esercizio Anno 2016 (accertamenti competenza) | Esercizio Anno 2017 (accertamenti competenza) | Esercizio Anno 2018 (previsioni ass.) | 1° Anno 2019 | 2° Anno 2020 | 3° Anno 2021 |
| | 2 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche | 516.149,42 | 385.356,19 | 673.787,03 | 465.722,00 | 466.322,00 | 465.722,00 |
| 102 - Trasferimenti correnti da Famiglie | 8.751,00 | 9.861,00 | 10.000,00 | 10.000,0 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| 103 - Trasferimenti correnti da Imprese | 88.763,76 | 56.531,00 | 83.250,00 | 60.000,00 | 60.000,00 | 60.000,00 |

| | | | | | | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 104 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private | 23.444,60 | 24.223,59 | 32.255,00 | 25.000,00 | 25.000,00 | 25.000,00 |
| 105 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE | 637.108,78 | 475.971,78 | 799.292,03 | 560.722,00 | 561.322,00 | 560.722,00 |

I trasferimenti statali sono stati adeguati nel rispetto della normativa vigente.

Sono stati previsti i contributi dalla Regione ormai consolidati nel tempo.

7.3.2 Entrate extratributarie (Titolo 3.00)

| ENTRATE | TREND STORICO | | | PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE | | |
|--|--|--|--|----------------------------|---------------------|---------------------|
| | Esercizio Anno 2016 (accertamenti competenza) | Esercizio Anno 2017 (accertamenti competenza) | Esercizio Anno 2018 (previsioni ass.) | 1° Anno 2019 | 2° Anno 2020 | 3° Anno 2021 |
| | 2 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni | 2.099.626,92 | 2.053.836,15 | 2.100.729,73 | 2.140.370,00 | 2.141.070,00 | 2.141.070,00 |
| 200 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti | 31.928,39 | 34.519,23 | 21.500,00 | 21.500,00 | 21.500,00 | 21.500,00 |
| 300 - Interessi attivi | 4.299,78 | 2.823,43 | 3.600,00 | 3.600,00 | 3.600,00 | 3.600,00 |
| 400 - Altre entrate da redditi di capitali | 159.907,36 | 183.139,52 | 202.049,49 | 191.700,00 | 191.700,00 | 191.700,00 |
| 500 - Rimborsi e altre entrate correnti | 322.458,77 | 222.064,78 | 282.126,00 | 222.048,00 | 221.448,00 | 221.448,00 |
| TOTALE | 2.628.248,23 | 2.496.383,11 | 2.610.005,22 | 2.579.218,00 | 2.579.318,00 | 2.579.318,00 |

Le previsioni sono state effettuate sulla base delle vigenti tariffe dei servizi a domanda individuale refezione, prolungamento orario scolastico, nido d'infanzia, campo solare trasporto sociale, trasporto scolastico nonché degli altri servizi.

A decorrere dall'anno 2006 è stata affidata in concessione all'Azienda Casa Emilia Romagna la gestione del patrimonio abitativo di edilizia residenziale pubblica ed eventuali immobili di pertinenza. Per gli alloggi del centro di prima accoglienza si applica il canone concessorio determinato ai sensi del vigente Regolamento Comunale.

Per i locali adibiti ad attività commerciali si applica il canone di locazione determinato in relazione al valore del bene ed aggiornato annualmente in base all'indice ISTAT.

7.3.3 Entrate in conto capitale (Titolo 4.00)

| ENTRATE | TREND STORICO | | | PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE | | |
|---|---|---|---------------------------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|
| | Esercizio Anno 2016 (accertamenti competenza) | Esercizio Anno 2017 (accertamenti competenza) | Esercizio Anno 2018 (previsioni ass.) | 1° Anno 2019 | 2° Anno 2020 | 3° Anno 2021 |
| | 2 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 100 - Tributi in conto capitale | 111.179,54 | 113.907,37 | 105.000,00 | 105.000,00 | 105.000,00 | 105.000,00 |
| 200 - Contributi agli investimenti | 25.020,40 | 333.223,28 | 998.150,00 | 1.417.112,00 | 6.000,00 | 6.000,00 |
| 400 - Entrate da alienazioni di beni materiali e immateriali | 87.728,81 | 59.252,51 | 435.138,00 | 436.667,00 | 285.668,00 | 208.832,00 |
| 500 - Altre entrate in conto capitale | 354.970,15 | 532.526,26 | 440.000,00 | 480.000,00 | 490.000,00 | 412.940,00 |
| TOTALE | 578.898,90 | 1.038.909,42 | 1.978.288,00 | 2.438.779,00 | 886.668,00 | 732.772,00 |

Alienazione di beni patrimoniali: Per ciascuno degli anni 2019-2020-2021 si prevedono entrate derivanti da concessione diritto di superficie, entrate derivanti da trasformazione diritto di superficie in diritto di proprietà di alloggi PEEP e proventi da alienazione aree e/o terreni.

Trasferimenti di capitale e Contributi agli investimenti:

Sono inoltre previsti i seguenti trasferimenti e contributi agli investimenti:

Anno 2019:

Contributo da privati per allaccio fognature

Contributo da privati per opere di urbanizzazione

Trasferimenti di capitale dal Comune Valsamoggia per realizzazione pista ciclabile tra Anzola e Ponte Samoggia

Proventi ed oneri di urbanizzazione**Relazioni tra proventi di oneri iscritti e l'attuabilità degli strumenti urbanistici vigenti.**

La previsione pluriennale è strutturata sui seguenti elementi:

La previsione tiene conto dell'andamento e della crisi del mercato immobiliare, le previsioni comunque si affidano agli interventi fisiologici storici del territorio associati a proposte di interventi per i quali l'Amministrazione ha stipulato accordi ai sensi della Legge n. 241/1990 con Aziende di tipo produttivo insediate sul territorio.

7.3.4 Entrate da riduzione di attività finanziarie (Titolo 5.00)

| ENTRATE | TREND STORICO | | | PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE | | |
|--|---|---|---------------------------------------|----------------------------|--------------|--------------|
| | Esercizio Anno 2016 (accertamenti competenza a) | Esercizio Anno 2017 (accertamenti competenza a) | Esercizio Anno 2018 (previsioni ass.) | 1° Anno 2019 | 2° Anno 2020 | 3° Anno 2021 |
| | 2 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 100 – Alienazioni di attività finanziarie | 0,00 | 0,00 | 400.000,00 | 400.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 400 – Altre entrate per riduzione di attività finanziarie | 0,00 | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE | 0,00 | 0,00 | 400.000,00 | 400.000,00 | 0,00 | 0,00 |

7.3.5 Accensione di prestiti (Titolo 6.00)

| ENTRATE | TREND STORICO | | | PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE | | |
|---|--|--|--|----------------------------|--------------|--------------|
| | Esercizio Anno 2016 (accertamenti competenza) | Esercizio Anno 2017 (accertamenti competenza) | Esercizio Anno 2018 (previsioni ass.) | 1° Anno 2019 | 2° Anno 2020 | 3° Anno 2021 |
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Emissione di titoli obbligazionari | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Accensione Prestiti a breve termine | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Altre forme di indebitamento | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

Non sono previste accensioni di mutui.

7.3.6 Anticipazioni da istituto tesoriere (Titolo 7.00)

| ENTRATE | TREND STORICO | | | PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE | | |
|--|--|--|--|----------------------------|---------------------|---------------------|
| | Esercizio Anno 2016 (accertamenti competenza) | Esercizio Anno 2017 (accertamenti competenza) | Esercizio Anno 2018 (previsioni ass.) | 1° Anno 2019 | 2° Anno 2020 | 3° Anno 2021 |
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Anticipazioni da istituto tesoriere | 0,00 | 0,00 | 2.600.000,00 | 2.600.000,00 | 2.600.000,00 | 2.600.000,00 |
| TOTALE | 0,00 | 0,00 | 2.600.000,00 | 2.600.000,00 | 2.600.000,00 | 2.600.000,00 |

Dimostrazione del rispetto dei limiti del ricorso alla anticipazione di tesoreria.

Il ricorso all'anticipazione di tesoreria è previsto, dall'art. 222 del D.Lgs. 18.08.2000, n. 267, per l'anno 2019 entro il limite massimo dei tre dodicesimi delle entrate afferenti i primi tre titoli del bilancio accertate nell'esercizio 2017 che ammontano a:

| | |
|--|----------------------|
| -Titolo I: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 8.241.710,32 |
| -Titolo II: Trasferimenti correnti | 475.971,78 |
| -Titolo III: Entrate extratributarie | 2.496.383,11 |
| Totale | 11.214.065,21 |

Pertanto il limite massimo per il ricorso all'anticipazione di tesoreria per l'esercizio 2019 è di Euro 2.803.516,30

Negli anni successivi 2020-2021 il ricorso all'anticipazione di tesoreria è consentito entro il limite massimo dei tre dodicesimi delle entrate afferenti i primi tre titoli del bilancio accertate rispettivamente negli esercizi 2018 e 2019.

L'importo previsto per ciascuno degli anni 2019, 2020 e 2021 è contenuto nel predetto limite massimo

8. QUADRO GENERALE DEGLI IMPIEGHI PER MISSIONI

| | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Servizi istituzionali e generali e di gestione | | | | |
| Totale Titolo 01- Spese correnti | 3.136.340,97 | 2.770.644,00 | 2.767.444,00 | 2.767.444,00 |
| Totale Titolo 02 – Spese in conto capitale | 197.828,40 | 120.000,00 | 80.000,00 | 40.000,00 |
| Totale Servizi istituzionali e generali e di gestione | 3.334.169,37 | 2.890.644,00 | 2.847.444,00 | 2.807.444,00 |

| | | | | |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Giustizia | | | | |
| Totale Titolo 01- Spese correnti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale Giustizia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| | | | | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Ordine pubblico e sicurezza | | | | |
| Totale Titolo 01- Spese correnti | 212.666,00 | 212.570,00 | 212.570,00 | 212.570,00 |
| Totale Titolo 02 – Spese in conto capitale | 29.850,00 | 20.000,00 | 20.000,00 | 20.000,00 |
| Totale Ordine pubblico e sicurezza | 242.516,00 | 232.570,00 | 232.570,00 | 232.570,00 |

| | | | | |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Istruzione e diritto allo studio | | | | |
| Totale Titolo 01- Spese correnti | 1.915.093,00 | 1.834.539,00 | 1.829.818,00 | 1.829.818,00 |
| Totale Titolo 02 – Spese in conto capitale | 488.916,28 | 299.150,00 | 28.000,00 | 18.000,00 |
| Totale Istruzione e diritto allo studio | 2.404.009,28 | 2.133.689,00 | 1.857.818,00 | 1.847.818,00 |

| | | | | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali | | | | |
| Totale Titolo 01- Spese correnti | 300.167,08 | 278.744,00 | 281.322,00 | 281.322,00 |
| Totale Titolo 02 – Spese in conto capitale | 14.500,00 | 5.000,00 | 1.000,00 | 21.000,00 |
| Totale Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali | 314.667,08 | 283.744,00 | 282.322,00 | 302.322,00 |

| | | | | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Politiche giovanili, sport e tempo libero | | | | |
| Totale Titolo 01- Spese correnti | 239.346,43 | 234.218,00 | 236.595,00 | 236.595,00 |
| Totale Titolo 02 – Spese in conto capitale | 315.214,45 | 136.000,00 | 68.000,00 | 333.832,00 |
| Totale Politiche giovanili, sport e tempo libero | 554.560,88 | 370.218,00 | 304.595,00 | 570.427,00 |

| | | | | |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Turismo | | | | |
| Totale Titolo 01- Spese correnti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale Turismo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| | | | | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Assetto del territorio ed edilizia abitativa | | | | |
| Totale Titolo 01- Spese correnti | 165.350,06 | 145.765,00 | 145.765,00 | 145.765,00 |
| Totale Titolo 02 – Spese in conto capitale | 35.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 | 53.000,00 |
| Totale Assetto del territorio ed edilizia abitativa | 200.350,06 | 150.765,00 | 150.765,00 | 198.765,00 |

| Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | | | | |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Totale Titolo 01- Spese correnti | 2.458.603,92 | 2.447.278,00 | 2.448.918,00 | 2.448.918,00 |
| Totale Titolo 02 – Spese in conto capitale | 248.392,00 | 263.667,00 | 248.668,00 | 20.000,00 |
| Totale Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 2.706.995,92 | 2.710.945,00 | 2.697.586,00 | 2.468.918,00 |

| Trasporti e diritto alla mobilità | | | | |
|---|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| Totale Titolo 01- Spese correnti | 552.555,06 | 512.070,00 | 521.180,00 | 521.180,00 |
| Totale Titolo 02 – Spese in conto capitale | 1.589.078,27 | 1.725.962,00 | 265.000,00 | 40.000,00 |
| Totale Trasporti e diritto alla mobilità | 2.141.633,33 | 2.238.032,00 | 786.180,00 | 561.180,00 |

| Soccorso civile | | | | |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Totale Titolo 01- Spese correnti | 5.053,00 | 4.886,00 | 4.886,00 | 4.886,00 |
| Totale Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale Soccorso civile | 5.053,00 | 4.886,00 | 4.886,00 | 4.886,00 |

| Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | | | | |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Totale Titolo 01- Spese correnti | 2.075.149,12 | 1.981.793,00 | 1.984.000,00 | 1.984.000,00 |
| Totale Titolo 02 – Spese in conto capitale | 63.000,00 | 18.000,00 | 15.000,00 | 108.000,00 |
| Totale Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 2.138.149,12 | 1.999.793,00 | 1.999.000,00 | 2.092.000,00 |

| Tutela della salute | | | | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Totale Titolo 01- Spese correnti | 81.972,00 | 78.842,00 | 80.622,00 | 80.622,00 |
| Totale Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale Tutela della salute | 81.972,00 | 78.842,00 | 80.622,00 | 80.622,00 |

| Sviluppo economico e competitività | | | | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Totale Titolo 01- Spese correnti | 77.525,53 | 75.250,00 | 75.250,00 | 75.250,00 |
| Totale Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale Sviluppo economico e competitività | 77.525,53 | 75.250,00 | 75.250,00 | 75.250,00 |

| Politiche per il lavoro e la formazione professionale | | | | |
|--|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Totale Titolo 01- Spese correnti | 16.361,00 | 5.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 |
| Totale Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale Politiche per il lavoro e la formazione | 16.361,00 | 5.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 |

| Energia e diversificazione delle fonti energetiche | | | | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Totale Titolo 01- Spese correnti | 136.768,00 | 123.201,00 | 118.120,00 | 118.120,00 |
| Totale Titolo 02 – Spese in conto capitale | 150.000,00 | 150.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale Energia e diversificazione delle fonti | 286.768,00 | 273.201,00 | 118.120,00 | 118.120,00 |

| Fondi e accantonamenti | | | | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Totale Titolo 01- Spese correnti | 499.004,00 | 655.282,00 | 653.567,00 | 653.567,00 |
| Totale Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale Fondi e accantonamenti | 499.004,00 | 655.282,00 | 653.567,00 | 653.567,00 |

| Debito pubblico | | | | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| Rimborso mutui e altri finanziamenti a lungo termine | 106.488,00 | 111.935,00 | 117.660,00 | 0,00 |
| Totale Titolo 04 | 106.488,00 | 111.935,00 | 117.660,00 | 0,00 |
| Totale Debito pubblico | 106.488,00 | 111.935,00 | 117.660,00 | 0,00 |

| Anticipazioni finanziarie | | | | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Chiusura anticipazioni ricevute da Istituto Tesoriere / Cassiere | 2.600.00,00 | 2.600.00,00 | 2.600.00,00 | 2.600.00,00 |
| Totale Titolo 05 | 2.600.00,00 | 2.600.00,00 | 2.600.00,00 | 2.600.00,00 |
| Totale Anticipazioni finanziarie | 2.600.00,00 | 2.600.00,00 | 2.600.00,00 | 2.600.00,00 |

| | | | | |
|------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Totale generale | 17.710.222,57 | 16.814.796,00 | 14.813.385,00 | 14.618.889,00 |
|------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|

Parte spesa: redazione per programmi all'interno delle missioni, con indicazione delle finalità che si intendono conseguire, della motivazione delle scelte di indirizzo effettuate, delle risorse umane e strumentali ad esse destinate e degli obiettivi annuali

Si premette quanto segue valevole per ciascuno dei programmi di seguito indicati:

- Le risorse umane assegnate a ciascun programma e centro di costo richiamato sono quelle indicate nel Piano Esecutivo di gestione 2017/2019 con le integrazioni contenute nella programmazione triennale del fabbisogno di personale,
- Le risorse strumentali assegnate sono quello in dotazione ai singoli servizi e centri di costo richiamati ed elencati in modo analitico nell'inventario del Comune.

MISSIONE N° M001 - Servizi istituzionali e generali e di gestione

Descrizione della missione: Amministrazione e funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività per lo sviluppo dell'ente in una ottica di governance e partenariato e per la comunicazione istituzionale. Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi. Amministrazione e funzionamento dei servizi di pianificazione economica in generale e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sviluppo e gestione delle politiche per il personale. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria di carattere generale e di assistenza tecnica.

Nell'ambito di questa sezione strategica va inserita l'attività di programmazione, pianificazione e monitoraggio delle azioni di contrasto ai fenomeni corruttivi in particolare alla luce della Legge n.190/2012, del D.Lgs n.33/2013 modificate dal D.Lgs 97/2016 e del Piano Nazionale Anticorruzione 2016 approvato dall'ANAC e delle linee guida, dettate con la deliberazione ANAC 1310/2016.

In ottemperanza alla normativa in materia da ultimo citata, tutte le pubbliche amministrazioni sono obbligate a porre in essere una seria e rigorosa politica di prevenzione, rilevando la consistenza dei rischi corruzione e illegalità, provvedendo alla relativa gestione con appropriate misure e azioni al fine di conseguire l'obiettivo di riduzione e abbattimento del livello dei rischi.

Ciò premesso, per quanto concerne il profilo specifico della "corruzione", costituisce obiettivo strategico dell'amministrazione la riduzione del livello del rischio di corruzione all'interno della struttura organizzativa dell'ente, e nell'ambito dell'attività da questo posta in essere. Il sistema dei controlli interni e, soprattutto, il controllo successivo di regolarità amministrativa, funzionali a garantire la legalità dell'agire amministrativo è stato affiancato, a partire dall'entrata in vigore della citata Legge n. 190 del 2012, da ulteriori strumenti di prevenzione dell'illegalità. Tra questi, il forte potenziamento dell'istituto della trasparenza con le importanti modifiche introdotte con il D.Lgs.97/2016 con l'introduzione di un principio generale di trasparenza presidiato dalla tipizzazione del nuovo diritto di "accesso civico".

La riduzione del rischio di illegalità presuppone altresì l'effettività di attuazione delle regole di comportamento contenute nel DPR 62/2013 e nel Codice di comportamento approvato dall'Ente, in stretto collegamento con il sistema sanzionatorio ivi previsto per i casi di inosservanza.

e) Riepilogo delle linee strategiche associate alle missioni, programmi e obiettivi annuali

OBIETTIVI STRATEGICI dell'Amministrazione sono:

Prevenire la corruzione e l'illegalità all'interno dell'amministrazione.

L'introduzione, dal 2012, di una normativa (Legge [6 novembre 2012](#), n. 190) volta a prevenire fenomeni di corruzione e di illegalità all'interno delle pubbliche amministrazioni ha profondamente inciso sulla conformazione delle amministrazioni, con immediati riflessi anche di natura organizzativa. In questo contesto la prevenzione della corruzione e dell'illegalità costituisce un obiettivo strategico del RPCT che investe l'intera struttura organizzativa e tutti i processi decisionali dell'ente, attraverso l'elaborazione e l'attuazione di misure di prevenzione indicate nel PTPCT 2017-2019.

Garantire la trasparenza e l'integrità.

In considerazione della valenza del principio generale di trasparenza, per come illustrata negli indirizzi strategici in correlazione con il profilo dell'integrità dell'azione amministrativa, l'amministrazione intende elevare nell'attuale livello della trasparenza per raggiungere, nel triennio di programmazione 2017-2019, la promozione di maggiori livelli di trasparenza da tradursi nella definizione di "obiettivi organizzativi e individuali" (articolo 10 comma 3 del decreto legislativo 33/2013). Nello specifico in adempimento alle anzidette direttive nel piano della performance 2017/2019 verranno previsti appositi obiettivi con il seguente contenuto:

- adeguamento del piano alle linee direttive dell' ANAC;
- mappatura generalizzata dei procedimenti / processi con miglioramento organizzativo interno;

- trasparenza come specifica sezione dell'anticorruzione, con monitoraggio sull'attuazione delle misure e adeguamento alle linee guida Anac 1310/2016.

I PROGRAMMI

PROGRAMMA N° M001P0010000 - Organi istituzionali –

Descrizione: Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi dell'ente.

Comprende le spese relative a: 1) l'ufficio del capo dell'esecutivo a tutti i livelli dell'amministrazione: l'ufficio del governatore, del presidente, del sindaco, ecc.; 2) gli organi legislativi e gli organi di governo a tutti i livelli dell'amministrazione: assemblee, consigli, ecc.; 3) il personale consulente, amministrativo e politico assegnato agli uffici del capo dell'esecutivo e del corpo legislativo; 4) le attrezzature materiali per il capo dell'esecutivo, il corpo legislativo e loro uffici di supporto; 5) le commissioni e i comitati permanenti o dedicati creati dal o che agiscono per conto del capo dell'esecutivo o del corpo legislativo.

Non comprende le spese relative agli uffici dei capi di dipartimento, delle commissioni, ecc. che svolgono specifiche funzioni e sono attribuibili a specifici programmi di spesa.

Comprende le spese per lo sviluppo dell'ente in un'ottica di governance e partenariato; le spese per la comunicazione istituzionale (in particolare in relazione ai rapporti con gli organi di informazione) e le manifestazioni istituzionali (cerimoniale).

Comprende le spese per le attività del difensore civico.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Organi istituzionali

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|------|---|
| 0001 | Linea strategica: PARTECIPAZIONE |
| 0001 | Obiettivo strategico : VALORIZZAZIONE DEGLI ISTITUTI DI PARTECIPAZIONE ESISTENTI |
| | Programma: M001P0010000 - Organi istituzionali |
| 0002 | Obiettivo strategico : PROGETTAZIONE E ATTIVAZIONE NUOVI ISTITUTI DI PARTECIPAZIONE |
| | Programma: M001P0010000 - Organi istituzionali |

Azioni strategiche

SCHEDE ANALITICHE DELLE AZIONI STRATEGICHE

| | |
|-------------------------|--|
| Azione n. 1 | Supportare e sostenere la nascita, a fianco delle Consulte, di gruppi di cittadini attivi |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA AMMINISTRATIVA ED INNOVAZIONE |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|---|-------|
| 0001 | 0001 | VALORIZZAZIONE DEGLI ISTITUTI DI PARTECIPAZIONE ESISTENTI | |

| | | | |
|-------------------------|---|--|--|
| Azione n. 2 | Adozione e consolidamento dell'utilizzo di nuove forme di bilancio partecipativo | | |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 | | |
| Periodo Effettivo | Dal al | | |
| Tipo | | | |
| Referente Politico | GIORDANO | | |
| Responsabile di Settore | SEGRETERIA GENERALE | | |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|---|-------|
| 0001 | 0001 | VALORIZZAZIONE DEGLI ISTITUTI DI PARTECIPAZIONE ESISTENTI | |

| | | | |
|-------------------------|--|--|--|
| Azione n. 3 | Promuovere la cittadinanza attiva per lo sviluppo del progetto "Amministrazione condivisa dei beni comuni" - consolidamento dell'Albo - implementazione di progetti/attività in collaborazione con il volontariato e le consulte territoriali | | |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 | | |
| Periodo Effettivo | Dal al | | |
| Tipo | | | |
| Referente Politico | GIORDANO | | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA SERVIZI ALLA PERSONA | | |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--|-------|
| 0001 | 0002 | PROGETTAZIONE E ATTIVAZIONE NUOVI ISTITUTI DI PARTECIPAZIONE | |

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M001P001 - Organi istituzionali -

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 238.215,01 | 230.335,00 | 230.335,00 | 230.335,00 |
| Titolo 02 - Spese in conto capitale | 7.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | | | |

| | | | | |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| TOTALE PROGRAMMA | 245.215,01 | 230.335,00 | 230.335,00 | 230.335,00 |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|

PROGRAMMA N° M001P0020000 - Segreteria generale -

Descrizione: Amministrazione, funzionamento e supporto, tecnico, operativo e gestionale alle attività deliberative degli organi istituzionali e per il coordinamento generale amministrativo.

Comprende le spese relative: allo svolgimento delle attività affidate al Segretario Generale e al Direttore Generale (ove esistente) o che non rientrano nella specifica competenza di altri settori; alla raccolta e diffusione di leggi e documentazioni di carattere generale concernenti l'attività dell'ente; alla rielaborazione di studi su materie non demandate ai singoli settori; a tutte le attività del protocollo generale, incluse la registrazione ed archiviazione degli atti degli uffici dell'ente e della corrispondenza in arrivo ed in partenza.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Segreteria e Affari generali

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|---|--|
| 0003 | Linea strategica: COMUNICAZIONE |
| 0002 | Obiettivo strategico : PRODUZIONE E GESTIONE DIGITALE DI TUTTA LA DOCUMENTAZIONE DELL'ENTE |
| Programma: M001P0080000 - Statistica e sistemi informativi - e M001P0020000 – Segreteria generale | |

Azioni strategiche

SCHEDE ANALITICHE DELLE AZIONI STRATEGICHE

| | |
|-------------------------|--|
| Azione n. 20 | Eliminazione della stampa dei documenti ricevuti dal protocollo informatico |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/12/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA AMMINISTRATIVA ED INNOVAZIONE |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|---|-------|
| 0003 | 0002 | PRODUZIONE E GESTIONE DIGITALE DI TUTTA LA DOCUMENTAZIONE DELL'ENTE | |

| | |
|-------------------------|---|
| Azione n. 21 | Sostituzione di tutta la comunicazione cartacea intra/uffici con utilizzo di strumenti per area comune di dialogo e lavoro (CHAT/AGENDA CONDIVISA/etc) |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/12/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA AMMINISTRATIVA ED INNOVAZIONE |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|---|-------|
| 0003 | 0002 | PRODUZIONE E GESTIONE DIGITALE DI TUTTA LA DOCUMENTAZIONE DELL'ENTE | |

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M001P002 –Segreteria generale

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 368.916,77 | 313.800,00 | 313.800,00 | 313.800,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 368.916,77 | 313.800,00 | 313.800,00 | 313.800,00 |

PROGRAMMA N° M001P0030000 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

Descrizione: Amministrazione e funzionamento dei servizi per la programmazione economica e finanziaria in generale.

Comprende le spese per la formulazione, il coordinamento e il monitoraggio dei piani e dei programmi economici e finanziari in generale, per la gestione dei servizi di tesoreria, del bilancio, di revisione contabile e di contabilità ai fini degli adempimenti fiscali obbligatori per le attività svolte dall'ente.

Amministrazione e funzionamento delle attività del provveditorato per l'approvvigionamento dei beni mobili e di consumo nonché dei servizi di uso generale necessari al funzionamento dell'ente.

Comprende le spese per incremento di attività finanziarie (titolo 3 della spesa) non direttamente attribuibili a specifiche missioni di spesa.

Sono incluse altresì le spese per le attività di coordinamento svolte dall'ente per la gestione delle società partecipate, sia in relazione ai criteri di gestione e valutazione delle attività svolte mediante le suddette società, sia in relazione all'analisi dei relativi documenti di bilancio per le attività di programmazione e controllo dell'ente, qualora la spesa per tali società partecipate non sia direttamente attribuibile a specifiche missioni di intervento.

Non comprende le spese per gli oneri per la sottoscrizione o l'emissione e il pagamento per interessi sui mutui e sulle obbligazioni assunte dall'ente.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Bilancio e sistema di controllo

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|------|--|
| 0004 | Linea strategica: LE RISORSE |
| 0001 | Obiettivo strategico : RAZIONALIZZAZIONE DEI COSTI AMMINISTRATIVI DI FUNZIONAMENTO DELL'ENTE Programma: M001P0030000 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e |
| 0002 | Obiettivo strategico : LOTTA ALL'EVASIONE FISCALE E CONTRIBUTIVA PER CREARE RISORSE E MAGGIORE EQUITA' FISCALE Programma: M001P0030000 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e Programma: M001P0040000 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali |
| 0004 | Obiettivo strategico : ARMONIZZAZIONE DEI SISTEMI CONTABILI Programma: M001P0030000 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e |
| 0005 | Obiettivo strategico : CONSOLIDAMENTO DEL SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI Programma: M001P0030000 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e |
| 0009 | Linea strategica: AMBIENTE |
| 0012 | Obiettivo strategico : ANALISI E COMPARAZIONE COSTI ACQUISTO DEI BENI E PRIMA IMPLEMENTAZIONE DI ACQUISTI "VERDI" Programma: M001P0030000 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e |

Azioni strategiche

SCHEDE ANALITICHE DELLE AZIONI STRATEGICHE

| | |
|-------------------------|---|
| Azione n. 26 | Piano triennale di razionalizzazione delle dotazioni strumentali |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2017 al 31/12/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA ECONOMICO/FINANZIARIA E CONTROLLO |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|---|-------|
| 0004 | 0001 | RAZIONALIZZAZIONE DEI COSTI AMMINISTRATIVI DI FUNZIONAMENTO DELL'ENTE | |

| | |
|-------------------------|--|
| Azione n. 27 | Attivazione di un sistema di programmazione e monitoraggio della spesa anche al fine di garantire il rispetto delle disposizioni di legge |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA ECONOMICO/FINANZIARIA E CONTROLLO |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|---|-------|
| 0004 | 0001 | RAZIONALIZZAZIONE DEI COSTI AMMINISTRATIVI DI FUNZIONAMENTO DELL'ENTE | |

| | |
|-------------------------|---|
| Azione n. 33 | Consolidamento delle attività connesse alla riscossione diretta ordinaria e coattiva delle entrate tributarie e patrimoniali |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA ECONOMICO/FINANZIARIA E CONTROLLO |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|---|-------|
| 0004 | 0002 | LOTTA ALL'EVASIONE FISCALE E CONTRIBUTIVA PER CREARE RISORSE E MAGGIORE EQUITA' FISCALE | |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--|-------|
| 0004 | 0005 | CONSOLIDAMENTO DEL SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI | |

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M001P003 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 264.181,67 | 248.886,00 | 248.836,00 | 248.836,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 264.181,67 | 248.886,00 | 248.836,00 | 248.836,00 |

PROGRAMMA N° M001P0040000 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

Descrizione: Amministrazione e funzionamento dei servizi fiscali, per l'accertamento e la riscossione dei tributi, anche in relazione alle attività di contrasto all'evasione e all'elusione fiscale, di competenza dell'ente.

Comprende le spese relative ai rimborsi d'imposta.

Comprende le spese per i contratti di servizio con le società e gli enti concessionari della riscossione dei tributi, e, in generale, per il controllo della gestione per i tributi dati in concessione. Comprende le spese per la gestione del contenzioso in materia tributaria.

Comprende le spese per le attività di studio e di ricerca in ordine alla fiscalità dell'ente, di elaborazione delle informazioni e di riscontro della capacità contributiva, di progettazione delle procedure e delle risorse informatiche relative ai servizi fiscali e tributari, e della gestione dei relativi archivi informativi.

Comprende le spese per le attività catastali.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali – Affissioni e pubblicità – Attività catastali

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|------|--|
| 0004 | Linea strategica: LE RISORSE |
| 0002 | Obiettivo strategico : LOTTA ALL'EVASIONE FISCALE E CONTRIBUTIVA PER CREARE RISORSE E MAGGIORE EQUITA' FISCALE |
| | Programma: M001P0040000 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali e Programma: M001P0030000 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato |
| 0003 | Obiettivo strategico : SEMPLIFICAZIONE DEGLI ADEMPIMENTI DEI CONTRIBUENTI |
| | Programma: M001P0040000 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali |

Azioni strategiche

SCHEDE ANALITICHE DELLE AZIONI STRATEGICHE

| | |
|-------------------------|--|
| Azione n. 28 | Contrasto all'evasione sui tributi locali |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA ECONOMICO/FINANZIARIA E CONTROLLO |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|---|-------|
| 0004 | 0002 | LOTTA ALL'EVASIONE FISCALE E CONTRIBUTIVA PER CREARE RISORSE E MAGGIORE EQUITA' FISCALE | |

| | |
|-------------------------|---|
| Azione n. 29 | Partecipazione del Comune all'attività di accertamento tributario in materia di tributi erariali |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA ECONOMICO/FINANZIARIA E CONTROLLO |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|---|-------|
| 0004 | 0002 | LOTTA ALL'EVASIONE FISCALE E CONTRIBUTIVA PER CREARE RISORSE E MAGGIORE EQUITA' FISCALE | |

| | |
|-------------------------|---|
| Azione n. 30 | Attivazione servizi di supporto ai contribuenti in materia di tributi locali |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA ECONOMICO/FINANZIARIA E CONTROLLO |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--|-------|
| 0004 | 0003 | SEMPLIFICAZIONE DEGLI ADEMPIMENTI DEI CONTRIBUENTI | |

| | |
|-------------------------|---|
| Azione n. 31 | Costante adeguamento delle disposizioni regolamentari all'evoluzione della normativa di settore al fine di garantire trasparenza e chiarezza nei rapporti con i contribuenti |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA ECONOMICO/FINANZIARIA E CONTROLLO |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|--------------|------------------|--|--------------|
| 0004 | 0003 | SEMPLIFICAZIONE DEGLI ADEMPIMENTI DEI CONTRIBUENTI | |

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M001P004 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 258.573,18 | 245.485,00 | 242.485,00 | 242.485,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 258.573,18 | 245.485,00 | 242.485,00 | 242.485,00 |

PROGRAMMA N° M001P0050000 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Descrizione: Amministrazione e funzionamento del servizio di gestione del patrimonio dell'ente. Comprende le spese per la gestione amministrativa dei beni immobili patrimoniali e demaniali, le procedure di alienazione, le valutazioni di convenienza e le procedure tecnico-amministrative, le stime e i computi relativi ad affittanze attive e passive.

Comprende le spese per la tenuta degli inventari, la predisposizione e l'aggiornamento di un sistema informativo per la rilevazione delle unità immobiliari e dei principali dati tecnici ed economici relativi all'utilizzazione del patrimonio e del demanio di competenza dell'ente.

Non comprende le spese per la razionalizzazione e la valorizzazione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|------|---|
| 0011 | Linea strategica: IL PATRIMONIO |
| 0008 | Obiettivo strategico : IL PATRIMONIO DEL COMUNE |
| | Programma: M001P0050000 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali e Programma: |

| | |
|------|---|
| 0009 | Linea strategica: AMBIENTE |
| 0013 | Obiettivo strategico : RISPARMIO ENERGETICO |
| | Programma: M001P0050000 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali e Programma: |

Azioni strategiche

SCHEDE ANALITICHE DELLE AZIONI STRATEGICHE

| Azione n. 89 | Installazione a Lavino di Mezzo di una casetta dell'acqua |
|-------------------------|--|
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | ASSESSORE ALL'AMBIENTE |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|----------------------|-------|
| 0009 | 0013 | RISPARMIO ENERGETICO | |

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M001P005 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 120.019,68 | 110.297,00 | 110.192,00 | 110.192,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 40.000,00 | 40.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 160.019,68 | 150.297,00 | 110.192,00 | 110.192,00 |

PROGRAMMA N° M001P0060000 - Ufficio tecnico

Descrizione: Amministrazione e funzionamento dei servizi per l'edilizia relativi a: gli atti e le istruttorie autorizzative (permessi di costruire, dichiarazioni e segnalazioni per inizio attività edilizia, certificati di destinazione urbanistica, condoni ecc.); le connesse attività di vigilanza e controllo; le certificazioni di agibilità.

Amministrazione e funzionamento delle attività per la programmazione e il coordinamento degli interventi nel campo delle opere pubbliche inserite nel programma triennale ed annuale dei lavori previsto dal D.Lgs. 12 aprile 2006 n. 163, e successive modifiche e integrazioni, con riferimento ad edifici pubblici di nuova edificazione o in ristrutturazione/adeguamento funzionale, destinati a varie tipologie di servizi (sociale, scolastico, sportivo, cimiteriale, sedi istituzionali).

Non comprende le spese per la realizzazione e la gestione delle suddette opere pubbliche, classificate negli specifici programmi in base alla finalità della spesa.

Comprende le spese per gli interventi, di programmazione, progettazione, realizzazione e di manutenzione ordinaria e straordinaria, programmati dall'ente nel campo delle opere pubbliche relative agli immobili che sono sedi istituzionali e degli uffici dell'ente, ai monumenti e agli edifici monumentali (che non sono beni artistici e culturali) di competenza dell'ente.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Ufficio Tecnico – Magazzino comunale, manutenzione beni demaniali e patrimoniali

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

Si riferisce all'attività connessa alle linee strategiche e agli obiettivi strategici relativi alla programmazione, progettazione delle opere e dei lavori pubblici inserite nelle missioni e nei programmi specifici.

| | |
|------|---|
| 0011 | Linea strategica: IL PATRIMONIO |
| 0008 | Obiettivo strategico : IL PATRIMONIO DEL COMUNE |
| | Programma: M001P0050000 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali e Programma: |

| | |
|------|---|
| 0009 | Linea strategica: AMBIENTE |
| 0013 | Obiettivo strategico : RISPARMIO ENERGETICO |
| | Programma: M001P0050000 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali e Programma: |

Azioni strategiche

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--------------------------|-------|
| 0008 | 0008 | IL PATRIMONIO DEL COMUNE | |

| | |
|-------------------------|---|
| Azione n. 87 | Ottenere il 40% di risparmio energetico nella pubblica illuminazione (tramite trasformazione a LED oppure con soluzioni intelligenti che facciano risparmiare energia) |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | ASSESSORI URBANISTICA, LAVORI PUBBLICI E SCUOLA |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

**SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M001P006 –
Ufficio tecnico**

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 401.339,77 | 341.353,00 | 341.308,00 | 341.308,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 401.339,77 | 341.353,00 | 341.308,00 | 341.308,00 |

PROGRAMMA N° M001P0070000 – Elezioni e consultazioni popolari – Anagrafe e stato civile

Descrizione: Amministrazione e funzionamento dell'anagrafe e dei registri di stato civile.

Comprende le spese per la tenuta e l'aggiornamento dei registri della popolazione residente e dell'A.I.R.E. (Anagrafe Italiani Residenti all'Estero), il rilascio di certificati anagrafici e carte d'identità, l'effettuazione di tutti gli atti previsti dall'ordinamento anagrafico, quali l'archivio delle schede anagrafiche individuali, di famiglia, di convivenza, certificati storici; le spese per la registrazione degli eventi di nascita, matrimonio, morte e cittadinanza e varie modifiche dei registri di stato civile.

Comprende le spese per notifiche e accertamenti domiciliari effettuati in relazione ai servizi demografici.

Amministrazione e funzionamento dei servizi per l'aggiornamento delle liste elettorali, il rilascio dei certificati di iscrizione alle liste elettorali, l'aggiornamento degli albi dei presidenti di seggio e degli scrutatori.

Comprende le spese per consultazioni elettorali e popolari.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Elezioni e consultazioni popolari – Servizi demografici

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|---|--|
| 0003 | Linea strategica: COMUNICAZIONE |
| 1 | Obiettivo strategico : SVILUPPO DEI SERVIZI ONLINE |
| Programma: M001P0070000 – Elezioni e consultazioni popolari – Anagrafe e stato civile e M001P0080000 – Statistica e sistemi informativi | |

Azioni strategiche

SCHEDE ANALITICHE DELLE AZIONI STRATEGICHE

| | |
|-------------------------|---|
| Azione n. 15 | Completamento delle procedure di subentro nell'Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente (ANPR) |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/12/2018 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA AMMINISTRATIVA ED INNOVAZIONE |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|-----------------------------|-------|
| 0003 | 0001 | SVILUPPO DEI SERVIZI ONLINE | |

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M001P007 – Elezioni e consultazioni popolari – Anagrafe e stato civile

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 – Spese correnti | 235.606,58 | 161.335,00 | 161.335,00 | 161.335,00 |
| | | | | |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | | | |
| TOTALE PROGRAMMA | 235.606,58 | 161.335,00 | 161.335,00 | 161.335,00 |

PROGRAMMA N° M001P0080000 - Statistica e sistemi informativi

Descrizione: Amministrazione e funzionamento delle attività per la realizzazione di quanto previsto nella programmazione statistica locale e nazionale, per la diffusione dell'informazione statistica, per la realizzazione del coordinamento statistico interno all'ente, per il controllo di coerenza, valutazione ed analisi statistica dei dati in possesso dell'ente, per la promozione di studi e ricerche in campo statistico, per le attività di consulenza e formazione statistica per gli uffici dell'ente.

Amministrazione e funzionamento delle attività a supporto, per la manutenzione e l'assistenza informatica generale, per la gestione dei documenti informatici (firma digitale, posta elettronica certificata ecc.) e per l'applicazione del codice dell'amministrazione digitale (D.Lgs. 7 marzo 2005 n° 82).

Comprende le spese per il coordinamento e il supporto generale ai servizi informatici dell'ente, per lo sviluppo, l'assistenza e la manutenzione dell'ambiente applicativo (sistema operativo e applicazioni) e dell'infrastruttura tecnologica (hardware ecc.) in uso presso l'ente e dei servizi complementari (analisi dei fabbisogni informatici, monitoraggio, formazione ecc.).

Comprende le spese per la definizione, la gestione e lo sviluppo del sistema informativo dell'ente e del piano di e-government, per la realizzazione e la manutenzione dei servizi da erogare sul sito web istituzionale dell'ente e sulla intranet dell'ente.

Comprende le spese per la programmazione e la gestione degli acquisti di beni e servizi informatici e telematici con l'utilizzo di strumenti convenzionali e di e-procurement.

Comprende le spese per i censimenti (censimento della popolazione, censimento dell'agricoltura, censimento dell'industria e dei servizi).

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Innovazione tecnologica - Statistica

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|------|---|
| 0002 | Linea strategica: ORGANIZZAZIONE ED INNOVAZIONE |
| 0003 | Obiettivo strategico : PROGETTO FIBRA OTTICA: CABLAGGIO PROGRESSIVO DEL TERRITORIO |
| | Programma: M001P0080000 - Statistica e sistemi informativi |
| 0004 | Obiettivo strategico : RIDUZIONE DEL DIGITALE DIVIDE NELL'ACCESSO ALLE INFORMAZIONI E SERVIZI DIGITALI |
| | Programma: M001P0080000 - Statistica e sistemi informativi |
| 0003 | Linea strategica: COMUNICAZIONE |
| 0001 | Obiettivo strategico : SVILUPPO DEI SERVIZI ONLINE |
| | Programma: M001P0080000 - Statistica e sistemi informativi e M001P0070000 – Elezioni e consultazioni popolari |
| 0002 | Obiettivo strategico : PRODUZIONE E GESTIONE DIGITALE DI TUTTA LA DOCUMENTAZIONE DELL'ENTE |

| |
|--|
| Programma: M001P0080000 - Statistica e sistemi informativi |
|--|

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|---|-------|
| 0002 | 0004 | RIDUZIONE DEL DIGITALE DIVIDE NELL'ACCESSO ALLE INFORMAZIONI E SERVIZI DIGITALI | |

| | | | |
|-------------------------|--|--|--|
| Azione n. 13 | Sostituzione di tutta la modulistica cartacea con modulistica on line accessibile dal sito web e con autenticazione | | |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 | | |
| Periodo Effettivo | Dal al | | |
| Tipo | | | |
| Referente Politico | | | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA SERVIZIO INFORMATIVO E INFORMATICO UNIONE | | |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|-----------------------------|-------|
| 0003 | 0001 | SVILUPPO DEI SERVIZI ONLINE | |

| | | | |
|-------------------------|--|--|--|
| Azione n. 16 | Attivazione dell'identità digitale - SPID | | |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 | | |
| Periodo Effettivo | Dal al | | |
| Tipo | | | |
| Referente Politico | | | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA AMMINISTRATIVA ED INNOVAZIONE | | |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|-----------------------------|-------|
| 0003 | 0001 | SVILUPPO DEI SERVIZI ONLINE | |

| | | | |
|-------------------------|---|--|--|
| Azione n. 19 | Pubblicazione di alcune banche dati sul portale DOSSIER (edilizia, servizi scolastici) | | |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 | | |
| Periodo Effettivo | Dal al | | |
| Tipo | | | |
| Referente Politico | | | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA AMMINISTRATIVA ED INNOVAZIONE | | |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--|-------|
| 0003 | 0002 | PRODUZIONE E GESTIONE DIGITALE DI TUTTA LA | |

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|--------------|------------------|--------------------------|--------------|
| | | DOCUMENTAZIONE DELL'ENTE | |

**SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M001P008 –
Statistica e sistemi informativi**

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 189.034,90 | 189.400,00 | 189.400,00 | 189.400,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 47.800,00 | 30.000,00 | 30.000,00 | 30.000,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 236.834,90 | 219.400,00 | 219.400,00 | 219.400,00 |

DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA N° M001P0100000 – Risorse umane

Descrizione: Amministrazione e funzionamento delle attività a supporto delle politiche generali del personale dell'ente.

Comprende le spese: per la programmazione dell'attività di formazione, qualificazione e aggiornamento del personale; per il reclutamento del personale; per la programmazione della dotazione organica, dell'organizzazione del personale e dell'analisi dei fabbisogni di personale; per la gestione della contrattazione collettiva decentrata integrativa e delle relazioni con le organizzazioni sindacali; per il coordinamento delle attività in materia di sicurezza sul lavoro.

Non comprende le spese relative al personale direttamente imputabili agli specifici programmi di spesa delle diverse missioni.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Personale e organizzazione – Sicurezza e salute nei luoghi di lavoro

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|--|---|
| 2 | Linea strategica: ORGANIZZAZIONE ED INNOVAZIONE |
| 3 | Obiettivo strategico : RIORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI AMMINISTRATIVI PER AUMENTARE L'EFFICIENZA E L'ACCESSIBILITA' DEI SERVIZI DA PARTE DEI CITTADINI |
| Programma: M001P0110000 – Altri servizi generali e Programma: M001P0100000 – Risorse | |

Azioni strategiche

SCHEDE ANALITICHE DELLE AZIONI STRATEGICHE

| | |
|-------------------------|---|
| Azione n. 7 | Riorganizzazione delle funzioni amministrative dell'Ente |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2018 al 36/06/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | SEGRETARIO GENERALE |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--|-------|
| 0002 | 0002 | RIORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI AMMINISTRATIVI PER AUMENTARE L'EFFICIENZA E L'ACCESSIBILITA' DEI SERVIZI DA PARTE DEI CITTADINI | |

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M001P010 – Risorse umane

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 – Spese correnti | 205.100,00 | 194.800,00 | 194.800,00 | 194.800,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 205.100,00 | 194.800,00 | 194.800,00 | 194.800,00 |

PROGRAMMA N° M001P0110000 - Altri servizi generali

Descrizione: Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi aventi carattere generale di coordinamento amministrativo, di gestione e di controllo per l'ente non riconducibili agli altri programmi di spesa della missione 01 e non attribuibili ad altre specifiche missioni di spesa.

Comprende le spese per l'Avvocatura, per le attività di patrocinio e di consulenza legale a favore dell'ente.

Comprende le spese per lo sportello polifunzionale al cittadino.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Ufficio Relazioni con il pubblico – Altre spese di manutenzione e funzionamento

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|------|--|
| 0002 | Linea strategica: ORGANIZZAZIONE ED INNOVAZIONE |
| 0002 | Obiettivo strategico : RIORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI AMMINISTRATIVI PERAUMENTARE L'EFFICIENZA E L'ACCESSIBILITA' DEI SERVIZI DA PARTE DEI CITTADINI |
| | Programma: M001P0110000 - Altri servizi generali e Programma: M001P0100000 – Risorse |

Azioni strategiche

**SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M001P011-
Altri servizi generali**

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 855.353,41 | 734.953,00 | 734.953,00 | 734.953,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 103.028,40 | 50.000,00 | 50.000,00 | 10.000,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 958.381,81 | 784.953,00 | 784.953,00 | 784.953,00 |

MISSIONE N° M003 - Ordine pubblico e sicurezza

Descrizione della missione: Amministrazione e funzionamento delle attività collegate all'ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale e amministrativa. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Sono comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di ordine pubblico e sicurezza.

I PROGRAMMI

PROGRAMMA N° M003P0010000 - Polizia locale e amministrativa

Descrizione: Amministrazione e funzionamento dei servizi di polizia municipale e locale per garantire la sicurezza urbana, anche in collaborazione con altre forze dell'ordine presenti sul territorio.

Comprende le spese per le attività di polizia stradale, per la prevenzione e la repressione di comportamenti illeciti tenuti nel territorio di competenza dell'ente.

Amministrazione e funzionamento dei servizi di polizia commerciale, in particolare di vigilanza sulle attività commerciali, in relazione alle funzioni autorizzatorie dei settori comunali e dei diversi soggetti competenti.

Comprende le spese per il contrasto all'abusivismo su aree pubbliche, per le ispezioni presso attività commerciali anche in collaborazione con altri soggetti istituzionalmente preposti, per il controllo delle attività artigiane, commerciali, degli esercizi pubblici, dei mercati al minuto e all'ingrosso, per la vigilanza sulla regolarità delle forme particolari di vendita.

Comprende le spese per i procedimenti in materia di violazioni della relativa normativa e dei regolamenti, multe e sanzioni amministrative e gestione del relativo contenzioso.

Amministrazione e funzionamento delle attività di accertamento di violazioni al codice della strada cui corrispondano comportamenti illeciti di rilievo, che comportano sanzioni amministrative pecuniarie e sanzioni accessorie quali il fermo amministrativo (temporaneo) di autoveicoli e ciclomotori o la misura cautelare del sequestro, propedeutico al definitivo provvedimento di confisca, adottato dal Prefetto.

Comprende le spese per l'attività materiale ed istruttoria per la gestione del procedimento di individuazione, verifica, prelievo conferimento, radiazione e smaltimento dei veicoli in stato di abbandono.

Non comprende le spese per il funzionamento della polizia provinciale.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Polizia municipale

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|------|--|
| 0012 | Linea strategica: SICUREZZA URBANA |
| 0001 | Obiettivo strategico : POTENZIAMENTO DEL PRESIDIO DEL TERRITORIO |
| | Programma: M003P0010000 - Polizia locale e amministrativa |
| 0002 | Obiettivo strategico : RIORGANIZZAZIONE DEL SERVIZIO ASSOCIATO DI POLIZIA MUNICIPALE |
| | Programma: M003P0010000 - Polizia locale e amministrativa |

Azioni strategiche

SCHEDE ANALITICHE DELLE AZIONI STRATEGICHE

| | |
|-------------------------|------------------------------|
| Azione n. 95 | CONTROLLO TARGHE H24 |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/06/2018 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | SINDACO |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|---|-------|
| 0012 | 0001 | POTENZIAMENTO DEL PRESIDIO DEL TERRITORIO | |

| | |
|-------------------------|---|
| Azione n. 100 | inserimento di nuovi impianti di videosorveglianza sulla via Emilia, fermata FS, etc.. |
| Periodo Previsto | Dal 31/12/2017 AL 31/12/2018 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | SINDACO |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|---|-------|
| 0012 | 0001 | POTENZIAMENTO DEL PRESIDIO DEL TERRITORIO | |

| | |
|-------------------------|--|
| Azione n. 101 | Collegamento con Scuola di legalità e cittadinanza attiva |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE RESPONSABILE SERVIZIO ASSOCIATO POLIZIA MUNICIPALE |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|---|-------|
| 0012 | 0001 | POTENZIAMENTO DEL PRESIDIO DEL TERRITORIO | |

| | |
|-------------------------|--|
| Azione n. 102 | Istituzione Assistenti civici con compiti di presidio, informazione ed educazione |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE RESPONSABILE SERVIZIO ASSOCIATO POLIZIA MUNICIPALE |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|---|-------|
| 0012 | 0001 | POTENZIAMENTO DEL PRESIDIO DEL TERRITORIO | |

**SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M003P001-
Polizia locale e amministrativa**

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 212.666,00 | 212.570,00 | 212.570,00 | 212.570,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 14.850,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 227.516,00 | 222.570,00 | 222.570,00 | 222.570,00 |

MISSIONE N° M004 - Istruzione e diritto allo studio

Descrizione della missione: Amministrazione, funzionamento ed erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei servizi connessi (quali assistenza scolastica, trasporto e refezione), ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di istruzione e diritto allo studio.

I PROGRAMMI

PROGRAMMA N° M004P0010000 - Istruzione prescolastica –

Descrizione: Amministrazione, gestione e funzionamento delle scuole dell'infanzia (livello ISCED-97 "0") situate sul territorio dell'ente.

Comprende la gestione del personale, delle iscrizioni, delle rette, del rapporto con gli utenti, della pulizia e sanificazione degli ambienti, della rilevazione delle presenze degli alunni.

Comprende le spese per il sostegno alla formazione e all'aggiornamento del personale insegnante e ausiliario.

Comprende le spese per l'edilizia scolastica, per gli acquisti di arredi, gli interventi sugli edifici, gli spazi verdi, le infrastrutture anche tecnologiche e le attrezzature destinate alle scuole dell'infanzia.

Comprende le spese a sostegno delle scuole e altre istituzioni pubbliche e private che erogano istruzione prescolastica (scuola dell'infanzia).

Comprende le spese per il diritto allo studio e le spese per borse di studio, buoni libro, sovvenzioni, prestiti e indennità a sostegno degli alunni.

Non comprende le spese per la gestione, l'organizzazione e il funzionamento dei servizi di asili nido, ricompresi nel programma "Interventi per l'infanzia e per i minori" della missione 12 "Diritti sociali, politiche sociali e famiglia".

Non comprende le spese per i servizi ausiliari all'istruzione prescolastica (trasporto, refezione, alloggio, assistenza ...).

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Scuola dell'infanzia

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|---|---|
| 0005 | Linea strategica: PERSONE (INFANZIA, ISTRUZIONE, FORMAZIONE, FAMIGLIA E PARI OPPORTUNITA') |
| 0009 | Obiettivo strategico : GARANTIRE UNA RISPOSTA ALLE RICHIESTE DELLE FAMIGLIE DI ACCESO AI SERVIZI PER LA PRIMA INFANZIA ATTENTI ALLA QUALITA' DELL'OFFERTA FORMATIVA |
| Programma: M004P0060000 - Servizi ausiliari all'istruzione e M004P0010000 – Istruzione pre-scolastica e M004P0010000 – Altri ordini di istruzione non universitaria | |
| Programma: M012P0010000 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido | |

Azioni strategiche

SCHEDE ANALITICHE DELLE AZIONI STRATEGICHE

| | |
|-------------------------|---|
| Azione n. 53 | Individuazione di modelli organizzativi che consentano il pieno utilizzo, sulla base della capienza e delle richieste di accesso al servizio, dei nidi d'infanzia del territorio |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA SERVIZI ALLA PERSONA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--|-------|
| 0005 | 0009 | GARANTIRE UNA RISPOSTA ALLE RICHIESTE DELLE FAMIGLIE DI ACCESO AI SERVIZI PER LA PRIMA INFANZIA ATTENTI ALLA QUALITA' DELL'OFFERTA FORMATIVA | |

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M004P001- Istruzione pre-scolastica

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 112.435,00 | 98.690,00 | 98.600,00 | 98.600,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 72.000,00 | 26.500,00 | 7.500,00 | 7.500,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 184.435,00 | 125.190,00 | 106.100,00 | 106.100,00 |

PROGRAMMA N° M004P0020000 – Altri ordini di istruzione non universitaria

Descrizione: Amministrazione, gestione e funzionamento delle attività a sostegno delle scuole che erogano istruzione primaria (livello ISCED-97 “1”), istruzione secondaria inferiore (livello ISCED-97 “2”) , istruzione secondaria superiore (livello ISCED-97 “3”) situate sul territorio dell’ente.

Comprende la gestione del personale, delle iscrizioni, delle rette, del rapporto con gli utenti, della pulizia e sanificazione degli ambienti, della rilevazione delle presenze degli alunni.

Comprende le spese per il sostegno alla formazione e all’aggiornamento del personale insegnante e ausiliario.

Comprende le spese per l’edilizia scolastica, per gli acquisti di arredi, gli interventi sugli edifici, gli spazi verdi, le infrastrutture anche tecnologiche e le attrezzature destinate alle scuole che erogano istruzione primaria, secondaria inferiore e secondaria superiore.

Comprende le spese a sostegno delle scuole e altre istituzioni pubbliche e private che erogano istruzione primaria.

Comprende le spese per il diritto allo studio e le spese per borse di studio, buoni libro, sovvenzioni, prestiti e indennità a sostegno degli alunni.

Comprende le spese per il finanziamento degli Istituti comprensivi.

Non comprende le spese per i servizi ausiliari all’istruzione primaria, secondaria inferiore e secondaria superiore (trasporto, refezione, alloggio, assistenza ...).

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Istruzione elementare – Istruzione media

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|---|---|
| 9 | Linea strategica: PERSONE (INFANZIA, ISTRUZIONE, FORMAZIONE, FAMIGLIA E PARI OPPORTUNITA') |
| 0009 | Obiettivo strategico : GARANTIRE UNA RISPOSTA ALLE RICHIESTE DELLE FAMIGLIE DI ACCESO AI SERVIZI PER LA PRIMA INFANZIA ATTENTI ALLA QUALITA' DELL'OFFERTA FORMATIVA |
| Programma: M004P0060000 – Servizi ausiliari all’istruzione e M004P0010000 – Istruzione pre-scolastica e M004P0010000 – Altri ordini di istruzione non universitaria | |
| Programma: M012P0010000 – Interventi per l’infanzia e i minori e per asili nido | |

Azioni strategiche

SCHEDE ANALITICHE DELLE AZIONI STRATEGICHE

| | |
|-------------------------|---|
| Azione n. 53 | Individuazione di modelli organizzativi che consentano il pieno utilizzo, sulla base della capienza e delle richieste di accesso al servizio, dei nidi d’infanzia del territorio |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA SERVIZI ALLA PERSONA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|--------------|------------------|--|--------------|
| 0005 | 0009 | GARANTIRE UNA RISPOSTA ALLE RICHIESTE DELLE FAMIGLIE DI ACCESO AI SERVIZI PER LA PRIMA INFANZIA ATTENTI ALLA QUALITA' DELL'OFFERTA FORMATIVA | |

**SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M004P002-
Altri ordini di istruzione non universitaria**

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 – Spese correnti | 219.927,00 | 216.500,00 | 217.100,00 | 217.100,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 412.916,28 | 268.650,00 | 16.500,00 | 6.500,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 632.843,28 | 485.150,00 | 233.600,00 | 233.600,00 |

PROGRAMMA N° M004P0060000 – Servizi ausiliari all’istruzione

Descrizione: Amministrazione e funzionamento e sostegno ai servizi di trasporto, trasporto per gli alunni portatori di handicap, fornitura di vitto e alloggio, assistenza sanitaria e dentistica, doposcuola e altri servizi ausiliari destinati principalmente a studenti per qualunque livello di istruzione.

Comprende le spese per il sostegno alla frequenza scolastica degli alunni disabili e per l’integrazione scolastica degli alunni stranieri.

Comprende le spese per attività di studi, ricerche e sperimentazione e per attività di consulenza e informativa in ambito educativo e didattico.

Comprende le spese per assistenza scolastica, trasporto e refezione.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Trasporto scolastico – Progetti di qualificazione scolastica e diritto allo studio – Refezione scolastica – Attività parascolastiche – Istruzione pubblica (funzioni di supporto)

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|------|--|
| 1 | Linea strategica: PERSONE (INFANZIA, ISTRUZIONE, FORMAZIONE, FAMIGLIA E PARI OPPORTUNITA’) |
| 1 | Obiettivo strategico : FAVORIRE LA COOPERAZIONE TRA L’ISTITUTO COMPRENSIVO ED IL COMUNE, NEL RISPETTO DELLE AUTONOMIE, PER ASSICURARE IL DIRITTO ALL’ISTRUZIONE E ALL’EDUCAZIONE OLIALE DIRITTO ALLA PERSONA Programma: M004P0060000 – Servizi ausiliari all’istruzione |
| 0002 | Obiettivo strategico : GARANTIRE LE CONDIZIONI PIU’ IDONEE A FACILITARE IL PROCESSO DI PIENA INTEGRAZIONE EDUCATIVA SCOLASTICA, Programma: M004P0060000 – Servizi ausiliari all’istruzione |
| 1 | Obiettivo strategico : MANTENERE E MIGLIORARE IL SERVIZIO DI MENSA SCOLASTICA Programma: M004P0060000 – Servizi ausiliari all’istruzione |
| 1 | Obiettivo strategico : SVILUPPARE IL BENESSERE E L’AGIO DEI RAGAZZI ,CON PARTICOLARE ATTENZIONE ALLA SCUOLA, PER CONTRASTARE LA DISPERSIONE E L’INSUCCESSO SCOLASTICO E SVILUPPARE IL PROPRIO Programma: M004P0060000 – Servizi ausiliari all’istruzione |
| 1 | Obiettivo strategico : AVVICINARE I BAMBINI E I RAGAZZI ALLA BIBLIOTECA, INTESA COM ELUOGO DOVE IL PIACERE DELLA LETTURA SI ACCOMPAGNA ALLA Programma: M004P0060000 – Servizi ausiliari all’istruzione |
| 0006 | Obiettivo strategico : SVILUPPARE LE CONDIZIONI PER FACILITARE IL PROCESSO DI PIENA INTEGRAZIONE DEI BAMBINI E DEGLI ALUNNI ANCHE IN CONTESTI Programma: M004P0060000 – Servizi ausiliari all’istruzione |
| 0007 | Obiettivo strategico : REALIZZAZIONE SUL TERRITORIO DI AZIONI POSITIVE PER LA PROMOZIONE DI STILI DI VITA CORRETTI, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLE NUOVE GENERAZIONI FAVORENDO IL “MUIOVERSI A PIEDI” Programma: M004P0060000 – Servizi ausiliari all’istruzione |
| 0008 | Obiettivo strategico : SENSIBILIZZARE LE NUOVE GENERAZIONI SU TEMI QUALI LA PACE, LA LEGALITA’, LA MEMORIA, L’ABBATTIMENTO DEGLI Programma: M004P0060000 – Servizi ausiliari all’istruzione |

| | |
|------|---|
| 0009 | Obiettivo strategico : GARANTIRE UNA RISPOSTA ALLE RICHIESTE DELLE FAMIGLIE DI ACCESO AI SERVIZI PER LA PRIMA INFANZIA ATTENTI ALLA QUALITA' |
| | Programma: M004P0060000 – Servizi ausiliari all’istruzione e M004P0010000 – Istruzione pre-scolastica e M004P0010000 – Altri ordini di istruzione non universitaria |
| | Programma: M012P0010000 – Interventi per l’infanzia e i minori e per asili nido |
| 1 | Obiettivo strategico : PROGRAMMAZIONE COORDINATA SUL TERRITORIO DI ATTIVITA' A FAVORE DELL'INFANZIA, E PROMOZIONE DELL'OFFERTA |
| | Programma: M004P0060000 – Servizi ausiliari all’istruzione |
| | Programma: M012P0010000 – Interventi per l’infanzia e i minori e per asili nido |
| 0012 | Obiettivo strategico : PROMOZIONE ESPERIENZE DI SHARING COMMUNITY |
| | Programma: M004P0060000 – Servizi ausiliari all’istruzione |

Azioni strategiche

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--|-------|
| 0005 | 0001 | FAVORIRE LA COOPERAZIONE TRA L'ISTITUTO COMPRENSIVO ED IL COMUNE, NEL RISPETTO DELLE AUTONOMIE, PER ASSICURARE IL DIRITTO ALL'ISTRUZIONE E ALL'EDUCAZIONE QUALE DIRITTO ALLA PERSONA | |

| | |
|-------------------------|--|
| Azione n. 47 | Potenziamento della commissione mensa nel ruolo propositivo e di controllo e nelle funzioni di supporto per il miglioramento della qualità. |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA SERVIZI ALLA PERSONA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--|-------|
| 0005 | 0003 | MANTENERE E MIGLIORARE IL SERVIZIO DI MENSA SCOLASTICA | |

| | |
|-------------------------|---|
| Azione n. 48 | Consolidamento delle esperienze di aggregazione dei giovani (es. Giù di Festival) e dei progetti/servizi per l'orientamento (es. Orientamento in Terred'Acqua) |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA SERVIZI ALLA PERSONA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--|-------|
| 0005 | 0004 | SVILUPPARE IL BENESSERE E L'AGIO DEI RAGAZZI ,CON PARTICOLARE ATTENZIONE ALLA SCUOLA, PER CONTRASTARE LA DISPERSIONE E L'INSUCCESSO SCOLASTICO E SVILUPPARE IL PROPRIO PROGETTO FORMATIVO E LAVORATIVO | |

| | |
|-------------------------|--|
| Azione n. 49 | Realizzazione di un programma di attività laboratoriali di promozione alla lettura offerte dalla Biblioteca comunale alle scuole del territorio |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA SERVIZI ALLA PERSONA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--|-------|
| 0005 | 0005 | AVVICINARE I BAMBINI E I RAGAZZI ALLA BIBLIOTECA, INTESA COME LUOGO DOVE IL PIACERE DELLA LETTURA SI ACCOMPAGNA ALLA CONOSCENZA DELLE OPPORTUNITA' CHE ESSA PUO' OFFRIRE | |

| | |
|-------------------------|---|
| Azione n. 50 | Individuazione di modelli flessibili di inserimento di bambini con disabilità all'interno dei centri estivi, compatibili con le caratteristiche proprie del servizio |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA SERVIZI ALLA PERSONA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--|-------|
| 0005 | 0007 | REALIZZAZIONE SUL TERRITORIO DI AZIONI POSITIVE PER LA PROMOZIONE DI STILI DI VITA CORRETTI, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLE NUOVE GENERAZIONI, FAVORENDO IL "MUOVERSI A PIEDI" A SALVAGUARDIA DELLA SALUTE E DELL'AMBIENTE | |

| | |
|-------------------------|---|
| Azione n. 52 | Realizzazione di iniziative ed eventi a tema, come la “Giornata della memoria”, in collaborazione con Associazioni e fondazioni. - |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA SERVIZI ALLA PERSONA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|---|-------|
| 0005 | 0008 | SENSIBILIZZARE LE NUOVE GENERAZIONI SU TEMI QUALI LA PACE, LA LEGALITA', LA MEMORIA, L'ABBATTIMENTO DEGLI SPRECHI | |

| | |
|-------------------------|---|
| Azione n. 53 | Individuazione di modelli organizzativi che consentano il pieno utilizzo, sulla base della capienza e delle richieste di accesso al servizio, dei nidi d'infanzia del territorio |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA SERVIZI ALLA PERSONA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|---|-------|
| 0005 | 0009 | GARANTIRE UNA RISPOSTA ALLE RICHIESTE DELLE FAMIGLIE DI ACCESSO AI SERVIZI PER LA PRIMA INFANZIA ATTENTI ALLA QUALITA' DELL'OFFERTA FORMATIVA | |

| | |
|-------------------------|--|
| Azione n. 54 | Organizzare annualmente, in collaborazione con diverse Associazioni a sostegno dell'infanzia e della genitorialità, il progetto “La parola ai bambini: Incontri, laboratori, animazioni e riflessioni sull'infanzia”. |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA SERVIZI ALLA PERSONA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--|-------|
| 0005 | 0010 | PROGRAMMAZIONE COORDINATA SUL TERRITORIO DI ATTIVITA' A FAVORE DELL'INFANZIA, E PROMOZIONE DELL'OFFERTA MEDIANTE STRUMENTI INFORMATIVI CHE NE FACILITINO LA MASSIMA DIFFUSIONE | |

| | |
|-------------------------|--|
| Azione n. 56 | Realizzazione di iniziative di condivisione del tempo, delle competenze e dei saperi (Es. Corso di cucina DOLCE TRADIZIONE; progetto I LAV YOU; progetto Biblioteca condivisa, etc) |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA SERVIZI ALLA PERSONA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--|-------|
| 0005 | 0012 | PROMOZIONE ESPERIENZE DI SHARING COMMUNITY | |

**SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M004P006 –
Servizi ausiliari all'istruzione**

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 – Spese correnti | 1.582.731,00 | 1.519.349,00 | 1.514.118,00 | 1.514.118,00 |
| | | | | |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 4.000,00 | 4.000,00 | 4.000,00 | 4.000,00 |
| | | | | |
| TOTALE PROGRAMMA | 1.586.731,00 | 1.523.349,00 | 1.518.118,00 | 1.518.118,00 |

MISSIONE N° M005 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

Descrizione della missione: Amministrazione e funzionamento delle attività di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico

Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi culturali e di sostegno alle strutture e alle attività culturali non finalizzate al turismo.

Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.

Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali.

I PROGRAMMI

PROGRAMMA N° M005P0020000 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

Descrizione: Amministrazione e funzionamento delle attività culturali, per la vigilanza e la regolamentazione delle strutture culturali, per il funzionamento o il sostegno alle strutture con finalità culturali (biblioteche, musei, gallerie d'arte, teatri, sale per esposizioni, giardini zoologici e orti botanici, acquari, arboreti, ecc.). Qualora tali strutture siano connotate da un prevalente interesse storico, le relative spese afferiscono al programma Valorizzazione dei beni di interesse storico.

Comprende le spese per la promozione, lo sviluppo e il coordinamento delle biblioteche comunali.

Comprende le spese per la valorizzazione, l'implementazione e la trasformazione degli spazi museali, della progettazione definitiva ed esecutiva e direzione lavori inerenti gli edifici a vocazione museale e relativi uffici (messa a norma, manutenzione straordinaria, ristrutturazione, restauro).

Comprende le spese per la realizzazione, il funzionamento o il sostegno a manifestazioni culturali (concerti, produzioni teatrali e cinematografiche, mostre d'arte, ecc.), inclusi sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno degli operatori diversi che operano nel settore artistico o culturale, o delle organizzazioni impegnate nella promozione delle attività culturali e artistiche.

Comprende le spese per sovvenzioni per i giardini e i musei zoologici.

Comprende le spese per gli interventi per il sostegno alle attività e alle strutture dedicate al culto, se non di valore e interesse storico.

Comprende le spese per la programmazione, l'attivazione e il coordinamento sul territorio di programmi strategici in ambito culturale finanziati anche con il concorso delle risorse comunitarie.

Comprende le spese per la tutela delle minoranze linguistiche se non attribuibili a specifici settori d'intervento.

Comprende le spese per il finanziamento degli istituti di culto.

Non comprende le spese per le attività culturali e artistiche aventi prioritariamente finalità turistiche.

Non comprende le spese per le attività ricreative e sportive.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Biblioteca – Attività culturali – Centro culturale “Amarcord” – Polo didattico dell’Archeologia

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|------|--|
| 0007 | Linea strategica: PERSONE (CULTURA, SPORT, POLITICHE GIOVANILI) |
| 0001 | Obiettivo strategico : PROMOZIONE E VALORIZZAZIONE DELLE STRUTTURE ESISTENTI |
| | Programma: M005P0020000 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale |
| 0002 | Obiettivo strategico : BIBLIOTECA: FULCRO DI UN SISTEMA CHE OFFRE AL CITTADINO DI OGNI ETA' VARIE POSSIBILITA' DI ACCESSO ALL'INFORMAZIONE E COME TALE RIPENSATA NEGLI SPAZI E NELLE MODALITA' DI EROGAZIONE DEL SERVIZIO PER RENDERE EVIDENTI QUESTI OBIETTIVI E PER MIGLIORARE LE MODALITA' CON CUI SI LAVORA PER RAGGIUNGERLI |
| | Programma: M005P0020000 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale |
| 0003 | Obiettivo strategico : MESSA IN RETE DELLE RISORSE E DELLE COMPETENZE DEL PUBBLICO E DEL PRIVATO NELL'AMBITO DELLA PROMOZIONE CULTURALE PER VALORIZZARE APPIENO LE COMPETENZE E LE ECCELLENZE LOCALI, STORICHE E PAESAGGISTICHE |
| | Programma: M005P0020000 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale |

Azioni strategiche

| | |
|-------------------------|--|
| Azione n. 37 | Riorganizzazione della biblioteca sia sul piano degli spazi che dei servizi e degli orari |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA SERVIZI ALLA PERSONA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL’AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|---|-------|
| 0007 | 0002 | BIBLIOTECA: FULCRO DI UN SISTEMA CHE OFFRE AL CITTADINO DI OGNI ETA' VARIE POSSIBILITA' DI ACCESSO ALL'INFORMAZIONE E COME TALE RIPENSATA NEGLI SPAZI E NELLE MODALITA' DI EROGAZIONE DEL SERVIZIO PER RENDERE EVIDENTI QUESTI OBIETTIVI E PER MIGLIORARE LE MODALITA' CON CUI SI LAVORA PER RAGGIUNGERLI | |

| | |
|-------------------------|--|
| Azione n. 38 | Consolidamento di un sistema strutturato di coordinamento tra i diversi soggetti operanti sul territorio per l'organizzazione e promozione di un programma annuale delle iniziative culturali e di aggregazione |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA SERVIZI ALLA PERSONA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--|-------|
| 0007 | 0003 | MESSA IN RETE DELLE RISORSE E DELLE COMPETENZE DEL PUBBLICO E DEL PRIVATO NELL'AMBITO DELLA PROMOZIONE CULTURALE PER VALORIZZARE APPIENO LE COMPETENZE E LE ECCELLENZE LOCALI, STORICHE E PAESAGGISTICHE | |

**SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M005P002 –
Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale**

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 300.167,08 | 278.744,00 | 281.322,00 | 281.322,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 14.500,00 | 5.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 314.667,08 | 283.744,00 | 282.322,00 | 282.322,00 |

MISSIONE N° M006 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

Descrizione della missione: Amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi, le misure di sostegno alle strutture per la pratica dello sport o per eventi sportivi e ricreativi e le misure di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di politiche giovanili, per lo sport e il tempo libero.

I PROGRAMMI

PROGRAMMA N° M006P0010000 - Sport e tempo libero

Descrizione: Amministrazione e funzionamento delle attività ricreative, per il tempo libero e lo sport. Comprende le spese per l'erogazione di sovvenzioni e di contributi ad enti e società sportive. Comprende le spese per il funzionamento, la realizzazione e la manutenzione delle strutture per le attività ricreative (parchi, giochi, spiagge, aree di campeggio ...). Comprende le spese per iniziative e manifestazioni sportive amatoriali e dilettantistiche e per le attività di promozione e diffusione della pratica sportiva in collaborazione con: associazioni sportive dilettantistiche locali, enti di promozione sportiva, società e circoli senza scopo di lucro, centri di aggregazione giovanile, oratori, CONI e altre istituzioni. Comprende le spese per la promozione e tutela delle discipline sportive della montagna e per lo sviluppo delle attività sportive in ambito montano. Comprende le spese per la realizzazione di progetti e interventi specifici per la promozione e diffusione delle attività e iniziative sportive e motorie rivolte a tutte le categorie di utenti. Comprende le spese per l'incentivazione, in collaborazione con le istituzioni scolastiche, della diffusione delle attività sportive anche attraverso l'utilizzo dei locali e delle attrezzature in orario extrascolastico. Comprende le spese per la formazione, la specializzazione e l'aggiornamento professionale degli operatori dello sport anche montano per una maggior tutela della sicurezza e della salute dei praticanti. Comprende le spese per gli impianti natatori e gli impianti e le infrastrutture destinati alle attività sportive (stadi, palazzo dello sport...). Comprende le spese per iniziative e manifestazioni sportive e per le attività di promozione sportiva in collaborazione con le associazioni sportive locali, con il CONI e con altre istituzioni, anche al fine di promuovere la pratica sportiva. Non comprende le spese destinate alle iniziative a favore dei giovani, ricompresi nel programma "Giovani" della medesima missione.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Impianti sportivi – Promozione e diffusione dello sport – Padiglione ricreativo “Le Notti di Cabiria”

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|------|---|
| 0007 | Linea strategica: PERSONE (CULTURA, SPORT, POLITICHE GIOVANILI) |
| 0004 | Obiettivo strategico : VALORIZZAZIONE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI PER UN POTENZIAMENTO DEGLI INTERVENTI DI PROMOZIONE E DIFFUSIONE DELLA PRATICA SPORTIVA SOPRATTUTTO RIVOLTO AL MONDO GIOVANILE |
| | Programma: M006P0010000 - Sport e tempo libero |
| 0005 | Obiettivo strategico : POTENZIAMENTO DELLA SINERGIA TRA I SOGGETTI DEL TERRITORIO CHE SI OCCUPANO DI SPORT PER UN'AZIONE COMBINATA CHE UNISCA LE POTENZIALITA' DELL'ENTE LOCALE E DELLE ASSOCIAZIONI SPORTIVE PRESENTI NEL TERRITORIO |

Programma: M006P0010000 - Sport e tempo libero

Azioni strategiche

SCHEDE ANALITICHE DELLE AZIONI STRATEGICHE

| | |
|-------------------------|---|
| Azione n. 39 | Messa in sicurezza e adeguamento degli impianti sportivi |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2017 al 31/12/2018 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|---|-------|
| 0007 | 0004 | VALORIZZAZIONE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI PER UN POTENZIAMENTO DEGLI INTERVENTI DI PROMOZIONE E DIFFUSIONE DELLA PRATICA SPORTIVA SOPRATTUTTO RIVOLTO AL MONDO GIOVANILE | |

| | |
|-------------------------|--|
| Azione n. 40 | Nuova Convenzione per gestione impianti sportivi con un rafforzamento del ruolo dell'associazionismo sportivo, anche in rapporto alla scuola, e della responsabilizzazione della gestione |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA SERVIZI ALLA PERSONA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--|-------|
| 0007 | 0005 | POTENZIAMENTO DELLA SINERGIA TRA I SOGGETTI DEL TERRITORIO CHE SI OCCUPANO DI SPORT PER UN'AZIONE COMBINATA CHE UNISCA LE POTENZIALITA' DELL'ENTE LOCALE E DELLE ASSOCIAZIONI SPORTIVE PRESENTI NEL TERRITORIO | |

**SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M006P001-
Sport e tempo libero**

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 178.107,43 | 173.769,00 | 176.096,00 | 176.096,00 |
| | | | | |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 315.214,45 | 136.000,00 | 68.000,00 | 333.832,00 |
| | | | | |
| TOTALE PROGRAMMA | 493.321,88 | 309.769,00 | 244.096,00 | 509.928,00 |

PROGRAMMA N° M006P0020000 - Giovani –

Descrizione: Amministrazione e funzionamento delle attività destinate ai giovani e per la promozione delle politiche giovanili.

Comprende le spese destinate alle politiche per l'autonomia e i diritti dei giovani, ivi inclusa la produzione di informazione di sportello, di seminari e di iniziative divulgative a sostegno dei giovani.

Comprende le spese per iniziative rivolte ai giovani per lo sviluppo e la conoscenza dell'associazionismo e del volontariato.

Comprende le spese per i centri polivalenti per i giovani.

Non comprende le spese per la formazione professionale tecnica superiore, ricomprese nel programma "Istruzione tecnica superiore" della missione 04 "Istruzione e diritto allo studio".

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Attività rivolte ai giovani – Centro giovanile

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|------|--|
| 0007 | Linea strategica: PERSONE (CULTURA, SPORT, POLITICHE GIOVANILI) |
| 0006 | Obiettivo strategico : VALORIZZAZIONE DEGLI SPAZI DESTINATI A SERVIZI A FAVORE DEI GIOVANI E POTENZIAMENTO DEGLI STRUMENTI DI AGGREGAZIONE |
| | Programma: M006P0020000 - Giovani |
| 0007 | Obiettivo strategico : SOSTEGNO ALLE FORME DI PARTECIPAZIONE ATTIVA DEI GIOVANI PER IL LORO COINVOLGIMENTO ALLA VITA SOCIALE, CIVILE E POLITICA DEL TERRITORIO |
| | Programma: M006P0020000 - Giovani |
| 0008 | Obiettivo strategico : VALORIZZAZIONE DEGLI SPAZI PUBBLICI PER UNA LORO PIU' AMPIA UTILIZZAZIONE |
| | Programma: M006P0020000 - Giovani |

Azioni strategiche

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|---|-------|
| 0007 | 0006 | VALORIZZAZIONE DEGLI SPAZI DESTINATI A SERVIZI A FAVORE DEI GIOVANI E POTENZIAMENTO DEGLI STRUMENTI DI AGGREGAZIONE | |

| | |
|-------------------------|---|
| Azione n. 42 | Attività di promozione del Forum giovani quale soggetto con ruolo consultivo e propositivo in tema di politiche giovanili e riattivazione del CCRR |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA SERVIZI ALLA PERSONA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|---|-------|
| 0007 | 0007 | SOSTEGNO ALLE FORME DI PARTECIPAZIONE ATTIVA DEI GIOVANI PER IL LORO COINVOLGIMENTO ALLA VITA SOCIALE, CIVILE E POLITICA DEL TERRITORIO | |

| | |
|-------------------------|--|
| Azione n. 43 | Convenzioni con associazionismo locale per la gestione degli spazi pubblici |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA SERVIZI ALLA PERSONA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|---|-------|
| 0007 | 0008 | VALORIZZAZIONE DEGLI SPAZI PUBBLICI PER UNA LORO PIU' AMPIA UTILIZZAZIONE | |

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M006P002 – Giovani

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 61.239,00 | 60.449,00 | 60.499,00 | 60.499,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 61.239,00 | 60.449,00 | 60.499,00 | 60.499,00 |

MISSIONE N° M008 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Descrizione della missione: Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività relativi alla pianificazione e alla gestione del territorio e per la casa, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di assetto del territorio e di edilizia abitativa.

I PROGRAMMI

PROGRAMMA N° M008P0010000 - Urbanistica e assetto del territorio

Descrizione: Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi all'urbanistica e alla programmazione dell'assetto territoriale.

Comprende le spese per l'amministrazione dei piani regolatori, piani urbanistici, piani di zona e dell'utilizzo dei terreni e dei regolamenti edilizi.

Comprende le spese per la pianificazione di zone di insediamento nuove o ripristinate, per la pianificazione del miglioramento e dello sviluppo di strutture quali alloggi, industrie, servizi pubblici, sanità, istruzione, cultura, strutture ricreative, ecc. a beneficio della collettività, per la predisposizione di progetti di finanziamento per gli sviluppi pianificati e di riqualificazione urbana, per la pianificazione delle opere di urbanizzazione.

Comprende le spese per l'arredo urbano e per la manutenzione e il miglioramento qualitativo degli spazi pubblici esistenti (piazze, aree pedonali..).

Non comprende le spese per la gestione del servizio dello sportello unico per l'edilizia incluse nel programma "Edilizia residenziale pubblica" della medesima missione

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Urbanistica e gestione del territorio

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|------|--|
| 0008 | Linea strategica: PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO E URBANISTICA |
| 0001 | Obiettivo strategico : COMPLETAMENTO CENTRO ANTICO COMPRESO COMPARTO EX-COOP CON CONCORSO DI IDEE E PROGETTAZIONE PARTECIPATA |
| | Programma: M008P0010000 - Urbanistica e assetto del territorio |
| 0004 | Obiettivo strategico : PROGETTO URBANISTICA 2024, STUDIO DI FATTIBILITA' PER LE NUOVE CENTRALITA' URBANE (POLO SCOLASTICO, POLO SPORTIVO, RAZIONALIZZAZIONE URBANISTICA DISTRIBUZIONE RESIDENZE AZIENDE) |
| | Programma: M008P0010000 - Urbanistica e assetto del territorio |

**SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M008P001 –
Urbanistica e assetto del territorio**

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 132.450,06 | 112.865,00 | 112.865,00 | 112.865,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 35.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 | 53.000,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 167.450,06 | 117.865,00 | 117.865,00 | 165.865,00 |

PROGRAMMA N° M008P0020000 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

Descrizione: Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi allo sviluppo delle abitazioni.

Comprende le spese: per la promozione, il monitoraggio e la valutazione delle attività di sviluppo abitativo, per lo sviluppo e la regolamentazione degli standard edilizi; gli interventi di edilizia pubblica abitativa e di edilizia economico-popolare, sovvenzionata, agevolata e convenzionata; per l'acquisizione di terreni per la costruzione di abitazioni; per la costruzione o l'acquisto e la

ristrutturazione di unità abitative, destinate anche all'incremento dell'offerta di edilizia sociale abitativa.

Comprende le spese per le sovvenzioni, i prestiti o i sussidi a sostegno dell'espansione, del miglioramento o della manutenzione delle abitazioni.

Comprende le spese per la razionalizzazione e la valorizzazione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica.

Comprende le spese per la gestione del servizio dello sportello unico per l'edilizia residenziale.

Non comprende le spese per le indennità in denaro o in natura dirette alle famiglie per sostenere le spese di alloggio che rientrano nel programma "Interventi per le famiglie" della missione 12 "Diritti sociali, politiche sociali e famiglia".

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Edilizia Residenziale pubblica e locale e piani per l'edilizia economica e popolare

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|--|---|
| 0006 | Linea strategica: PERSONE (POLITICHE DEL BENESSERE, VOLONTARIATO, IMMIGRAZIONE, INTEGRAZIONE) |
| 0008 | Obiettivo strategico : RENDERE COERENTI LA GESTIONE, IL CONTROLLO E LE ASSEGNAZIONI DEGLI ALLOGGI DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE PUBBLICO COME DA OBIETTIVO DI MANDATO AMMINISTRATIVO |
| Programma: M008P0020000 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare | |

Azioni strategiche

SCHEDE ANALITICHE DELLE AZIONI STRATEGICHE

| | |
|-------------------------|--|
| Azione n. 65 | Incrementare l'attività di monitoraggio e controllo sulle gestione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA SERVIZI ALLA PERSONA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--|-------|
| 0006 | 0008 | RENDERE COERENTI LA GESTIONE, IL CONTROLLO E LE ASSEGNAZIONI DEGLI ALLOGGI DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE PUBBLICO COME DA OBIETTIVO DI MANDATO AMMINISTRATIVO | |

**SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M008P002-
Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare**

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 32.900,00 | 32.900,00 | 32.900,00 | 32.900,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 32.900,00 | 32.900,00 | 32.900,00 | 32.900,00 |

MISSIONE N° M009 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Descrizione della missione: Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, di difesa del suolo e dall'inquinamento del suolo, dell'acqua e dell'aria.

Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi inerenti l'igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e la gestione del servizio idrico.

Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente.

I PROGRAMMI

PROGRAMMA N° M009P0010000 – Difesa del suolo

Descrizione: Amministrazione e funzionamento delle attività per la tutela e la salvaguardia del territorio, dei fiumi, dei canali e dei collettori idrici, degli specchi lacuali, delle lagune, della fascia costiera, delle acque sotterranee, finalizzate alla riduzione del rischio idraulico, alla stabilizzazione dei fenomeni di dissesto idrogeologico, alla gestione e all'ottimizzazione dell'uso del demanio idrico, alla difesa dei litorali, alla gestione e sicurezza degli invasi, alla difesa dei versanti e delle aree a rischio frana, al monitoraggio del rischio sismico.

Comprende le spese per i piani di bacino, i piani per l'assetto idrogeologico, i piani straordinari per le aree a rischio idrogeologico.

Comprende le spese per la predisposizione dei sistemi di cartografia (geologica, geo-tematica e dei suoli) e del sistema informativo territoriale (banche dati geologica e dei suoli, sistema informativo geografico della costa).

Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione dei finanziamenti comunitari e statali.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Difesa del suolo

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|--|---|
| 0009 | Linea strategica: AMBIENTE |
| 0010 | Obiettivo strategico : TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE AREE VERDI |
| Programma: M009P0020000 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale e Programma: M009P0010000 – | |

**SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M009P001-
Difesa del suolo**

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | | | |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | | | |
| TOTALE PROGRAMMA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

PROGRAMMA N° M009P0020000 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

Descrizione: Amministrazione e funzionamento delle attività collegate alla tutela, alla valorizzazione e al recupero dell'ambiente naturale. Comprende le spese per il recupero di miniere e cave abbandonate.

Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno delle attività degli enti e delle associazioni che operano per la tutela dell'ambiente.

Comprende le spese per la formulazione, l'amministrazione, il coordinamento e il monitoraggio delle politiche, dei piani e dei programmi destinati alla promozione della tutela dell'ambiente, inclusi gli interventi per l'educazione ambientale.

Comprende le spese per la valutazione di impatto ambientale di piani e progetti e per la predisposizione di standard ambientali per la fornitura di servizi.

Comprende le spese a favore dello sviluppo sostenibile in materia ambientale, da cui sono esclusi gli interventi per la promozione del turismo sostenibile e per lo sviluppo delle energie rinnovabili.

Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno delle attività, degli enti e delle associazioni che operano a favore dello sviluppo sostenibile (ad esclusione del turismo ambientale e delle energie rinnovabili).

Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione dei finanziamenti comunitari e statali.

Comprende le spese per la manutenzione e la tutela del verde urbano.

Non comprende le spese per la gestione di parchi e riserve naturali e per la protezione delle biodiversità e dei beni paesaggistici, ricomprese nel programma "Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione" della medesima missione.

Comprende le spese per la polizia provinciale in materia ambientale.

Non comprende le spese per la tutela e la valorizzazione delle risorse idriche ricomprese nel corrispondente programma della medesima missione.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Tutela del verde pubblico – Educazione ambientale – Altri servizi a tutela dell'ambiente

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|--|---|
| 0009 | Linea strategica: AMBIENTE |
| 0010 | Obiettivo strategico : TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE AREE VERDI |
| Programma: M009P0020000 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale e Programma: M009P0010000 – | |
| 0015 | Obiettivo strategico : EDUCAZIONE ALLA SOSTENIBILITA' |
| Programma: M009P0020000 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale | |

SCHEDE ANALITICHE DELLE AZIONI STRATEGICHE

| | |
|---------------------|---|
| Azione n. 81 | Valorizzazione del nodo di rete ecologica di Via dei Tigli, tramite accordo con privati e progetto GIAPP |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/12/2018 |

| | |
|-------------------------|------------------------|
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | ASSESSORE ALL'AMBIENTE |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--|-------|
| 0009 | 0010 | TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE AREE VERDI | |

| | |
|-------------------------|---|
| Azione n. 82 | Sostegno al volontariato civico nell'adozione e manutenzione di spazi verdi, parchi-gioco, panchine, etc.. |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/12/2018 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | ASSESSORI AL VOLONTARIATO E ALL'AMBIENTE |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--|-------|
| 0009 | 0010 | TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE AREE VERDI | |

| | |
|-------------------------|---|
| Azione n. 83 | Impegno, anche verso il Demanio e la Regione, per poter porre le basi per il Parco dell'area Ex-Polveriera, una volta conclusa la sua bonifica |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | ASSESSORI ALL'URBANISTICA E ALL'AMBIENTE |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--|-------|
| 0009 | 0010 | TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE AREE VERDI | |

| | |
|-------------------------|---|
| Azione n. 90 | Promozione, in collaborazione con le istituzioni scolastiche e con i cittadini, buone pratiche: “Pedibus”, “Bimbi in Bici”, “Puliamo il mondo”, “M’illumino di meno”, etc. |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2017 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal 01/01/2017 al 31/05/2019 |
| Tipo | |
| Referente Politico | ASSESSORI ALL’AMBIENTE E ALLA SCUOLA |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL’AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--------------------------------|-------|
| 0009 | 0015 | EDUCAZIONE ALLA SOSTENIBILITA’ | |

| | |
|-------------------------|---|
| Azione n. 92 | Proposte di progetti/laboratori nelle scuole e sul territorio per il riciclo dei materiali e degli oggetti |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2017 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | ASSESSORI ALL’AMBIENTE E ALLA SCUOLA |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL’AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--------------------------------|-------|
| 0009 | 0015 | EDUCAZIONE ALLA SOSTENIBILITA’ | |

| | |
|-------------------------|---|
| Azione n. 93 | Iniziative di educazione all’economia circolare e per la riduzione e recupero dei rifiuti (LR sui rifiuti) |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | ASSESSORE ALL’AMBIENTE |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL’AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--------------------------------|-------|
| 0009 | 0015 | EDUCAZIONE ALLA SOSTENIBILITA’ | |

**SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M009P002-
Tutela, valorizzazione e recupero ambientale**

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 367.078,56 | 358.392,00 | 359.582,00 | 359.582,00 |
| | | | | |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 230.392,00 | 40.000,00 | 25.000,00 | 20.000,00 |
| | | | | |
| TOTALE PROGRAMMA | 597.470,56 | 398.392,00 | 384.582,00 | 361.582,00 |

PROGRAMMA N° M009P0030000 – Rifiuti –

Descrizione: Amministrazione, vigilanza, ispezione, funzionamento o supporto alla raccolta, al trattamento e ai sistemi di smaltimento dei rifiuti.

Comprende le spese per la pulizia delle strade, delle piazze, viali, mercati, per la raccolta di tutti i tipi di rifiuti, differenziata ed indifferenziata, per il trasporto in discarica o al luogo di trattamento.

Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, della manutenzione o del miglioramento dei sistemi di raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti, ivi compresi i contratti di servizio e di programma con le aziende per i servizi di igiene ambientale.

Comprende le spese per i canoni del servizio di igiene ambientale

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Servizio raccolta e smaltimento rifiuti

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|------|---|
| 0009 | Linea strategica: AMBIENTE |
| 0009 | Obiettivo strategico : POTENZIAMENTO DELLA RACCOLTA DIFFERENZIATA DEI |
| | Programma: M009P0030000 – Rifiuti |

Azioni strategiche

SCHEDE ANALITICHE DELLE AZIONI STRATEGICHE

| | |
|-------------------------|---|
| Azione n. 77 | Porre in essere azioni per la diminuzione dei rifiuti indifferenziati non inviati a riciclaggio al fine di raggiungere gli obiettivi della legge regionale |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | ASSESSORE ALL'AMBIENTE |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--|-------|
| 0009 | 0009 | POTENZIAMENTO DELLA RACCOLTA DIFFERENZIATA DEI RIFIUTI | |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--|-------|
| 0009 | 0009 | POTENZIAMENTO DELLA RACCOLTA DIFFERENZIATA DEI RIFIUTI | |

| | |
|---------------------|--|
| Azione n. 79 | Partecipare al laboratorio “Rifiuti Zero” nell’ambito Geovest, anche per verificare modalità più performanti per una raccolta |
|---------------------|--|

| | |
|-------------------------|--|
| | sostenibile, per il riuso, per il riciclo |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/12/2017 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | ASSESSORE ALL'AMBIENTE |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--|-------|
| 0009 | 0009 | POTENZIAMENTO DELLA RACCOLTA DIFFERENZIATA DEI RIFIUTI | |

| | |
|-------------------------|--|
| Azione n. 80 | Compostiere di comunità ed impianti per riciclo organico e frascame |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/12/2018 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | ASSESSORE ALL'AMBIENTE |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--|-------|
| 0009 | 0009 | POTENZIAMENTO DELLA RACCOLTA DIFFERENZIATA DEI RIFIUTI | |

| | |
|-------------------------|---|
| Azione n. 109 | Attivazione della "tariffa puntuale" |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/12/2018 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | ASSESSORE ALL'AMBIENTE |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--|-------|
| 0009 | 0009 | POTENZIAMENTO DELLA RACCOLTA DIFFERENZIATA DEI RIFIUTI | |

| | |
|----------------------|--|
| Azione n. 110 | Attivazione del "Centro comunale del riuso" |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/12/2018 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | ASSESSORE ALL'AMBIENTE |

| | |
|-------------------------|------------------------|
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |
|-------------------------|------------------------|

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|--------------|------------------|--|--------------|
| 0009 | 0009 | POTENZIAMENTO DELLA RACCOLTA DIFFERENZIATA DEI RIFIUTI | |

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M009P003 – Rifiuti –

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 – Spese correnti | 2.046.383,36 | 2.044.744,00 | 2.044.744,00 | 2.044.744,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 18.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 2.064.383,36 | 2.044.744,00 | 2.044.744,00 | 2.044.744,00 |

PROGRAMMA N° M009P0040000 - Servizio idrico integrato

Descrizione: Amministrazione e funzionamento delle attività relative all'approvvigionamento idrico, delle attività di vigilanza e regolamentazione per la fornitura di acqua potabile inclusi i controlli sulla purezza, sulle tariffe e sulla quantità dell'acqua.

Comprende le spese per la costruzione o il funzionamento dei sistemi di fornitura dell'acqua diversi da quelli utilizzati per l'industria.

Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, del mantenimento o del miglioramento dei sistemi di approvvigionamento idrico.

Comprende le spese per le prestazioni per la fornitura di acqua ad uso pubblico e la manutenzione degli impianti idrici.

Amministrazione e funzionamento dei sistemi delle acque reflue e per il loro trattamento.

Comprende le spese per la gestione e la costruzione dei sistemi di collettori, condutture, tubazioni e pompe per smaltire tutti i tipi di acque reflue (acqua piovana, domestica e qualsiasi altro tipo di acque reflue).

Comprende le spese per i processi meccanici, biologici o avanzati per soddisfare gli standard ambientali o le altre norme qualitative per le acque reflue.

Amministrazione, vigilanza, ispezione, funzionamento, supporto ai sistemi delle acque reflue ed al loro smaltimento.

Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti, sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, della manutenzione o del miglioramento dei sistemi delle acque reflue.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Servizio idrico integrato

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|------|--|
| 0009 | Linea strategica: AMBIENTE |
| 0011 | Obiettivo strategico : INTERVENTO STRAORDINARIO SU FOGNATURE E |
| | Programma: M009P0040000 - Servizio idrico integrato |

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M009P004 – Servizio idrico integrato

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 39.260,00 | 39.260,00 | 39.260,00 | 39.260,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 223.667,00 | 223.668,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 39.260,00 | 262.927,00 | 262.928,00 | 39.260,00 |

PROGRAMMA N° M009P0080000 – Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento –

Descrizione: Amministrazione e funzionamento delle attività relative alla tutela dell'aria e del clima, alla riduzione dell'inquinamento atmosferico, acustico e delle vibrazioni, alla protezione dalle radiazioni.

Comprende la costruzione, la manutenzione e il funzionamento dei sistemi e delle stazioni di monitoraggio; la costruzione di barriere ed altre strutture anti-rumore (incluso il rifacimento di tratti di autostrade urbane o di ferrovie con materiali che riducono l'inquinamento acustico); gli interventi per controllare o prevenire le emissioni di gas e delle sostanze inquinanti dell'aria; la costruzione, la manutenzione e il funzionamento di impianti per la decontaminazione di terreni inquinati e per il deposito di prodotti inquinanti.

Comprende le spese per il trasporto di prodotti inquinanti.

Comprende le spese per l'amministrazione, la vigilanza, l'ispezione, il funzionamento o il supporto delle attività per la riduzione e il controllo dell'inquinamento.

Comprende le sovvenzioni, i prestiti o i sussidi a sostegno delle attività collegate alla riduzione e al controllo dell'inquinamento.

Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali.

Non comprende le spese per le misure di risanamento e di tutela dall'inquinamento delle acque (comprese nel programma "Tutela e valorizzazione delle risorse idriche") e del suolo (comprese nel programma "Difesa del suolo").

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|------|---|
| 0009 | Linea strategica: AMBIENTE |
| 0013 | Obiettivo strategico : RISPARMIO ENERGETICO |
| | Programma: M009P0080000 – Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento |
| 0014 | Obiettivo strategico : MONITORAGGIO DELL'ELETTROMAGNETISMO |
| | Programma: M009P0080000 – Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento |

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M009P008 – Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento –

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 – Spese correnti | 5.882,00 | 4.882,00 | 5.332,00 | 5.332,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 5.882,00 | 4.882,00 | 5.332,00 | 5.332,00 |

MISSIONE N° M010 - Trasporti e diritto alla mobilità

Descrizione della missione: Amministrazione, funzionamento e regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione di servizi relativi alla mobilità sul territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di trasporto e diritto alla mobilità.

I PROGRAMMI

PROGRAMMA N° M010P0020000 - Trasporto pubblico locale -

Descrizione: Amministrazione delle attività e servizi connessi al funzionamento, all'utilizzo, alla costruzione ed la manutenzione dei sistemi e delle infrastrutture per il trasporto pubblico urbano e extraurbano, ivi compreso il trasporto su gomma, autofiloviario, metropolitano, tranviario e funiviario.

Comprende i contributi e i corrispettivi per lo svolgimento dei servizi di trasporto urbano ed extraurbano e i contributi per il rinnovo del CCNL autoferrotranvieri. Comprende, inoltre, i contributi per le integrazioni e le agevolazioni tariffarie.

Comprende le spese per la vigilanza e la regolamentazione dell'utenza, delle operazioni relative al sistema di trasporto urbano e extraurbano (concessione di licenze, approvazione delle tariffe di trasporto per merci e passeggeri, e delle frequenze del servizio, ecc.).

Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, della manutenzione o del miglioramento delle infrastrutture e dei sistemi di trasporto urbano e extraurbano.

Comprende le spese per l'acquisto, la manutenzione e il finanziamento ai soggetti che esercitano il trasporto pubblico urbano e extraurbano di materiale rotabile automobilistico e su rotaia (es. autobus, metropolitane).

Comprende le spese per la programmazione, l'indirizzo, il coordinamento e il finanziamento del trasporto pubblico urbano e extraurbano per la promozione della realizzazione di interventi per riorganizzare la mobilità e l'accesso ai servizi di interesse pubblico.

Comprende le spese per la gestione e il monitoraggio dei contratti di servizio con gli enti e le società affidatarie del servizio, e per il monitoraggio qualitativo e quantitativo dei servizi di trasporto erogati.

Non comprende le spese per la costruzione e la manutenzione delle strade e delle vie urbane, dei percorsi ciclabili e pedonali e delle spese ricomprese nel programma relativo alla Viabilità e alle infrastrutture stradali della medesima missione.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Mobilità sostenibile

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|------|---|
| 0010 | Linea strategica: MOBILITA' SOSTENIBILE |
| 0003 | Obiettivo strategico : NUOVO PIANO URBANO DEL TRAFFICO |
| | Programma: M010P0020000 - Trasporto pubblico locale e Programma: M010P0050000 - Viabilità e infrastrutture stradali |
| 0004 | Obiettivo strategico : REVISIONE COMPLETA DELLA MOBILITA' LOCALE |
| | Programma: M010P0020000 - Trasporto pubblico locale e M010P0050000 – Viabilità e infrastrutture stradali |

Azioni strategiche

SCHEDE ANALITICHE DELLE AZIONI STRATEGICHE

| | |
|-------------------------|---|
| Azione n. 72 | Revisione soluzioni attuali di mobilità sostenibile: TaxiBus, ProntoBus, Car Sharing |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2017 al 31/12/2018 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | ASSESSORE ALLA MOBILITA' SOSTENIBILE |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|--------------|------------------|---|--------------|
| 0010 | 0004 | REVISIONE COMPLETA DELLA MOBILITA' LOCALE | |

**SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M010P002 –
Trasporto pubblico locale -**

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 41.115,00 | 41.115,00 | 41.115,00 | 41.115,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 41.115,00 | 41.115,00 | 41.115,00 | 41.115,00 |

PROGRAMMA N° M010P0050000 - Viabilità e infrastrutture stradali –

Descrizione: Amministrazione e funzionamento delle attività per la viabilità e lo sviluppo e il miglioramento della circolazione stradale.

Comprende le spese per il funzionamento, la gestione, l'utilizzo, la costruzione e la manutenzione, ordinaria e straordinaria, delle strade e delle vie urbane, di percorsi ciclabili e pedonali, delle zone a traffico limitato, delle strutture di parcheggio e delle aree di sosta a pagamento.

Comprende le spese per la riqualificazione delle strade, incluso l'abbattimento delle barriere architettoniche.

Comprende le spese per la sorveglianza e la presa in carico delle opere previste dai piani attuativi di iniziativa privata o convenzioni urbanistiche.

Comprende le spese per il rilascio delle autorizzazioni per la circolazione nelle zone a traffico limitato, per i passi carrai.

Comprende le spese per gli impianti semaforici.

Comprende altresì le spese per le infrastrutture stradali, tra cui per strade extraurbane e autostrade.

Amministrazione e funzionamento delle attività relative all'illuminazione stradale.

Comprende le spese per lo sviluppo e la regolamentazione degli standard di illuminazione stradale, per l'installazione, il funzionamento, la manutenzione, il miglioramento, ecc. dell'illuminazione stradale.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Viabilità – Illuminazione pubblica

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|------|---|
| 0010 | Linea strategica: MOBILITA' SOSTENIBILE |
| 0001 | Obiettivo strategico : LE INFRASTRUTTURE STRADALI Programma: M010P0050000 - Viabilità e infrastrutture stradali |
| 0002 | Obiettivo strategico : ABBATTIMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE Programma: M010P0050000 - Viabilità e infrastrutture stradali |
| 0003 | Obiettivo strategico : NUOVO PIANO URBANO DEL TRAFFICO Programma: M010P0050000 - Viabilità e infrastrutture stradali e Programma: M010P0020000 - Trasporto pubblico locale |
| 0004 | Obiettivo strategico : REVISIONE COMPLETA DELLA MOBILITA' LOCALE Programma: M010P0020000 - Trasporto pubblico locale e Programma: M010P0050000 - Viabilità e |

Azioni strategiche

SCHEDE ANALITICHE DELLE AZIONI STRATEGICHE

| Azione n. 69 | Censimento delle barriere architettoniche nel territorio comunale e conseguente Piano Eliminazione (PEBA) |
|-------------------------|---|
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2017 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | ASSESSORE ALLA MOBILITA' SOSTENIBILE |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------------------------|------------------|--|--------------|
| 0010 | 0002 | ABBATTIMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE | |
| Azione n. 70 | | Rotatoria della Cà d'Oro per superare l'attuale bivio, pericoloso e caratterizzato da degrado | |
| Periodo Previsto | | Dal 01/01/2016 al 30/06/2018 | |
| Periodo Effettivo | | Dal al | |
| Tipo | | | |
| Referente Politico | | ASSESSORI ALL'URBANISTICA E ALLA VIABILITA' | |
| Responsabile di Settore | | DIRETTORE AREA TECNICA | |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|--------------|------------------|---|--------------|
| 0010 | 0001 | LE INFRASTRUTTURE STRADALI | |
| 0010 | 0004 | REVISIONE COMPLETA DELLA MOBILITA' LOCALE | |

| | |
|-------------------------|--|
| Azione n. 71 | Studio per nuovo Piano Urbano del Traffico sua applicazione |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/12/2018 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | ASSESSORI ALL'URBANISTICA E ALLA VIABILITA' |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|---------------------------------|-------|
| 0010 | 0003 | NUOVO PIANO URBANO DEL TRAFFICO | |

| | |
|-------------------------|---|
| Azione n. 73 | Pista Ciclabile Anzola – Ponte Samoggia (con risorse del polo produttivo Martignone/Philip Morris) |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/12/2018 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | ASSESSORI ALL'URBANISTICA E ALLA MOBILITA' SOSTENIBILE |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|----------------------------|-------|
| 0010 | 0001 | LE INFRASTRUTTURE STRADALI | |

| | |
|-------------------------|--|
| Azione n. 74 | Pista Ciclabile Ponte Samoggia – Santa Maria in Strada (con contributo regionale) |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/12/2018 |
| Periodo Effettivo | Dal 01/01/2017 al 31/12/2018 |
| Tipo | |
| Referente Politico | ASSESSORE ALLA MOBILITA' SOSTENIBILE |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|----------------------------|-------|
| 0010 | 0001 | LE INFRASTRUTTURE STRADALI | |

| | |
|---------------------|---|
| Azione n. 75 | Raccordo e miglioramento piste ciclabili esistenti |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | ASSESSORE ALLA MOBILITA' SOSTENIBILE |

| | |
|-------------------------|------------------------|
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |
|-------------------------|------------------------|

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|----------------------------|-------|
| 0010 | 0001 | LE INFRASTRUTTURE STRADALI | |

| | | | |
|-------------------------|---|--|--|
| Azione n. 76 | Interventi di manutenzione straordinaria sui marciapiedi e realizzazione di marciapiedi nelle strade che ne sono sprovviste a maggiore frequentazione pedonale | | |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/12/2018 | | |
| Periodo Effettivo | Dal al | | |
| Tipo | | | |
| Referente Politico | ASSESSORE ALLA MOBILITA' SOSTENIBILE | | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA | | |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|---|-------|
| 0010 | 0001 | LE INFRASTRUTTURE STRADALI | |
| 0010 | 0004 | REVISIONE COMPLETA DELLA MOBILITA' LOCALE | |

| | | | |
|-------------------------|---|--|--|
| Azione n. 96 | Attraversamento pedonale protetto via Terremare – Anzola | | |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/12/2018 | | |
| Periodo Effettivo | Dal 01/01/2016 al 30/06/2018 | | |
| Tipo | | | |
| Referente Politico | ASSESSORE ALLA MOBILITA' SOSTENIBILE | | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA | | |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|----------------------------|-------|
| 0010 | 0001 | LE INFRASTRUTTURE STRADALI | |

| | | | |
|-------------------------|--|--|--|
| Azione n. 97 | Soluzione delle criticità di pericolosità stradale: Via Benati, Via Lunga, Via Emilia/Pavirani, Via Calanchi, Via Magenta, Via Matteotti a Lavino, Via Carpanelli, Via Fiorini, etc.. | | |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/12/2018 | | |
| Periodo Effettivo | Dal al | | |
| Tipo | | | |
| Referente Politico | ASSESSORE ALLA VIABILITA' | | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA | | |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|----------------------------|-------|
| 0010 | 0001 | LE INFRASTRUTTURE STRADALI | |

| | | | |
|-------------------------|--|--|--|
| Azione n. 98 | Rifacimento ponti sul Ghironda di Via Mazzoni/fermata FS e Via Alvisi | | |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/12/2018 | | |
| Periodo Effettivo | Dal al | | |
| Tipo | | | |
| Referente Politico | ASSESSORE ALLA VIABILITA' | | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA | | |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|----------------------------|-------|
| 0010 | 0001 | LE INFRASTRUTTURE STRADALI | |

SCHEDE ANALITICHE DELLE AZIONI STRATEGICHE

| | | | |
|-------------------------|--|--|--|
| Azione n. 99 | Ampliamento zone 30 in tutte le strade minori dei centri abitati del Comune | | |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 | | |
| Periodo Effettivo | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 | | |
| Tipo | | | |
| Referente Politico | ASSESSORE ALLA VIABILITA' E MOBILITA' SOSTENIBILE | | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA | | |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|---|-------|
| 0010 | 0004 | REVISIONE COMPLETA DELLA MOBILITA' LOCALE | |

**SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M010P005 –
Viabilità e infrastrutture stradali –**

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 511.440,06 | 470.955,00 | 480.065,00 | 480.065,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 1.589.078,27 | 1.725.962,00 | 265.000,00 | 40.000,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 2.100.518,33 | 2.196.917,00 | 745.065,00 | 520.065,00 |

MISSIONE N° M011 – Soccorso civile

Descrizione della missione: Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio, per la previsione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze e per fronteggiare le calamità naturali. Programmazione, coordinamento e monitoraggio degli interventi di soccorso civile sul territorio, ivi comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre amministrazioni competenti in materia. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di soccorso civile.

I PROGRAMMI

PROGRAMMA N° M011P0010000 – Sistema di protezione civile –

Descrizione: Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio (gestione degli eventi calamitosi, soccorsi alpini, sorveglianza delle spiagge, evacuazione delle zone inondate, lotta agli incendi, etc.), per la previsione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze.

Comprende le spese a sostegno del volontariato che opera nell'ambito della protezione civile.

Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio degli interventi di protezione civile sul territorio, nonché per le attività in forma di collaborazione con le altre amministrazioni competenti in materia.

Non comprende le spese per interventi per fronteggiare calamità naturali già avvenute, ricomprese nel programma "Interventi a seguito di calamità naturali" della medesima missione o nei programmi relativi agli specifici interventi effettuati per ripristinare le condizioni precedenti agli eventi calamitosi.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Protezione civile

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

Si riferisce all'attività connessa alle attribuzioni di legge in materia svolte attraverso il Servizio associato

**SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M011P001
- Sistema di protezione civile –**

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 – Spese correnti | 5.053,00 | 4.886,00 | 4.886,00 | 4.886,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 5.053,00 | 4.886,00 | 4.886,00 | 4.886,00 |

MISSIONE N° M012 – Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Descrizione della missione: Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione e al terzo settore che operano in tale ambito. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia.

I PROGRAMMI

PROGRAMMA N° M012P0010000 – Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido –

Descrizione: Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi a favore dell'infanzia, dei minori.

Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito.

Comprende le spese per indennità in denaro o in natura a favore di famiglie con figli a carico, per indennità per maternità, per contributi per la nascita di figli, per indennità per congedi per motivi di famiglia, per assegni familiari, per interventi a sostegno delle famiglie monogenitore o con figli disabili.

Comprende le spese per l'erogazione di servizi per bambini in età prescolare (asili nido), per le convenzioni con nidi d'infanzia privati, per i finanziamenti alle famiglie per la cura dei bambini, per i finanziamenti a orfanotrofi e famiglie adottive, per beni e servizi forniti a domicilio a bambini o a coloro che se ne prendono cura, per servizi e beni di vario genere forniti a famiglie, giovani o bambini (centri ricreativi e di villeggiatura).

Comprende le spese per la costruzione e la gestione di strutture dedicate all'infanzia e ai minori.

Comprende le spese per interventi e servizi di supporto alla crescita dei figli e alla tutela dei minori e per far fronte al disagio minorile, per i centri di pronto intervento per minori e per le comunità educative per minori.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Nido d'infanzia – Ludoteca – Centri estivi

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|------|---|
| 10 | Linea strategica: PERSONE (INFANZIA, ISTRUZIONE, FORMAZIONE, FAMIGLIA E PARI OPPORTUNITA') |
| 0002 | Obiettivo strategico : GARANTIRE LE CONDIZIONI PIU' IDONEE A FACILITARE IL PROCESSO DI PIENA INTEGRAZIONE EDUCATIVA SCOLASTICA, FORMATIVA E SOCIALE DEI BAMBINI E DEGLI ALUNNI DISABILI |
| | Programma: M004P0060000 – Servizi ausiliari all'istruzione e M012P0010000 – Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido |
| 0006 | Obiettivo strategico : SVILUPPARE LE CONDIZIONI PER FACILITARE IL PROCESSO DI PIENA INTEGRAZIONE DEI BAMBINI E DEGLI ALUNNI ANCHE IN CONTESTI EXTRA-SCOLASTICI |
| | Programma: M004P0060000 – Servizi ausiliari all'istruzione e M012P0010000 – Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido |
| 0009 | Obiettivo strategico : GARANTIRE UNA RISPOSTA ALLE RICHIESTE DELLE FAMIGLIE DI ACCESO AI SERVIZI PER LA PRIMA INFANZIA ATTENTI ALLA QUALITA' DELL'OFFERTA FORMATIVA |
| | Programma: M004P0060000 – Servizi ausiliari all'istruzione e Programma: M004P0010000 – Istruzione pre scolastica e Programma: M004P0020000 – Altri ordini di istruzione non universitaria |
| | Programma: M012P0010000 – Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido |

| | |
|----|---|
| 11 | Obiettivo strategico : PROGRAMMAZIONE COORDINATA SUL TERRITORIO DI ATTIVITA' A FAVORE DELL'INFANZIA, E PROMOZIONE DELL'OFFERTA MEDIANTE STRUMENTI INFORMATIVI CHE NE FACILITINO LA MASSIMA DIFFUSIONE |
| | Programma: M004P0060000 – Servizi ausiliari all'istruzione |
| | Programma: M012P0010000 – Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido |
| 12 | Obiettivo strategico : REALIZZAZIONE DI LUOGHI ED OCCASIONI DI INCONTRO PER FACILITARE LE RELAZIONI TRA BAMBINI E TRA BAMBINI E GENITORI |
| | Programma: M012P0010000 – Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido |

Azioni strategiche

| | |
|-------------------------|---|
| Azione n. 50 | Individuazione di modelli flessibili di inserimento di bambini con disabilità all'interno dei centri estivi, compatibili con le caratteristiche proprie del servizio |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA SERVIZI ALLA PERSONA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|---|-------|
| 0005 | 0006 | SVILUPPARE LE CONDIZIONI PER FACILITARE IL PROCESSO DI PIENA INTEGRAZIONE DEI BAMBINI E DEGLI ALUNNI ANCHE IN CONTESTI EXTRA-SCOLASTICI | |

| | |
|-------------------------|---|
| Azione n. 53 | Individuazione di modelli organizzativi che consentano il pieno utilizzo, sulla base della capienza e delle richieste di accesso al servizio, dei nidi d'infanzia del territorio |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA SERVIZI ALLA PERSONA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--|-------|
| 0005 | 0009 | GARANTIRE UNA RISPOSTA ALLE RICHIESTE DELLE FAMIGLIE DI ACCESO AI SERVIZI PER LA PRIMA INFANZIA ATTENTI ALLA QUALITA' DELL'OFFERTA FORMATIVA | |

| | |
|---------------------|--|
| Azione n. 54 | Organizzare annualmente, in collaborazione con diverse Associazioni a sostegno dell'infanzia e della genitorialità, il progetto "La parola ai bambini: Incontri, laboratori, animazioni e riflessioni sull'infanzia". |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |

| | |
|-------------------------|-------------------------------------|
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA SERVIZI ALLA PERSONA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--|-------|
| 0005 | 0010 | PROGRAMMAZIONE COORDINATA SUL TERRITORIO DI ATTIVITA' A FAVORE DELL'INFANZIA, E PROMOZIONE DELL'OFFERTA MEDIANTE STRUMENTI INFORMATIVI CHE NE FACILITINO LA MASSIMA DIFFUSIONE | |

**SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M012P001 –
Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido –**

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 – Spese correnti | 1.234.968,04 | 1.176.857,00 | 1.178.314,00 | 1.178.314,00 |
| | | | | |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 18.000,00 | 18.000,00 | 15.000,00 | 13.000,00 |
| | | | | |
| TOTALE PROGRAMMA | 1.252.968,04 | 1.194.847,00 | 1.193.314,00 | 1.191.314,00 |

PROGRAMMA N° M012P0020000 - Interventi per la disabilità -

Descrizione: Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi per le persone inabili, in tutto o in parte, a svolgere attività economiche o a condurre una vita normale a causa di danni fisici o mentali, a carattere permanente o che si protraggono oltre un periodo di tempo minimo stabilito.

Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito.

Comprende le spese per indennità in danaro a favore di persone disabili, quali indennità di cura.

Comprende le spese per alloggio ed eventuale vitto a favore di invalidi presso istituti idonei, per assistenza per invalidi nelle incombenze quotidiane (aiuto domestico, mezzi di trasporto, ecc.),

per indennità erogate a favore di persone che si prendono cura di invalidi, per beni e servizi di vario genere erogati a favore di invalidi per consentire loro la partecipazione ad attività culturali, di svago, di viaggio o di vita collettiva.

Comprende le spese per la costruzione e la gestione di strutture dedicate alle persone disabili.

Comprende le spese per la formazione professionale o per favorire il reinserimento occupazionale e sociale dei disabili.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Interventi per la disabilità

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|------|---|
| 0006 | Linea strategica: PERSONE (POLITICHE DEL BENESSERE, VOLONTARIATO, IMMIGRAZIONE, INTEGRAZIONE) |
| 0003 | Obiettivo strategico : PROMOZIONE DELL'INCLUSIONE E DEL BENESSERE SOCIALE |
| | Programma: M012P0020000 - Interventi per la disabilità |
| | Programma: M012P0030000 - Interventi per gli anziani |
| | Programma: M012P0040000 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale |
| 0009 | Obiettivo strategico : SOSTENERE L'INCLUSIONE SOCIALE E LE OPPORTUNITA' DI |
| | Programma: M012P0020000 - Interventi per la disabilità |
| | Programma: M012P0030000 - Interventi per gli anziani |
| | Programma: M012P0040000 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale |
| | Programma: M012P0050000 - Interventi per le famiglie |
| | Programma: M012P0070000 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari |

Azioni strategiche

SCHEDE ANALITICHE DELLE AZIONI STRATEGICHE

| | |
|-------------------------|--|
| Azione n. 60 | Azioni e progetti per l'inserimento e il recupero attivo degli anziani e dei disabili (es: co-housing e condomini solidali), azioni specifiche sulle frazioni |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA SERVIZI ALLA PERSONA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--|-------|
| 0006 | 0003 | PROMOZIONE DELL'INCLUSIONE E DEL BENESSERE SOCIALE | |

**SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M012P002 –
Interventi per la disabilità -**

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 110.120,00 | 110.120,00 | 110.120,00 | 110.120,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 110.120,00 | 110.120,00 | 110.120,00 | 110.120,00 |

PROGRAMMA N° M012P0030000 - Interventi per gli anziani -

Descrizione: Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi a favore degli anziani.

Comprende le spese per interventi contro i rischi collegati alla vecchiaia (perdita di reddito, reddito insufficiente, perdita dell'autonomia nello svolgere le incombenze quotidiane, ridotta partecipazione alla vita sociale e collettiva, ecc.). Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito.

Comprende le spese per indennità in danaro, quali indennità di cura, e finanziamenti erogati in seguito a pensionamento o vecchiaia, per l'assistenza nelle incombenze quotidiane (aiuto domestico, mezzi di trasporto, ecc.), per indennità a favore di persone che si prendono cura di persone anziane, per beni e servizi di vario genere erogati a favore di persone anziane per consentire la partecipare ad attività culturali, di svago, di viaggio, o di vita collettiva.

Comprende le spese per interventi, servizi e strutture mirati a migliorare la qualità della vita delle persone anziane, nonché a favorire la loro mobilità, l'integrazione sociale e lo svolgimento delle funzioni primarie.

Comprende le spese per le strutture residenziali e di ricovero per gli anziani.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Interventi per gli anziani

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|------|---|
| 0006 | Linea strategica: PERSONE (POLITICHE DEL BENESSERE, VOLONTARIATO, IMMIGRAZIONE, INTEGRAZIONE) |
| 0003 | Obiettivo strategico : PROMOZIONE DELL'INCLUSIONE E DEL BENESSERE SOCIALE |
| | Programma: M012P0020000 - Interventi per la disabilità |
| | Programma: M012P0030000 - Interventi per gli anziani |
| | Programma: M012P0040000 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale |
| 0009 | Obiettivo strategico : SOSTENERE L'INCLUSIONE SOCIALE E LE OPPORTUNITA' DI |
| | Programma: M012P0020000 - Interventi per la disabilità |
| | Programma: M012P0030000 - Interventi per gli anziani |
| | Programma: M012P0040000 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale |
| | Programma: M012P0050000 - Interventi per le famiglie |
| | Programma: M012P0070000 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e |

Azioni strategiche

SCHEDE ANALITICHE DELLE AZIONI STRATEGICHE

| | |
|-------------------------|--|
| Azione n. 60 | Azioni e progetti per l'inserimento e il recupero attivo degli anziani e dei disabili (es: co-housing e condomini solidali), azioni specifiche sulle frazioni |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA SERVIZI ALLA PERSONA |

**SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M012P003 -
Interventi per gli anziani -**

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 163.658,00 | 157.700,00 | 157.400,00 | 157.400,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 45.000,00 | 0,00 | 0,00 | 95.000,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 208.658,00 | 157.700,00 | 157.400,00 | 252.400,00 |

PROGRAMMA N° M012P0040000 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale –

Descrizione: Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi a favore di persone socialmente svantaggiate o a rischio di esclusione sociale.

Comprende le spese a favore di persone indigenti, persone a basso reddito, emigrati ed immigrati, profughi, alcolisti, tossicodipendenti, vittime di violenza criminale, detenuti. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito.

Comprende le spese per indennità in denaro a favore di soggetti indigenti e socialmente deboli, quali sostegno al reddito e altri pagamenti destinati ad alleviare lo stato di povertà degli stessi o per assisterli in situazioni di difficoltà.

Comprende le spese per sistemazioni e vitto a breve o a lungo termine forniti a favore di soggetti indigenti e socialmente deboli, per la riabilitazione di alcolisti e tossicodipendenti, per beni e servizi a favore di persone socialmente deboli quali servizi di consultorio, ricovero diurno, assistenza nell'adempimento di incombenze quotidiane, cibo, indumenti, carburante, ecc..

Comprende le spese per la costruzione e la gestione di strutture dedicate alle persone a rischio di esclusione sociale.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|------|---|
| 0006 | Linea strategica: PERSONE (POLITICHE DEL BENESSERE, VOLONTARIATO, IMMIGRAZIONE, INTEGRAZIONE) |
| 0002 | Obiettivo strategico : PROMOZIONE DELLE PARI OPPORTUNITA' DI GENERE, CULTURA E INTEGRAZIONE |
| | Programma: M012P0040000 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale |
| 0003 | Obiettivo strategico : PROMOZIONE DELL'INCLUSIONE E DEL BENESSERE SOCIALE |
| | Programma: M012P0020000 - Interventi per la disabilità |
| | Programma: M012P0030000 - Interventi per gli anziani |
| | Programma: M012P0040000 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale |
| 0004 | Obiettivo strategico : CONTRASTO AL GIOCO PATOLOGICO |
| | Programma: M012P0040000 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale |
| 0009 | Obiettivo strategico : SOSTENERE L'INCLUSIONE SOCIALE E LE OPPORTUNITA' DI REDDITO |
| | Programma: M012P0020000 - Interventi per la disabilità |
| | Programma: M012P0030000 - Interventi per gli anziani |
| | Programma: M012P0040000 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale |
| | Programma: M012P0050000 - Interventi per le famiglie |

| |
|--|
| Programma: M012P0070000 - Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e |
|--|

Azioni strategiche

SCHEDE ANALITICHE DELLE AZIONI STRATEGICHE

| | |
|-------------------------|---|
| Azione n. 59 | Azioni e progetti attraverso la collaborazione dell'associazionismo e del Tavolo permanente "Malala", anche in un'ottica sovracomunale |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA SERVIZI ALLA PERSONA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--|-------|
| 0006 | 0002 | PROMOZIONE DELLE PARI OPPORTUNITA' DI GENERE, CULTURA E INTEGRAZIONE | |

| | |
|-------------------------|--|
| Azione n. 60 | Azioni e progetti per l'inserimento e il recupero attivo degli anziani e dei disabili (es: co-housing e condomini solidali), azioni specifiche sulle frazioni |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA SERVIZI ALLA PERSONA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--|-------|
| 0006 | 0003 | PROMOZIONE DELL'INCLUSIONE E DEL BENESSERE SOCIALE | |

| | |
|-------------------------|--|
| Azione n. 61 | Coinvolgimento delle istituzioni scolastiche per rendere consapevoli i ragazzi dei rischi del gioco d'azzardo |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA SERVIZI ALLA PERSONA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|-------------------------------|-------|
| 0006 | 0004 | CONTRASTO AL GIOCO PATOLOGICO | |

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M012P004 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale –

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 29.100,00 | 19.300,00 | 19.400,00 | 19.400,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 29.100,00 | 19.300,00 | 19.400,00 | 19.400,00 |

PROGRAMMA N° M012P0050000 - Interventi per le famiglie -

Descrizione: Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione diservizi e il sostegno a interventi per le famiglie non ricompresi negli altri programmi della missione. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito.

Comprende le spese per la promozione dell'associazionismo familiare e per iniziative di conciliazione dei tempi di vita e di lavoro non ricompresi negli altri programmi della missione.

Comprende le spese per interventi di finanza etica e di microcredito alle famiglie.

Non comprende le spese per l'infanzia e l'adolescenza ricomprese nel programma "Interventi per l'infanzia e per i minori e gli asili nido" della medesima missione.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|------|---|
| 0006 | Linea strategica: PERSONE (POLITICHE DEL BENESSERE, VOLONTARIATO, IMMIGRAZIONE, INTEGRAZIONE) |
| 0009 | Obiettivo strategico : SOSTENERE L'INCLUSIONE SOCIALE E LE OPPORTUNITA' DI |
| | Programma: M012P0020000 - Interventi per la disabilità |
| | Programma: M012P0030000 - Interventi per gli anziani |
| | Programma: M012P0040000 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale |
| | Programma: M012P0050000 - Interventi per le famiglie |
| | Programma: M012P0070000 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e |

**SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M012P005
- Interventi per le famiglie –**

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 216.180,00 | 204.931,00 | 204.931,00 | 204.931,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 216.180,00 | 204.931,00 | 204.931,00 | 204.931,00 |

DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA N° M012P0060000 - Interventi per il diritto alla casa -

Descrizione: Amministrazione e funzionamento delle attività per il sostegno al diritto alla casa. Comprende le spese per l'aiuto alle famiglie ad affrontare i costi per l'alloggio a sostegno delle spese di fitto e delle spese correnti per la casa, quali sussidi per il pagamento di ipoteche e interessi sulle case di proprietà e assegnazione di alloggi economici o popolari. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Non comprende le spese per la progettazione, la costruzione e la manutenzione degli alloggi di edilizia residenziale pubblica, ricomprese nel programma della missione 08 "Assetto del territorio ed edilizia abitativa".

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Interventi per il diritto alla casa

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|------|--|
| 0006 | Linea strategica: PERSONE (POLITICHE DEL BENESSERE, VOLONTARIATO, IMMIGRAZIONE, INTEGRAZIONE) |
| 0005 | Obiettivo strategico : SODDISFARE LA DOMANDA SOCIALE DI ABITAZIONI MIGLIORANDO LA VIVIBILITA' COMPLESSIVA DELLA PROGRAMMA: M012P0060000 - Interventi per il diritto alla casa |
| 0006 | Obiettivo strategico : CREAZIONE DI UNA RETE TRA I SOGGETTI ECONOMICI E SOCIALI DEL TERRITORIO COINVOLTI SUL TEMA "CASA" CHE SIA PARTE ATTIVA NEL PERSEGUIRE GLI OBIETTIVI DI SOSTEGNO ALLE PROGRAMMA: M012P0060000 - Interventi per il diritto alla casa |
| 0007 | Obiettivo strategico : SPERIMENTAZIONE DI FORME INNOVATIVE DELL'ABITARE CHE PONGANO LA CONVIVENZA SOCIALE AL CENTRO PROGRAMMA: M012P0060000 - Interventi per il diritto alla casa |

Azioni strategiche

SCHEDE ANALITICHE DELLE AZIONI STRATEGICHE

| | |
|-------------------------|--|
| Azione n. 62 | Consolidamento del Progetto “Politiche per l’abitare - progetto per la prevenzione e il contrasto alla emergenza abitativa” |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA SERVIZI ALLA PERSONA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL’AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|---|-------|
| 0006 | 0005 | SODDISFARE LA DOMANDA SOCIALE DI ABITAZIONI MIGLIORANDO LA VIVIBILITA' COMPLESSIVA DELLA NOSTRA COMUNITA' | |

| | | | |
|-------------------------|---|--|--|
| Azione n. 63 | Promozione di appositi protocolli per l'adesione al progetto "Politiche per l'abitare" da parte dei soggetti economici e sociali del territorio che operano in tale ambito | | |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 | | |
| Periodo Effettivo | Dal al | | |
| Tipo | | | |
| Referente Politico | | | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA SERVIZI ALLA PERSONA | | |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--|-------|
| 0006 | 0006 | CREAZIONE DI UNA RETE TRA I SOGGETTI ECONOMICI E SOCIALI DEL TERRITORIO COINVOLTI SUL TEMA "CASA" CHE SIA PARTE ATTIVA NEL PERSEGUIRE GLI OBIETTIVI DI SOSTEGNO ALLE POLITICHE PER L'ABITARE | |

| | | | |
|-------------------------|---|--|--|
| Azione n. 64 | Promozione e realizzazione di progetti di Co-Housing, l'Housing First e i condomini solidali, con l'eventuale supporto dell'associazionismo, del volontariato e del terzo settore. | | |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 | | |
| Periodo Effettivo | Dal al | | |
| Tipo | | | |
| Referente Politico | | | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA SERVIZI ALLA PERSONA | | |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|---|-------|
| 0006 | 0007 | SPERIMENTAZIONE DI FORME INNOVATIVE DELL'ABITARE CHE PONGANO LA CONVIVENZA SOCIALE AL CENTRO DELLE INIZIATIVE | |

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M012P006 - Interventi per il diritto alla casa -

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 15.449,93 | 14.200,00 | 14.200,00 | 14.200,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 15.449,93 | 14.200,00 | 14.200,00 | 14.200,00 |

PROGRAMMA N° M012P0070000 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali –

Descrizione: Amministrazione e funzionamento delle attività per la formulazione, l'amministrazione, il coordinamento e il monitoraggio delle politiche, dei piani, dei programmi socio-assistenziali sul territorio, anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali.

Comprende le spese per la predisposizione e attuazione della legislazione e della normativa in materia sociale.

Comprende le spese a sostegno delle politiche sociali che non sono direttamente riferibili agli altri programmi della medesima missione

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|------|--|
| 0006 | Linea strategica: PERSONE (POLITICHE DEL BENESSERE, VOLONTARIATO, IMMIGRAZIONE, INTEGRAZIONE) |
| 0001 | Obiettivo strategico : PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANCHE ATTRAVERSO FORME INNOVATIVE DI EROGAZIONE DEI SERVIZI E DI COORDINAMENTO TRA SERVIZI SOCIALI E SANITARI |
| | Programma: M012P0070000 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali |
| 0009 | Obiettivo strategico : SOSTENERE L'INCLUSIONE SOCIALE E LE OPPORTUNITA' DI REDDITO |
| | Programma: M012P0020000 - Interventi per la disabilità |
| | Programma: M012P0030000 - Interventi per gli anziani |
| | Programma: M012P0040000 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale |
| | Programma: M012P0050000 - Interventi per le famiglie |
| | Programma: M012P0070000 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali |

Azioni strategiche

SCHEDE ANALITICHE DELLE AZIONI STRATEGICHE

| | |
|-------------------------|--|
| Azione n. 57 | Progettazione e realizzazione nuova casa della salute |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|--------------|------------------|---|--------------|
| 0006 | 0001 | PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANCHE ATTRAVERSO FORME INNOVATIVE DI EROGAZIONE DEI SERVIZI E DI COORDINAMENTO TRA SERVIZI SOCIALI E SANITARI | |

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M012P007 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali –

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 191.433,15 | 186.600,00 | 186.600,00 | 186.600,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 191.433,15 | 186.600,00 | 186.600,00 | 186.600,00 |

PROGRAMMA N° M012P0080000 - Cooperazione e associazionismo -

Descrizione: Amministrazione e funzionamento delle attività e degli interventi a sostegno e per lo sviluppo della cooperazione e dell'associazionismo nel sociale.

Comprende le spese per la valorizzazione del terzo settore (non profit) e del servizio civile.

Non comprende le spese a sostegno dell'associazionismo che opera a supporto dei programmi precedenti e che, come tali, figurano già

come trasferimenti "a sostegno" in quei programmi.

Non comprende le spese per la cooperazione allo sviluppo, ricomprese nella missione relativa alle relazioni internazionali.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Cooperazione e associazionismo

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|------|---|
| 0006 | Linea strategica: PERSONE (POLITICHE DEL BENESSERE, VOLONTARIATO, IMMIGRAZIONE, INTEGRAZIONE) |
| 0002 | Obiettivo strategico : PROMOZIONE DELLE PARI OPPORTUNITA' DI GENERE, CULTURA E INTEGRAZIONE |
| | Programma: M012P0040000 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale |
| | Programma: M012P0080000 – Cooperazione e associazionismo |

Azioni strategiche

SCHEDE ANALITICHE DELLE AZIONI STRATEGICHE

| | |
|-------------------------|---|
| Azione n. 59 | Azioni e progetti attraverso la collaborazione dell'associazionismo e del Tavolo permanente "Malala", anche in un'ottica sovracomunale |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA SERVIZI ALLA PERSONA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--|-------|
| 0006 | 0002 | PROMOZIONE DELLE PARI OPPORTUNITA' DI GENERE, CULTURA E INTEGRAZIONE | |

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M012P008 - Cooperazione e associazionismo -

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 58.240,00 | 57.085,00 | 57.035,00 | 57.035,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 58.240,00 | 57.085,00 | 57.035,00 | 57.035,00 |

PROGRAMMA N° M012P0090000 - Servizio necroscopico e cimiteriale -

Descrizione: Amministrazione, funzionamento e gestione dei servizi e degli immobili cimiteriali.

Comprende le spese per la gestione amministrativa delle concessioni di loculi, delle inumazioni, dei sepolcreti in genere, delle aree cimiteriali, delle tombe di famiglia.

Comprende le spese per pulizia, la sorveglianza, la custodia e la manutenzione, ordinaria e straordinaria, dei complessi cimiteriali e delle pertinenti aree verdi.

Comprende le spese per il rilascio delle autorizzazioni, la regolamentazione, vigilanza e controllo delle attività cimiteriali e dei servizi funebri.

Comprende le spese per il rispetto delle relative norme in materia di igiene ambientale, in coordinamento con le altre istituzioni preposte.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Cimiteri

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|---|---|
| 0011 | Linea strategica: IL PATRIMONIO |
| 0003 | Obiettivo strategico : NUOVE MODALITA' DI GESTIONE DEI CIMITERI COMUNALI E REVISIONE COMPLETA DELLE TARIFFE |
| Programma: M012P0090000 - Servizio necroscopico e cimiteriale | |

**SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M012P009-
Servizio necroscopico e cimiteriale -**

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 56.000,00 | 55.000,00 | 56.000,00 | 56.000,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 56.000,00 | 55.000,00 | 56.000,00 | 56.000,00 |

MISSIONE N° M013 - Tutela della salute

Descrizione della missione: Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività per la prevenzione, la tutela e la cura della salute. Comprende l'edilizia sanitaria.

Programmazione, coordinamento e monitoraggio delle politiche a tutela della salute sul territorio.

Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di tutela della salute.

I PROGRAMMI

PROGRAMMA N° M013P0070000 - Ulteriori spese in materia sanitaria –

Descrizione: Spese per il finanziamento di altre spese sanitarie non ricomprese negli altri programmi della missione.

Non comprende le spese per chiusura - anticipazioni a titolo di finanziamento della sanità dalla tesoreria statale, classificate come partite di giro nel programma “Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale” della missione 99 “Servizi per conto terzi”.

Comprende le spese per interventi igienico-sanitari quali canili pubblici, servizi igienici pubblici e strutture analoghe.

Comprende, inoltre, le spese per interventi di igiene ambientale, quali derattizzazioni e disinfestazioni.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Vigilanza e assistenza zoiatrica – Interventi di igiene ambientale

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

Riguarda gli interventi igienico-sanitari quali canile e gattile e gli interventi di igiene ambientale, quali derattizzazioni e disinfestazioni.

**SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M013P007 –
Ulteriori spese in materia sanitaria –**

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 81.972,00 | 78.842,00 | 80.622,00 | 80.622,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 81.972,00 | 78.842,00 | 80.622,00 | 80.622,00 |

MISSIONE N° M014 - Sviluppo economico e competitività

Descrizione della missione: Amministrazione e funzionamento delle attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, ivi inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo sul territorio delle attività produttive, del commercio, dell'artigianato, dell'industria e dei servizi di pubblica utilità.

Attività di promozione e valorizzazione dei servizi per l'innovazione, la ricerca e lo sviluppo tecnologico del territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo economico e competitività.

I PROGRAMMI

PROGRAMMA N° M014P0010000 - Industria, PMI e Artigianato -

Descrizione: Amministrazione e funzionamento delle attività per la programmazione e lo sviluppo dei servizi e delle imprese manifatturiere, estrattive e edilizie sul territorio. Comprende le spese per lo sviluppo, l'espansione o il miglioramento delle stesse e delle piccole e medie imprese; le spese per la vigilanza e la regolamentazione degli stabilimenti e del funzionamento degli impianti; le spese per i rapporti con le associazioni di categoria e le altre organizzazioni interessate nelle attività e servizi manifatturieri, estrattivi e edilizi; le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno delle imprese manifatturiere, estrattive e edilizie.

Comprende le spese per gli interventi a favore dell'internazionalizzazione delle imprese, in particolare per l'assistenza per le modalità di accesso e di utilizzo degli strumenti promozionali, finanziari e assicurativi disponibili, per l'assistenza legale, fiscale e amministrativa in materia di commercio estero, per il supporto e la guida nella selezione dei mercati esteri, nella scelta di partner in progetti di investimento.

Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione dei finanziamenti comunitari e statali.

Comprende le spese per la competitività dei territori (attrattività).

Amministrazione e funzionamento delle attività relative alla programmazione di interventi e progetti di sostegno e sviluppo dell'artigianato sul territorio.

Comprende le spese per l'associazionismo artigianale e per le aree per insediamenti artigiani.

Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno delle imprese artigiane.

Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali.

Comprende le spese per la gestione dei rapporti con le associazioni di categoria e gli altri enti e organizzazioni interessati.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|------|--|
| 0013 | Linea strategica: SVILUPPO ECONOMICO |
| 0002 | Obiettivo strategico : PROMOZIONE E SOSTEGNO ALL'IMPRENDITORIA |
| | Programma: M014P0010000 - Industria, PMI e Artigianato |

Azioni strategiche

SCHEDE ANALITICHE DELLE AZIONI STRATEGICHE

| | |
|-------------------------|---|
| Azione n. 105 | Sistema di incentivi/facilitazioni/semplificazioni per le attività in essere e le nuove attività |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|--------------|------------------|--|--------------|
| 0013 | 0001 | TUTELA E VALORIZZAZIONE DELL'AGRICOLTURA | |
| 0013 | 0002 | PROMOZIONE E SOSTEGNO ALL'IMPREDITORIA | |
| 0013 | 0003 | PROMOZIONE DEL COMMERCIO | |

PROGRAMMA N° M014P0020000 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori -

Descrizione: Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al settore della distribuzione, conservazione e magazzinaggio, e per la programmazione di interventi e progetti di sostegno e di sviluppo del commercio locale.

Comprende le spese per l'organizzazione, la costruzione e la gestione dei mercati rionali e delle fiere cittadine.

Comprende le spese per la produzione e diffusione di informazioni agli operatori commerciali e ai consumatori sui prezzi, sulla disponibilità delle merci e su altri aspetti della distribuzione commerciale, della conservazione e del magazzinaggio.

Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del settore della distribuzione commerciale e per la promozione delle politiche e dei programmi commerciali.

Comprende le spese per la tutela, l'informazione, la formazione, la garanzia e la sicurezza del consumatore; le spese per l'informazione, la regolamentazione e il supporto alle attività commerciali in generale e allo sviluppo del commercio.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Commercio, reti distributive e tutela dei consumatori

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|------|--|
| 0013 | Linea strategica: SVILUPPO ECONOMICO |
| 0003 | Obiettivo strategico : PROMOZIONE DEL COMMERCIO |
| | Programma: M014P0020000 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori |
| | Programma: M014P0040000 - Reti e altri servizi di pubblica utilità |

Azioni strategiche

SCHEDE ANALITICHE DELLE AZIONI STRATEGICHE

| | |
|-------------------------|----------------------------------|
| Azione n. 104 | Nuovo Piano del Commercio |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--------------------------|-------|
| 0013 | 0003 | PROMOZIONE DEL COMMERCIO | |

| | |
|-------------------------|---|
| Azione n. 105 | Sistema di incentivi/facilitazioni/semplificazioni per le attività in essere e le nuove attività |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--|-------|
| 0013 | 0001 | TUTELA E VALORIZZAZIONE DELL'AGRICOLTURA | |
| 0013 | 0002 | PROMOZIONE E SOSTEGNO ALL'IMPRENDITORIA | |
| 0013 | 0003 | PROMOZIONE DEL COMMERCIO | |

| | |
|-------------------------|--|
| Azione n. 106 | Scontrino per la scuola, luminarie, feste patronali e locali, come occasioni per la promozione del "centro commerciale diffuso" di Anzola, sostenuto anche con iniziative di comunicazione. |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--------------------------|-------|
| 0013 | 0003 | PROMOZIONE DEL COMMERCIO | |

| | |
|-------------------------|--|
| Azione n. 107 | Progetto Mercato settimanale a Lavino di mezzo (iniziativa sperimentale da consolidare) |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--------------------------|-------|
| 0013 | 0003 | PROMOZIONE DEL COMMERCIO | |

**SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M014P002 - Commercio -
reti distributive - tutela dei consumatori -**

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

PROGRAMMA N° M014P0040000 - Reti e altri servizi di pubblica utilità -

Descrizione: Amministrazione e funzionamento delle attività e degli interventi a sostegno dei servizi di pubblica utilità e degli altri settori economici non ricompresi negli altri programmi della missione.

Comprende le spese per la vigilanza e la regolamentazione della centrale del latte, dei mattatoi e dei servizi connessi.

Comprende le spese per la vigilanza, la regolamentazione e il monitoraggio delle attività relative alle farmacie comunali.

Comprende le spese relative allo sportello unico per le attività produttive (SUAP).

Comprende le spese per lo sviluppo della società dell'informazione (es. banda larga).

Comprende le spese relative ad affissioni e pubblicità.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Sportello Unico per le attività produttive

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|------|--|
| 0013 | Linea strategica: SVILUPPO ECONOMICO |
| 0001 | Obiettivo strategico : TUTELA E VALORIZZAZIONE DELL'AGRICOLTURA |
| | Programma: M014P0040000 - Reti e altri servizi di pubblica utilità |
| | Programma: M016P0010000 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema Agroalimentare |
| 0002 | Obiettivo strategico : PROMOZIONE E SOSTEGNO ALL'IMPRENDITORIA |
| | Programma: M014P0010000 - Industria, PMI e Artigianato |
| | Programma: M014P0040000 - Reti e altri servizi di pubblica utilità |
| 0003 | Obiettivo strategico : PROMOZIONE DEL COMMERCIO |
| | Programma: M014P0020000 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori |
| | Programma: M014P0040000 - Reti e altri servizi di pubblica utilità |
| 0004 | Obiettivo strategico : PROMOZIONE DEL TERRITORIO E ATTRAZIONE NUOVI "PUBBLICI" |
| | Programma: M014P0040000 - Reti e altri servizi di pubblica utilità |

Azioni strategiche

SCHEDE ANALITICHE DELLE AZIONI STRATEGICHE

| Azione n. 104 | Nuovo Piano del Commercio |
|--------------------|------------------------------|
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |

| | |
|-------------------------|------------------------|
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |
|-------------------------|------------------------|

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|--------------------------|-------|
| 0013 | 0003 | PROMOZIONE DEL COMMERCIO | |

| | |
|-------------------------|--|
| Azione n. 108 | Creazione con Proloco di un calendario annuale di appuntamenti per promozione territorio e attrazione nuovi "pubblici" (iniziativa Medioevo, iniziativa Porco mondo, Integrazione con iniziativa GOLLA; mercatini tematici - Forte dei Marmi, ma anche erboristeria, hobbistica, etc) |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|---|-------|
| 0013 | 0004 | PROMOZIONE DEL TERRITORIO E ATTRAZIONE NUOVI "PUBBLICI" | |

**SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M014P004 –
Reti e altri servizi di pubblica utilità -**

IMPIEGHI

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 77.525,53 | 75.250,00 | 75.250,00 | 75.250,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 77.525,53 | 75.250,00 | 75.250,00 | 75.250,00 |

MISSIONE N° M015 -Politiche per il lavoro e la formazione professionale

Descrizione della missione: Amministrazione e funzionamento delle attività di supporto: alle politiche attive di sostegno e promozione dell'occupazione e dell'inserimento nel mercato del lavoro; alle politiche passive del lavoro a tutela dal rischio di disoccupazione; alla promozione, sostegno e programmazione della rete dei servizi per il lavoro e per la formazione e l'orientamento professionale.

Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche, anche per la realizzazione di programmi comunitari. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di lavoro e formazione professionale.

I PROGRAMMI

PROGRAMMA N° M015P0010000 - Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro -

Descrizione: Amministrazione e funzionamento dei servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro.

Comprende le spese per l'organizzazione e la gestione, la vigilanza e la regolamentazione dei centri per l'impiego e dei relativi servizi offerti.

Comprende le spese per la vigilanza e la regolamentazione delle condizioni lavorative, per le attività per l'emersione del lavoro irregolare e per i servizi per la diffusione della cultura della salute e della sicurezza sui luoghi di lavoro.

Comprende le spese per l'analisi e il monitoraggio del mercato del lavoro.

Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

Attività di sostegno ai Centri per l'impiego

**SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M015P001
Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro**

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 5.111,00 | 5.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 5.111,00 | 5.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 |

PROGRAMMA N° M015P0020000 - Formazione professionale -

Descrizione: Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi per la formazione e l'orientamento professionale, per il miglioramento qualitativo e quantitativo dell'offerta di formazione per l'adattabilità dei lavoratori e delle imprese nel territorio.

Comprende le spese per l'attuazione dei tirocini formativi e di orientamento professionale.

Comprende le spese per stages e per l'apprendistato, per l'abilitazione e la formazione in settori specifici, per corsi di qualificazione professionale destinati ad adulti, occupati e inoccupati, per favorire l'inserimento nel mercato del lavoro.

Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali.

Comprende le spese per la realizzazione di programmi comunitari in materia di formazione.

Non comprende le spese per gli istituti tecnici superiori e per i percorsi di istruzione e formazione tecnica superiore incluse nel programma 05 della missione 04 su Istruzione.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Formazione professionale

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

Attività di sostegno e promozione CIOP

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M015P002 - Formazione professionale -

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | entità | entità | entità | Entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

PROGRAMMA N° M015P0030000 - Sostegno all'occupazione –

Descrizione: Amministrazione e funzionamento delle attività per la promozione e il sostegno alle politiche per il lavoro.

Comprende le spese per il sostegno economico agli adulti, occupati e inoccupati, per l'aggiornamento e la riqualificazione e il ricollocamento dei lavoratori in casi di crisi economiche e aziendali.

Comprende le spese a sostegno dei disoccupati, per l'erogazione di indennità di disoccupazione e di altre misure di sostegno al reddito a favore dei disoccupati.

Comprende le spese per il funzionamento o il supporto ai programmi o ai progetti generali per facilitare la mobilità del lavoro, le Pari Opportunità, per combattere le discriminazioni di sesso, razza, età o di altro genere, per ridurre il tasso di disoccupazione nelle regioni depresse o sottosviluppate, per promuovere l'occupazione di gruppi della popolazione caratterizzati da alti tassi di disoccupazione, per favorire il reinserimento di lavoratori espulsi dal mercato del lavoro o il mantenimento del posto di lavoro, per favorire l'autoimprenditorialità e il lavoro autonomo.

Comprende le spese a favore dei lavoratori socialmente utili.

Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio, dei piani per le politiche attive, anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali.

Non comprende le spese per misure destinate a fronteggiare crisi economiche di particolari settori produttivi, ricomprese nelle missioni e corrispondenti programmi attinenti gli specifici settori di intervento.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Sostegno all'occupazione

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|------|---|
| 0006 | Linea strategica: PERSONE (POLITICHE DEL BENESSERE, VOLONTARIATO, IMMIGRAZIONE, INTEGRAZIONE) |
| 0009 | Obiettivo strategico : SOSTENERE L'INCLUSIONE SOCIALE E LE OPPORTUNITA' DI REDDITO |
| | Programma: M012P0020000 - Interventi per la disabilità e Programma: M015P0030000 – Sostegno all'occupazione |
| | Programma: M012P0030000 - Interventi per gli anziani |
| | Programma: M012P0040000 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale |
| | Programma: M012P0050000 - Interventi per le famiglie |
| | Programma: M012P0070000 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali |

Azioni strategiche

**SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M015P003 –
Sostegno all'occupazione –**

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 11.250,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 11.250,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

MISSIONE N° M016 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

Descrizione della missione: Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi inerenti lo sviluppo sul territorio delle aree rurali, dei settori agricolo e agroindustriale, alimentare, forestale, zootecnico, della caccia, della pesca e dell'acquacoltura. Programmazione, coordinamento e monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione comunitaria e statale. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di agricoltura, sistemi agroalimentari, caccia e pesca.

I PROGRAMMI

PROGRAMMA N° M016P0010000 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema Agroalimentare -

Descrizione: Amministrazione e funzionamento delle attività connesse all'agricoltura, per lo sviluppo sul territorio delle aree rurali, dei settori agricolo e agroindustriale, alimentare, forestale e zootecnico.

Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione comunitaria e statale.

Comprende le spese per la vigilanza e regolamentazione del settore agricolo.

Comprende le spese per la costruzione o il funzionamento dei dispositivi di controllo per le inondazioni, dei sistemi di irrigazione e drenaggio, inclusa l'erogazione di sovvenzioni, prestiti o sussidi per tali opere.

Comprende le spese per indennizzi, sovvenzioni, prestiti o sussidi per le aziende agricole e per gli agricoltori in relazione alle attività agricole, inclusi gli incentivi per la limitazione o l'aumento della produzione di particolari colture o per lasciare periodicamente i terreni incolti, inclusi gli indennizzi per le calamità naturali, nonché i contributi alle associazioni dei produttori.

Non comprende le spese per l'amministrazione, il funzionamento o il supporto a parchi e riserve naturali, ricomprese nel programma "Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione" della missione 09 "Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente".

Finalità da conseguire e obiettivi:

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|------|--|
| 0013 | Linea strategica: SVILUPPO ECONOMICO |
| 0001 | Obiettivo strategico : TUTELA E VALORIZZAZIONE DELL'AGRICOLTURA |
| | Programma: M014P0040000 - Reti e altri servizi di pubblica utilità |
| | Programma: M016P0010000 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema Agroalimentare |

Azioni strategiche

SCHEDE ANALITICHE DELLE AZIONI STRATEGICHE

| | |
|-------------------------|--|
| Azione n. 103 | Incrementare l'impiego di prodotti locali (KM 0) nelle iniziative pubbliche (fiere e feste, ma anche mensa scolastica, appalti per acquisti con l'introduzione di clausole che "valorizzino" la minore distanza o le modalità di trasporto) |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|--------------|------------------|--|--------------|
| 0013 | 0001 | TUTELA E VALORIZZAZIONE DELL'AGRICOLTURA | |

MISSIONE N° M017 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche

Descrizione della missione: Programmazione del sistema energetico e razionalizzazione delle reti energetiche nel territorio, nell'ambito del quadro normativo e istituzionale comunitario e statale. Attività per incentivare l'uso razionale dell'energia e l'utilizzo delle fonti rinnovabili.

Programmazione e coordinamento per la razionalizzazione e lo sviluppo delle infrastrutture e delle reti energetiche sul territorio.

Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di energia e diversificazione delle fonti energetiche.

I PROGRAMMI

PROGRAMMA N° M017P0010000 - Fonti energetiche –

Descrizione: Amministrazione e funzionamento delle attività e servizi relativi all'impiego delle fonti energetiche, incluse l'energia elettrica e il gas naturale.

Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi per promuovere l'utilizzo delle fonti energetiche e delle fonti rinnovabili di energia.

Comprende le spese per lo sviluppo, la produzione e la distribuzione dell'energia elettrica, del gas naturale e delle risorse energetiche geotermiche, eolica e solare, nonché le spese per la razionalizzazione e lo sviluppo delle relative infrastrutture e reti energetiche.

Comprende le spese per la redazione di piani energetici e per i contributi alla realizzazione di interventi in materia di risparmio energetico.

Comprende le spese derivanti dall'affidamento della gestione di pubblici servizi inerenti l'impiego del gas naturale e dell'energia elettrica.

Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali.

Finalità da conseguire e obiettivi:

Centro di costo: Gas metano – Partecipanza fotovoltaica

Rif. Linee strategiche – Obiettivi strategici

| | |
|------|---|
| 0009 | Linea strategica: AMBIENTE |
| 0013 | Obiettivo strategico : RISPARMIO ENERGETICO |
| | Programma: M017P0010000 – Fonti energetiche |

Azioni strategiche

SCHEDE ANALITICHE DELLE AZIONI STRATEGICHE

| | |
|-------------------------|--|
| Azione n. 84 | Realizzare le azioni previste dal PAES, in particolare puntando sulla rigenerazione degli edifici esistenti |
| Periodo Previsto | Dal 01/01/2016 al 31/05/2019 |
| Periodo Effettivo | Dal al |
| Tipo | |
| Referente Politico | ASSESSORE ALLE POLITICHE ENERGETICHE |
| Responsabile di Settore | DIRETTORE AREA TECNICA |

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI CORRELATI ALL'AZIONE STRATEGICA

| Linee | Obiettivi | Descrizione | Stato |
|-------|-----------|----------------------|-------|
| 0009 | 0013 | RISPARMIO ENERGETICO | |

**SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M017P001 –
Fonti energetiche –**

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 136.768,00 | 123.201,00 | 118.120,00 | 118.120,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 150.000,00 | 150.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 286.768,00 | 273.201,00 | 118.120,00 | 118.120,00 |

MISSIONE N° M020 - Fondi e accantonamenti -

Descrizione della missione: Accantonamenti a fondi di riserva per le spese obbligatorie e per le spese impreviste, a fondi speciali per leggi che si perfezionano successivamente all'approvazione del bilancio, al fondo crediti di dubbia esigibilità.
Non comprende il fondo pluriennale vincolato.

**SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DELLA MISSIONE M020 –
Fondi e accantonamenti -**

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 01 - Spese correnti | 499.004,00 | 655.282,00 | 653.567,00 | 653.567,00 |
| Titolo 02 – Spese in conto capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | 499.004,00 | 655.282,00 | 653.567,00 | 653.567,00 |

MISSIONE N° M050 - Debito pubblico

Descrizione della missione: Pagamento delle quote interessi e delle quote capitale sui mutui e sui prestiti assunti dall'ente e relative spese accessorie. Comprende le anticipazioni straordinarie.

**SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DELLA MISSIONE M050 –
Debito pubblico**

| | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 04 – Rimborso di prestiti | 106.448,00 | 111.935,00 | 117.660,00 | 0,00 |
| | | | | |
| | | | | |
| TOTALE PROGRAMMA | 106.448,00 | 111.935,00 | 117.660,00 | 0,00 |

MISSIONE N° M060 -Anticipazioni finanziarie

Descrizione della missione: Spese sostenute per la restituzione delle risorse finanziarie anticipate dall'Istituto di credito che svolge il servizio di tesoreria, per fare fronte a momentanee esigenze di liquidità.

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DELLA MISSIONE M060 -Anticipazioni finanziarie

| | Anno 2017 | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | entità | entità | entità | entità |
| Titolo 05 – Chiusura anticipazioni ricevute | 2.600.000,00 | 2.600.000,00 | 2.600.000,00 | 2.600.000,00 |
| Da Istituto Tesoriere/cassiere | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| TOTALE PROGRAMMA | 2.600.000,00 | 2.600.000,00 | 2.600.000,00 | 2.600.000,00 |

8.1 Analisi e valutazione degli impegni pluriennali di spesa già assunti

PLURIENNALI DAL 01/01/2018 AL 31/12/2018 - 2019/2021

| Imp.Sub.Anno | Descrizione | Atto | Data | Cap.Art.Anno Prog. | Importo |
|-------------------|---|---------|------------|-------------------------------------|----------|
| ANNO 2019 | | | | | |
| D.D000200.1.2018 | CONVENZIONE CONSIP PER LA FORNITURA DI GAS NATURALE 9. NUOVO ORDINATIVO DI FORNITURA FINO A 31/03/2019. | D.2.0 | 11/01/2018 | 000104338 0350 2019 001600030000 | 400,00 |
| D.D000200.2.2018 | CONVENZIONE CONSIP PER LA FORNITURA DI GAS NATURALE 9. NUOVO ORDINATIVO DI FORNITURA FINO A 31/03/2019. | D.2.0 | 11/01/2018 | 000101138 0350 2019 000400010000 | 6.000,00 |
| D.D000200.3.2018 | CONVENZIONE CONSIP PER LA FORNITURA DI GAS NATURALE 9. NUOVO ORDINATIVO DI FORNITURA FINO A 31/03/2019. | D.2.0 | 11/01/2018 | 000015138 0350 2019 001300020000 | 1.000,00 |
| D.D000200.4.2018 | CONVENZIONE CONSIP PER LA FORNITURA DI GAS NATURALE 9. NUOVO ORDINATIVO DI FORNITURA FINO A 31/03/2019. | D.2.0 | 11/01/2018 | 000041138 0350 2019 000400020000 | 5.500,00 |
| D.D000200.5.2018 | CONVENZIONE CONSIP PER LA FORNITURA DI GAS NATURALE 9. NUOVO ORDINATIVO DI FORNITURA FINO A 31/03/2019. | D.2.0 | 11/01/2018 | 000053138 0350 2019 000100030000 | 400,00 |
| D.D000200.6.2018 | CONVENZIONE CONSIP PER LA FORNITURA DI GAS NATURALE 9. NUOVO ORDINATIVO DI FORNITURA FINO A 31/03/2019. | D.2.0 | 11/01/2018 | 000018138 0350 2019 002000020000 | 2.000,00 |
| D.D000200.7.2018 | CONVENZIONE CONSIP PER LA FORNITURA DI GAS NATURALE 9. NUOVO ORDINATIVO DI FORNITURA FINO A 31/03/2019. | D.2.0 | 11/01/2018 | 000051238 0350 2019 000100020000 | 2.000,00 |
| D.D005700.1.2018 | RETTIFICA IMPEGNO DI SPESA ASSUNTO CON DETERMINAZIONE N.675 DEL 15.12.2017 PER NOLEGGIO MULTIFUNZIONE FOTOCOPIATRICE/STAMPANTE/SCANNER PER LA POLIZIA MUNICIPALE PERIODO 01.01.2018-31.12.2022. | D.57.0 | 07/02/2018 | 000031169 0370 2019 000800050000 | 366,00 |
| D.D012000.1.2018 | ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP ENERGIA ELETTRICA 15 | D.120.0 | 08/03/2018 | 000094138 0352 2019 001300020000 | 1.000,00 |
| D.D012000.10.2018 | ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP ENERGIA | D.120.0 | 08/03/2018 | 000096138 0352 2019 001200040000 | 1.000,00 |

Comune di Anzola dell'Emilia - Documento Unico di Programmazione 2019-2021

| | | | | | |
|-------------------|---|---------|------------|-------------------------------------|------------|
| | ELETTRICA 15 | | | | |
| D.Do12000.11.2018 | ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP ENERGIA ELETTRICA 15 | D.120.0 | 08/03/2018 | 000104438 0352 2019 000700010000 | 3.000,00 |
| D.Do12000.2.2018 | ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP ENERGIA ELETTRICA 15 | D.120.0 | 08/03/2018 | 000101138 0352 2019 000400010000 | 3.000,00 |
| D.Do12000.3.2018 | ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP ENERGIA ELETTRICA 15 | D.120.0 | 08/03/2018 | 000104338 0352 2019 001600030000 | 1.000,00 |
| D.Do12000.4.2018 | ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP ENERGIA ELETTRICA 15 | D.120.0 | 08/03/2018 | 000015138 0352 2019 001300020000 | 3.000,00 |
| D.Do12000.5.2018 | ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP ENERGIA ELETTRICA 15 | D.120.0 | 08/03/2018 | 000041138 0352 2019 000400020000 | 5.000,00 |
| D.Do12000.6.2018 | ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP ENERGIA ELETTRICA 15 | D.120.0 | 08/03/2018 | 000096338 0352 2019 001200060000 | 1.400,00 |
| D.Do12000.7.2018 | ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP ENERGIA ELETTRICA 15 | D.120.0 | 08/03/2018 | 000053138 0352 2019 000100030000 | 800,00 |
| D.Do12000.8.2018 | ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP ENERGIA ELETTRICA 15 | D.120.0 | 08/03/2018 | 000082138 0352 2019 001300020000 | 160.000,00 |
| D.Do12000.9.2018 | ADESIONE ALLA CONVENZIONE CONSIP ENERGIA ELETTRICA 15 | D.120.0 | 08/03/2018 | 000051238 0352 2019 000100020000 | 1.700,00 |
| D.Do17300.1.2018 | AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI ACCERTAMENTO E RISCOSSIONE DELL'IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA' E DEL DIRITTO SULLE PUBBLICHE AFFISSIONI - PERIODO 2018-2022 - APPROVAZIONE SCHEMA CONTRATTO. | D.173.0 | 05/04/2018 | 000111122 0180 2019 002300010000 | 28.060,00 |
| P.Do17400.1.2018 | DETERMINA A CONTRARRE PER AFFIDAMENTO DI SERVIZI ATTINENTI LA LOTTA CONTRO GLI ORGANISMI DANNOSI E MOLESTI DI INTERESSE CIVILE PER GLI ANNI 2018-2019. | D.174.0 | 05/04/2018 | 000096531 0133 2019 001200040000 | 9.628,53 |
| D.Do17500.1.2018 | AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI ACCERTAMENTO E RISCOSSIONE DEL CANONE DI OCCUPAZIONE DI SPAZI ED AREE PUBBLICHE - PERIODO 2018-2022 - APPROVAZIONE SCHEMA CONTRATTO. | D.175.0 | 05/04/2018 | 000015132 0180 2019 001300020000 | 18.626,00 |
| D.Do22000.1.2018 | IMPEGNO DI SPESA PER L'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI ACCALAPPIAMENTO CANI RANDAGI SUL TERRITORIO COMUNALE, SERVIZIO DI SMALTIMENTO CARCASSE ANIMALI E SERVIZIO DI TRASPORTO ANIMALI FERITI ED ACCIDENTATI - ANNI 2018 E 2019. | D.220.0 | 26/04/2018 | 000096532 0189 2019 001200040000 | 500,00 |
| D.Do25100.1.2018 | DETERMINA DI PROROGA DEL CONTRATTO EX ART. 110 | D.251.0 | 11/05/2018 | 000016110 0002 2019 001300020000 | 13.946,65 |

Comune di Anzola dell'Emilia - Documento Unico di Programmazione 2019-2021

| | | | | | |
|------------------|--|---------|------------|-------------------------------------|------------|
| | CO. 1 DEL D.LGS. 267/2000 CON A.A. DAL 17/05/2018 AL TERMINE DEL MANDATO DEL SINDACO, INDICATIVAMENTE 30/06/2019 | | | | |
| D.Do25100.2.2018 | DETERMINA DI PROROGA DEL CONTRATTO EX ART. 110 CO. 1 DEL D.LGS. 267/2000 CON A.A. DAL 17/05/2018 AL TERMINE DEL MANDATO DEL SINDACO, INDICATIVAMENTE 30/06/2019 | D.251.0 | 11/05/2018 | 000016110 0020 2019 001300020000 | 16.967,74 |
| D.Do25100.3.2018 | DETERMINA DI PROROGA DEL CONTRATTO EX ART. 110 CO. 1 DEL D.LGS. 267/2000 CON A.A. DAL 17/05/2018 AL TERMINE DEL MANDATO DEL SINDACO, INDICATIVAMENTE 30/06/2019 | D.251.0 | 11/05/2018 | 000016111 0005 2019 001300020000 | 8.568,37 |
| D.Do25100.4.2018 | DETERMINA DI PROROGA DEL CONTRATTO EX ART. 110 CO. 1 DEL D.LGS. 267/2000 CON A.A. DAL 17/05/2018 AL TERMINE DEL MANDATO DEL SINDACO, INDICATIVAMENTE 30/06/2019 | D.251.0 | 11/05/2018 | 000016111 0008 2019 001300020000 | 1.104,28 |
| D.Do25100.5.2018 | DETERMINA DI PROROGA DEL CONTRATTO EX ART. 110 CO. 1 DEL D.LGS. 267/2000 CON A.A. DAL 17/05/2018 AL TERMINE DEL MANDATO DEL SINDACO, INDICATIVAMENTE 30/06/2019 | D.251.0 | 11/05/2018 | 000016189 0600 2019 001300020000 | 2.414,46 |
| D.Do27800.1.2018 | AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PULIZIE NEGLI IMMOBILI COMUNALI PER IL PERIODO DAL 01.01.2017 AL 31.12.2019 - IMPEGNO DI SPESA PER INCREMENTO DEL CANONE IN BASE ALL'INDICE ISTAT. | D.278.0 | 23/05/2018 | 000018131 0121 2019 002000020000 | 1.032,22 |
| D.Do29600.1.2018 | AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA PER AFFIDAMENTO DI SERVIZI ATTINENTI LA LOTTA CONTRO GLI ORGANISMI DANNOSI E MOLESTI DI INTERESSE CIVILE PER GLI ANNI 2018-2019. | D.296.0 | 30/05/2018 | 000096531 0133 2019 000000000000 | 11.960,49 |
| D.Do32600.1.2018 | AGGIUDICAZIONE DEL SERVIZIO DI MANUTENZIONE AUTOMEZZI A TUTELA DEL VERDE PUBBLICO - IMPEGNO DI SPESA (CIG Z2E23B02B8) | D.326.0 | 18/06/2018 | 000096133 0300 2019 000000000000 | 6.667,30 |
| | | | | TOTALI ANNO 2019 | 318.042,04 |

ANNO 2020

| | | | | | |
|------------------|---|---------|------------|-------------------------------------|-----------|
| D.Do05700.1.2018 | RETTIFICA IMPEGNO DI SPESA ASSUNTO CON DETERMINAZIONE N.675 DEL 15.12.2017 PER NOLEGGIO MULTIFUNZIONE FOTOCOPIATRICE/STAMPANTE/SCANNER PER LA POLIZIA MUNICIPALE PERIODO 01.01.2018-31.12.2022. | D.57.0 | 07/02/2018 | 000031169 0370 2020 000800050000 | 366,00 |
| D.Do17300.1.2018 | AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI | D.173.0 | 05/04/2018 | 000111122 0180 2020 002300010000 | 28.060,00 |

Comune di Anzola dell'Emilia - Documento Unico di Programmazione 2019-2021

| | | | | | |
|------------------|---|---------|------------|-------------------------------------|-----------|
| | ACCERTAMENTO E RISCOSSIONE DELL'IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA' E DEL DIRITTO SULLE PUBBLICHE AFFISSIONI - PERIODO 2018-2022 - APPROVAZIONE SCHEMA CONTRATTO. | | | | |
| D.Do17500.1.2018 | AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI ACCERTAMENTO E RISCOSSIONE DEL CANONE DI OCCUPAZIONE DI SPAZI ED AREE PUBBLICHE - PERIODO 2018-2022 - APPROVAZIONE SCHEMA CONTRATTO. | D.175.0 | 05/04/2018 | 000015132 0180 2020 001300020000 | 18.626,00 |
| D.Do17900.1.2018 | IMPEGNO DI SPESA PER NOLEGGIO MULTIFUNAZIONE C/O ISTITUTO COMPRENSIVO NOLEGGIO. | D.179.0 | 11/04/2018 | 000042135 0370 2020 000500010000 | 499,92 |
| D.Do17900.2.2018 | IMPEGNO DI SPESA PER NOLEGGIO MULTIFUNAZIONE C/O ISTITUTO COMPRENSIVO COPIE ECCEDENTI. | D.179.0 | 11/04/2018 | 000042135 0370 2020 000500010000 | 200,08 |
| | | | | TOTALI ANNO 2020 | 47.752,00 |

D.U.P.

Documento Unico di Programmazione

Sezione Operativa (SeO)

Periodo 2019 - 2021

Parte Seconda

Sezione Operativa – Parte 2

La Parte 2 della SeO comprende la programmazione in materia di lavori pubblici, forniture personale, incarichi e patrimonio.

La realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali che sono ricompresi nella SeO del DUP.

Il programma triennale dei lavori pubblici e i relativi aggiornamenti annuali contengono i lavori il cui valore stimato sia pari o superiore a 100.000 euro e indicano, previa attribuzione del codice unico di progetto di cui all'articolo 11, della legge 16 gennaio 2003, n. 3, i lavori da avviare nella prima annualità, per i quali deve essere riportata l'indicazione dei mezzi finanziari stanziati sullo stato di previsione o sul proprio bilancio, ovvero disponibili in base a contributi o risorse dello Stato, delle regioni a statuto ordinario o di altri enti pubblici. Per i lavori di importo pari o superiore a 1.000.000 euro, ai fini dell'inserimento nell'elenco annuale, le amministrazioni aggiudicatrici approvano preventivamente il progetto di fattibilità tecnica ed economica. Nell'ambito del programma le amministrazioni aggiudicatrici individuano anche i lavori complessi e gli interventi suscettibili di essere realizzati attraverso contratti di concessione o di partenariato pubblico privato. Le opere pubbliche incompiute sono inserite nella programmazione triennale di cui al comma 1, ai fini del loro completamento ovvero per l'individuazione di soluzioni alternative quali il riutilizzo, anche ridimensionato, la cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica, la vendita o la demolizione.

Nell'elencazione delle fonti di finanziamento sono indicati anche i beni immobili disponibili che possono essere oggetto di cessione. Sono, altresì, indicati i beni immobili nella propria disponibilità concessi in diritto di godimento, a titolo di contributo, la cui utilizzazione sia strumentale e tecnicamente connessa all'opera da affidare in concessione.

I lavori da realizzare nel primo anno del triennio sono compresi nell'elenco annuale che costituisce il documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici ed il loro finanziamento.

Ogni ente locale deve analizzare, identificare e quantificare gli interventi e le risorse reperibili per il loro finanziamento.

Il programma deve in ogni modo indicare:

- le priorità e le azioni da intraprendere come richiesto dalla legge;
- la stima dei tempi e la durata degli adempimenti amministrativi di realizzazione delle opere e del collaudo;
- La stima dei fabbisogni espressi in termini sia di competenza, sia di cassa, al fine del relativo finanziamento in coerenza con i vincoli di finanza pubblica.

Trattando della programmazione dei lavori pubblici si fa necessariamente riferimento al “Fondo pluriennale vincolato” come saldo finanziario, costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

La programmazione del fabbisogno di personale che gli organi di vertice degli enti sono tenuti ad approvare, ai sensi di legge, deve assicurare le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi compatibilmente con le disponibilità finanziarie e i vincoli di finanza pubblica.

Altri strumenti di programmazione dell'Ente sono la programmazione degli incarichi di collaborazione e il Piano delle alienazioni e valorizzazioni del patrimonio immobiliare ai sensi dell'art. 58 del D.L. n. 112/2008 convertito in Legge n. 133/2008.

9. PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI

La realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali che vengono pertanto ricompresi in questa sezione del DUP. Di seguito viene proposto il piano triennale delle OO.PP. 2019-2021 redatto in conformità al **DM n.14 del 16/01/2018**.

Il piano prevede, nel triennio, la realizzazione di € 2.455.447,00 di opere così suddivise:
 ANNO 2019 € 2.081.779,00;
 ANNO 2020 € 373.668,00;
 ANNO 2021 € 0,00.

ALLEGATO I - SCHEDA A : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2019/2021

DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI ANZOLA DELL'EMILIA

QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA (1)

| TIPOLOGIA RISORSE | Arco temporale di validità del programma | | | Importo Totale |
|---|--|-------------------|-------------|---------------------|
| | Disponibilità finanziaria | | | |
| | Primo anno | Secondo anno | Terzo anno | |
| risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge | 322.150,00 | 0,00 | 0,00 | 322.150,00 |
| risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| risorse acquisite mediante apporti di capitali privati | 338.962,00 | 0,00 | 0,00 | 338.962,00 |
| stanziamenti di bilancio | 670.667,00 | 373.668,00 | 0,00 | 1.044.335,00 |
| finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art.191 D.Lgs. 50/2016 (SCHEDA C) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Altra tipologia | 750.000,00 | 0,00 | 0,00 | 750.000,00 |
| Totali | 2.081.779,00 | 373.668,00 | 0,00 | 2.455.447,00 |

Il referente del programma
(Arch. Aldo Ansaloni)

Annotazioni

(1) I dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda E e alla scheda C. Dette informazioni sono acquisite dal sistema (software) e rese disponibili in banca dati ma non visualizzate nel programma.

ALLEGATO I - SCHEDE B: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2019/2021
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI ANZOLA DELL'EMILIA

ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE

| Elenco delle Opere Incompiute | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------------------|----------------|-------------------|-------------------------------------|--------------------------------|--|---|--------------------------------|--|--------------------|------------------------------------|---|---|--|---|--------------------|---|--------------------------------|---------------------------------|
| CUP (1) | CUP Master (2) | Descrizione Opera | Determinazioni dell'amministrazione | ambito di interesse dell'opera | anno ultimo quadro economico approvato | importo complessivo dell'intervento (3) | Importo complessivo lavori (4) | Oneri necessari per la prosecuzione dei lavori | importo ultimo SAL | Percentuale avanzamento lavori (4) | Causa per la quale l'opera è incompiuta | L'opera è attualmente fruibile, anche parzialmente, dalla collettività? | Stato di realizzazione ex comma 2 art 1 DM 4/2/013 | Possibile utilizzo rinfiancato dell'Opera | Destinazione d'uso | Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera (art. 191 del Codice | Vendita ovvero alienazione (5) | Parte di infrastruttura di rete |
| codice | codice | testo | Tabella B.1 | Tabella B.2 | aaaa | valore somma | valore somma | valore somma | valore somma | percentuale | Tabella B.3 | si/no | Tabella B.4 | si/no | Tabella B.5 | si/no | si/no | si/no |

Note
 (1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra - è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1° gennaio 2003
 (2) Indica l'eventuale CUP master dell'intero progetto al quale l'opera è eventualmente associata
 (3) Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato
 (4) Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato
 (5) In caso di vendita immobiliare deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C, in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui alla scheda D

Tabella B.1
 a) è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera
 b) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera senza necessari finanziamenti aggiuntivi
 c) l'opera è stata completata e consegnata in piena fruibilità
 d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

Tabella B.2
 a) nazionale
 b) regionale

Tabella B.3
 a) mancanza di fondi
 b)1) cause tecniche, protrarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante progettuale
 b)2) cause tecniche, presenza di criticità
 c) mancanza di risorse umane o professionali di legge
 d) fallimento, liquidazione o cessazione dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso del contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di antimafia
 e) mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatore o di altro soggetto aggiudicatario

Tabella B.4
 a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (Art. 1 c.2, lettera a), DM 4/2/2013)
 b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non assistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi. (Art. 1 c.2, lettera b), DM 4/2/2013)
 c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto (...) come accertato nel corso delle operazioni di collaudo. (Art. 1 c.2, lettera c), DM 4/2/2013)

Tabella B.5
 a) prevista in progetto
 b) diversa da quella prevista in progetto

Indicazioni degli esempi da compilare nei disponibili in banca dati ma non visualizzate nel Programma triennale

| Descrizione dell'opera | Unità di misura |
|---|----------------------|
| Dimensionamento dell'intervento (unità di misura) | unità di misura |
| Dimensionamento dell'intervento (valore) | valore (mq, mc, ...) |
| Lavoro risulta rispondente a tutti i requisiti del capitolato | si/no |
| Lavoro risulta rispondente a tutti i requisiti del capitolato approvato | si/no |
| Fonti di finanziamento (se intervento lavoro di completamento non incluso in scheda D) | si/no |
| Sponsorizzazione | si/no |
| Finanza di progetto | si/no |
| Costo progetto approvato | importo |
| Costo progetto approvato | importo |
| Tipologia copertura finanziaria | si/no |
| Comunitaria | si/no |
| Statale | si/no |
| Regionale | si/no |
| Comunale | si/no |
| Altra Pubblica | si/no |
| Privata | si/no |

ALLEGATO I - SCHEDE C : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2019/2021
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI ANZOLA DELL'EMILIA

ELENCO DEGLI IMMOBILI DISPONIBILI

| Elenco degli immobili disponibili art. 21, comma 5, e art. 191 del D.Lgs. 50/2016 | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--------------------------------|--------------------------------------|----------------------|--------------|------|-----|------------------------------|--|---|---|--|----------------|--------------|------------|--------|
| Codice univoco immobile (1) | Riferimento CUI intervento (2) | Riferimento CUP Opera Incompiuta (3) | Descrizione immobile | Codice Istat | | | localizzazione - CODICE MUTS | trasferimento immobile a titolo corrispettivo ex comma 1 art.191 | immobili disponibili ex articolo 21 comma 5 | già incluso in programma di dissemissione di cui art.27 DL 201/2011 | Tipo disponibilità ex immobile derivante da Opera Incompiuta di cui si è dichiarata l'insussistenza dell'interesse | Valore Stimato | | | |
| | | | | Reg | Prov | Com | | | | | | Primo anno | Secondo anno | Terzo anno | Totale |
| codice | codice | codice | testo | cod | cod | cod | codice | Tabella C.1 | Tabella C.2 | Tabella C.3 | Tabella C.4 | valore | valore | valore | somma |
| | | | | cod | cod | cod | codice | Tabella C.1 | Tabella C.2 | Tabella C.3 | Tabella C.4 | valore | valore | valore | somma |
| | | | | cod | cod | cod | codice | Tabella C.1 | Tabella C.2 | Tabella C.3 | Tabella C.4 | somma | somma | somma | somma |

Note:
Il referente del programma (Arch. Aldo Ansaloni)

- (1) Codice obbligatorio: numero immobile = cf. amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'immobile è stato inserito + lettera "T" ad identificare l'oggetto immobile e distinguere dall'intervento di cui al codice CUI + progressivo di 5 cifre
- (2) Ripetere il codice CUI dell'intervento (nel caso in cui il CUP non sia previsto obbligatoriamente) al quale la cessione dell'immobile è associata; non indicare alcun codice nel caso in cui si proponga la semplice alienazione
- (3) Se derivante da opera incompiuta riportare il relativo codice CUP

Tabella C.1

- 1. no
- 2. parziale
- 3. totale

Tabella C.2

- 1. no
- 2. sì, cessione
- 3. sì, in diritto di godimento, a titolo di contributo, la cui utilizzazione sia strumentale e tecnicamente commessa all'opera da affidare in concessione

Tabella C.3

- 1. no
- 2. sì, come valorizzazione
- 3. sì, come alienazione

Tabella C.4

- 1. cessione della titolarità dell'opera ad altro ente pubblico
- 2. cessione della titolarità dell'opera a soggetto esercente una funzione pubblica
- 3. vendita al mercato privato

ALLEGATO I - SCHEDA D: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2019/2021
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI ANZOLA DELL'EMILIA
ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA

| Numero intervento CUI (1) | Cod. int. Amm. (2) | Codice CUP (3) | Annullata nella data di avvio alla procedura di affidamento (4) | Responsabile del procedimento (A) | Inizio funzionale (5) | Inizio complessivo (6) | codice STAT | | | localizzazione codice M.U.S. | Tipologia | Settore e sottosezione intervento | Descrizione dell'intervento | Livello di priorità (7) | STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8) | | | | | Intervento aggiunto o variato a seguito del programma (12) | | | | | | |
|---------------------------|--------------------|-----------------|---|-----------------------------------|-----------------------|------------------------|-------------|------|-----|------------------------------|---------------|-----------------------------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------------------------|--------------|-------------|-------------------------------|-------------------------|--|---|---|-----------------------------------|-------------|------|------|
| | | | | | | | Reg | Prov | Com | | | | | | Primo anno | Secondo anno | Tercio anno | Costi su annualità successive | Importo complessivo (9) | | Valore degli interventi ammessi al finanziamento (10) | Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'attuale stanziamento (11) | Importo di capitale per sito (11) | Tipologia | | |
| 8062710320160001 | 1 | F7916009100005 | 2019 | Arch. Aldo Anzolini | no | no | 08 | 037 | 001 | 03 07 | Tabella D.1.2 | Tabella D.1.2 | Tabella D.3 | 2 | 338.962,00 | 0,00 | 0,00 | 338.962,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | Tabella D.4 | Tabella D.5 | | |
| 8062710320160001 | 2 | F71817000360005 | 2019 | Arch. Aldo Anzolini | no | no | 08 | 037 | 001 | 03 01 | 03 01 | 03 01 | 2 | 750.000,00 | 0,00 | 0,00 | 750.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 8062710320160001 | 3 | F77H18001130004 | 2019 | Arch. Aldo Anzolini | no | no | 08 | 037 | 001 | 03 07 | 03 07 | 03 07 | 1 | 300.000,00 | 0,00 | 0,00 | 300.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 8062710320160002 | 4 | F71817000350004 | 2019 | Arch. Aldo Anzolini | no | no | 08 | 037 | 001 | 03 01 | 03 01 | 03 01 | 2 | 247.000,00 | 0,00 | 0,00 | 247.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 8062710320160001 | 5 | F74H17000920004 | 2019 | Arch. Aldo Anzolini | no | no | 08 | 037 | 001 | 03 07 | 03 07 | 03 07 | 3 | 223.997,00 | 223.998,00 | 0,00 | 0,00 | 447.335,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 8062710320160002 | 6 | F74E18000180001 | 2019 | Arch. Aldo Anzolini | no | no | 08 | 037 | 001 | 03 07 | 03 07 | 03 07 | 1 | 222.160,00 | 0,00 | 0,00 | 222.160,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

NOTE

- (1) Numero intervento = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo da 5 cifre
- (2) Codice identificativo dell'Amministrazione in base a proprio sistema di codifica
- (3) Indirizzo CUP per sezione 3 comma 5
- (4) Sigla e nome e cognome del responsabile del procedimento
- (5) Indica se l'atto funzionale secondo la definizione di cui all'art.2 comma 1 lettera q) del D.Lgs.50/2016
- (6) Indica se l'atto complessivo secondo la definizione di cui all'art.2 comma 1 lettera q) del D.Lgs.50/2016
- (7) Indica il livello di priorità di cui all'art.4 comma 12
- (8) Ai sensi dell'art.4 comma 6, in caso di demolizione di opere incompiute l'importo comprende gli oneri per lo smantellamento dell'opera e per la ristrutturazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito.
- (9) Importo complessivo ai sensi dell'art.2 comma 6, in cui include le spese eventualmente sostenute anticipatamente alla prima annualità
- (10) Importo complessivo ai sensi dell'art.2 comma 6, in cui include le spese eventualmente sostenute anticipatamente alla prima annualità
- (11) Ripartizione del capitale globale come quota parte del costo totale
- (12) Indica se l'intervento è stato aggiunto o stato modificato a seguito di modifica ai sensi dell'art.5 comma 8 e 10. Tale campo, come la relativa nota e tabella, comparso solo in caso di modifica di programma

Tabella D.1
CF: Classificazione Sistema CUP: codice tipologia intervento per natura intervento D3=realizzazioni di lavori pubblici (opere e impiantistica)

Tabella D.2
CF: Classificazione Sistema CUP: codice settore e sottosezione intervento

Tabella D.3
CF: Classificazione Sistema CUP: codice priorità

Tabella D.4
CF: Classificazione Sistema CUP: codice priorità

Tabella D.5
CF: Classificazione Sistema CUP: codice priorità

Tabella D.6
CF: Classificazione Sistema CUP: codice priorità

Tabella D.7
CF: Classificazione Sistema CUP: codice priorità

Tabella D.8
CF: Classificazione Sistema CUP: codice priorità

Tabella D.9
CF: Classificazione Sistema CUP: codice priorità

Tabella D.10
CF: Classificazione Sistema CUP: codice priorità

Tabella D.11
CF: Classificazione Sistema CUP: codice priorità

Tabella D.12
CF: Classificazione Sistema CUP: codice priorità

Tabella D.13
CF: Classificazione Sistema CUP: codice priorità

Tabella D.14
CF: Classificazione Sistema CUP: codice priorità

Tabella D.15
CF: Classificazione Sistema CUP: codice priorità

Tabella D.16
CF: Classificazione Sistema CUP: codice priorità

Tabella D.17
CF: Classificazione Sistema CUP: codice priorità

Tabella D.18
CF: Classificazione Sistema CUP: codice priorità

Tabella D.19
CF: Classificazione Sistema CUP: codice priorità

ALLEGATO I - SCHEDE: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2019/2021
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI ANZOLA DELL'EMILIA

INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

| CODICE UNICO INTERVENTO - COI | CUP | DESCRIZIONE INTERVENTO | RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO | Importo annualità | IMPARTO INTERVENTO | Finalità | Livello di priorità | Conformità Urbanistica | Verifica vincoli ambientali | LIVELLO DI PROGETTAZIONE | CENTRO DI COMMITTIMENTO SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INVIENE DELEGARE LA PROCEDURA D'AFFIDAMENTO | | Intervento originario, variazioni o seguito di modifica programma |
|-------------------------------|-----------------|--|---|--------------------------------------|--------------------------------------|-------------|------------------------|------------------------|-----------------------------|--------------------------|--|----------------------|---|
| | | | | | | | | | | | codice ANISA | denominazione | |
| 00627107320150001 | F791300350005 | Esecuzione da scheda D Completamento delle opere di urbanizzazione comprese C.2.3 | Esecuzione da scheda D Arch. Aldo Anseloni | Esecuzione da scheda D 338.952,00 | Esecuzione da scheda D 338.952,00 | Tabella E.1 | Esecuzione da scheda D | sì/no | sì/no | Tabella E.2 | codice | testo | Ereditato da scheda D |
| 00627107320150001 | F71817000350005 | Realizzazione di pista ciclabile tra Anzola dell'Emilia e Ponte Sanuggia | Arch. Aldo Anseloni | 750.000,00 | 750.000,00 | MIS | 2 | sì | sì | 2 | 0000252601 | Unione Terre d'Acqua | |
| 00627107320150001 | F77418001130004 | Mantenimento straordinaria e consolidamento strade comunali | Arch. Aldo Anseloni | 300.000,00 | 300.000,00 | CPA | 1 | sì | sì | 2 | 0000252601 | Unione Terre d'Acqua | |
| 00627107320150002 | F71817000350004 | Realizzazione pista ciclabile tra Ponte Sanuggia e Santa Maria in Strada | Arch. Aldo Anseloni | 241.000,00 | 241.000,00 | MIS | 2 | sì | sì | 2 | 0000252601 | Unione Terre d'Acqua | |
| 00627107320150001 | F74417000320004 | Mantenimento straordinaria fognature acque bianche scolo Cavendish | Arch. Aldo Anseloni | 221.667,00 | 447.335,00 | MIS | 3 | sì | sì | 2 | 0000252601 | Unione Terre d'Acqua | |
| 00627107320150002 | F7181800138001 | Mantenimento straordinaria con risanamento e consolidamento strutturale scuola secondaria di 1° grado S. Pascoli | Arch. Aldo Anseloni | 222.150,00 | 222.150,00 | MIS | 1 | sì | sì | 2 | 0000252601 | Unione Terre d'Acqua | |

(*) Tale campo compare solo in caso di modifica del programma

Tabella E.1

- AU1 - Adeguamento normativo
- AMB - Qualità ambientale
- CP2 - Completamenti Opere Incompiute
- CP4 - Conservazione del patrimonio
- MIS - Miglioramento e incremento di servizio
- OS2 - Qualità urbana
- VAL - Valorizzazione beni vincolati
- DE1 - Demolizione Opere Incompiute
- DECP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

Tabella E.2

- 1. progetto di fattibilità tecnico - economica; "documento di fattibilità delle alternative progettuali"
- 2. progetto di fattibilità tecnico - economica; "documenti finali"
- 3. progetto definitivo
- 4. progetto esecutivo

Il referente del programma
(Arch. Aldo Anseloni)

ALLEGATO I - SCHEDE E: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2019/2021
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI ANZOLA DELL'EMILIA

INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

| CODICE UNICO INTERVENTO - CUI | CUP | DESCRIZIONE INTERVENTO | RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO | Importo annualità | IMPORTO INTERVENTO | Finalità | Livello di priorità | Conformità Urbanistica | Verifica vincoli ambientali | LIVELLO DI PROGETTAZIONE | CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO | | Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma |
|-------------------------------|---|--|--|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------|-----------------------|------------------------|-----------------------------|--------------------------|--|----------------------|---|
| | | | | | | | | | | | codice ANSA | denominazione | |
| 8062710320190001 | Ereditato da scheda D F7916000190005 | Ereditato da scheda D Completamento delle opere di urbanizzazione comparto C2.3 | Ereditato da scheda D Arch. Aldo Anseloni | Ereditato da scheda D 338.952,00 | Ereditato da scheda D 338.952,00 | Tabella E.1 | Ereditato da scheda D | si/no | si/no | Tabella E.2 | codice | testo | Ereditato da scheda D |
| 8062710320180001 | F71917000360005 | Realizzazione di pista ciclabile tra Anzola dell'Emilia e Ponte Samoggia | Arch. Aldo Anseloni | 750.000,00 | 750.000,00 | MIS | 2 | si | si | 2 | 0000252601 | Unione Terre d'Acqua | |
| 8062710320190001 | F77418001130004 | Manutenzione straordinaria e consolidamento strade comunali | Arch. Aldo Anseloni | 300.000,00 | 300.000,00 | CPA | 1 | si | si | 2 | 0000252601 | Unione Terre d'Acqua | |
| 8062710320190002 | F71917000350004 | Realizzazione pista ciclabile tra Ponte Samoggia e Santa Maria in Spade | Arch. Aldo Anseloni | 247.000,00 | 247.000,00 | MIS | 2 | si | si | 2 | 0000252601 | Unione Terre d'Acqua | |
| 8062710320130001 | F74417000920004 | Manutenzione straordinaria fognature acque bianche solo Cavarella | Arch. Aldo Anseloni | 223.697,00 | 447.335,00 | MIS | 3 | si | si | 2 | 0000252601 | Unione Terre d'Acqua | |
| 8062710320180002 | F76218000180001 | Manutenzione straordinaria con risanamento e consolidamento strutturale scuola secondaria di I° grado G. Pascoli | Arch. Aldo Anseloni | 222.150,00 | 222.150,00 | MIS | 1 | si | si | 2 | 0000252601 | Unione Terre d'Acqua | |

(*) Tale campo compare solo in caso di modifica del programma

Tabella E.1

- ADV - Adeguamento normativo
- AMB - Qualità ambientale
- CP - Completamento Opera Incompiuta
- CPA - Conservazione del patrimonio
- MIS - Miglioramento e incremento di servizi
- UPB - Qualità urbana
- WAB - Valorizzazione beni vincenti
- DEM - Demolizione Opera Incompiuta
- DECP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

Tabella E.2

- 1. progetto di fattibilità tecnico - economica "documento di fattibilità delle alternative progettuali"
- 2. progetto di fattibilità tecnico - economica "documento finale"
- 3. progetto definitivo
- 4. progetto esecutivo

Il referente del programma
(Arch. Aldo Anseloni)

Per ogni opera inserita nel programma delle Opere Pubbliche 2019-2021 si è proceduto alla definizione del cronoprogramma in base alle previsioni di esigibilità. Viceversa per le altre spese d'investimento non incluse nel piano (beni durevoli, informatizzazione, restituzione oneri, ecc) si sono previste tutte le spese, per la maggior parte stanziata come scadenti nell'anno riservandosi eventualmente di destinare parte della spesa a fondo vincolato in sede di assestamento o di chiusura d'esercizio.

CRONOPROGRAMMA**INVESTIMENTI 2019/2021**

| CRONOPROGRAMMA INVESTIMENTI | | | | | | | | | | | | | |
|---|-----------------------|--|---------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|---------------------|---------------------|-------------------|---------------|---------------|------|------|
| Descrizione investimento | Importo Investimento | Fonte finanziamento | Anno di avvio | 1° anno | | | 2° anno | | | 3° anno | | | NOTE |
| | | | | Competenza | Cassa | Fase | Competenza | Cassa | Fase | Competenza | Cassa | Fase | |
| Completamento Opere di Urbanizzazione Comparto C2.3 | € 338.962,00 | F - Contributi di Imprese per OO.PP | 2019 | € 338.962,00 | € 338.962,00 | esecuzione lavori | | | | | | | |
| Realizzazione di porzione di pista Ciclabile tra Anzola e Ponte Samoggia | € 750.000,00 | D - Trasferimento del comune di Valsamoggia | 2019 | € 750.000,00 | € 750.000,00 | esecuzione lavori | | | | | | | |
| Manutenzione Straordinaria Strade | € 450.000,00 | L - Proventi derivanti dal rilascio Permessi di Costruire | 2019 | € 300.000,00 | € 300.000,00 | esecuzione lavori | € 150.000,00 | € 150.000,00 | esecuzione lavori | | | | |
| Realizzazione Pista Ciclabile tra Ponte Samoggia e Santa Maria in Strada | € 247.000,00 | O - contributi dalla provincia per piste ciclabili € 100.000,00 G - Alienazioni Aree € 147.000,00 | 2019 | € 247.000,00 | € 247.000,00 | esecuzione lavori | | | | | | | |
| Manutenzione Straordinaria Fognature Acque Bianche Scolo Cavarella | € 447.335,00 | G - Alienazioni Aree | 2019 | € 223.667,00 | € 223.667,00 | esecuzione lavori | € 223.668,00 | € 223.668,00 | esecuzione lavori | | | | |
| Manutenzione straordinaria con risanamento e consolidamento strutturale della scuola secondaria di 1° grado G.Pascoli | € 222.150,00 | Q - Contributo Regionale | 2019 | € 222.150,00 | € 222.150,00 | esecuzione lavori | | | | | | | |
| TOTALE SPESE | € 2.116.485,00 | | | € 2.081.779,00 | € 2.081.779,00 | | € 373.668,00 | € 373.668,00 | | € 0,00 | € 0,00 | | |

ALLEGATO B

COMUNE DI ANZOLA DELL'EMILIA
Città Metropolitana di Bologna
PROGRAMMA DEGLI INVESTIMENTI
TRIENNIO 2019/2021

Allegato al Documento Unico di Programmazione - DUP 2019/2021

| FONTE DI FINANZIAMENTO | Resp. Serv. | COD. FIN. | ANNO 2019 | ANNO 2020 | ANNO 2021 |
|---|-------------|-----------|-----------------------|---------------------|---------------------|
| | | | IMPORTO | IMPORTO | IMPORTO |
| Proventi derivanti da Condoni Edilizi e da Sanatoria Opere Edilizie Abusive | ST01 | A | € 50.000,00 | € 50.000,00 | € 50.000,00 |
| Proventi da Indennità Risarcitoria in Materia Paesaggistica | ST01 | B | € 5.000,00 | € 5.000,00 | € 5.000,00 |
| Trasferimenti dalla regione per Erogazione Incentivi per Abbattimento Barriere Architettoniche | ST01 | C | € 5.000,00 | € 5.000,00 | € 5.000,00 |
| Trasferimento dal Comune di Valsamoggia per realizzazione porzione di pista ciclabile tra Anzola e Ponte Samoggia | ST01 | D | € 750.000,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| Contributi di Famiglie per OO.PP. | ST01 | E | € 1.000,00 | € 1.000,00 | € 1.000,00 |
| Contributi di Imprese per OO.PP. | ST01 | F | € 338.962,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| Alienazione aree | ST01 | G | € 400.167,00 | € 249.168,00 | € 172.332,00 |
| Concessione Diritto di Superficie | ST01 | H | € 11.500,00 | € 11.500,00 | € 11.500,00 |
| Entrate per Trasformazione Diritto di Superficie in Diritto di proprietà | ST01 | I | € 25.000,00 | € 25.000,00 | € 25.000,00 |
| Proventi Derivanti dal rilascio Permessi di Costruire | ST01 | L | € 369.000,00 | € 319.000,00 | € 319.000,00 |
| Proventi derivanti da Monetizzazione Standard | ST01 | M | € 50.000,00 | € 50.000,00 | € 50.000,00 |
| Indennità di Disagio Ambientale | ST01 | N | € 15.000,00 | € 15.000,00 | € 15.000,00 |
| Contributo della Provincia per Piste ciclabili | ST01 | O | € 100.000,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| Vendita quote azionarie HERA S.p.A. | | P | € 400.000,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| Contributo Regionale per manutenzione straordinaria con risanamento e consolidamento strutturale della scuola secondaria di 1° grado G. Pascoli | ST01 | Q | € 222.150,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| TOTALE ENTRATE | | | € 2.742.779,00 | € 730.668,00 | € 653.832,00 |

PROGRAMMA DEGLI INVESTIMENTI
TRIENNIO 2019/2021

Allegato al Documento Unico di Programmazione - DUP 2019/2021

| SPESE PER INVESTIMENTI | TIT. | MISS. | PROGR. | Resp. Serv. | COD. FIN. | ANNO 2019 | COD. FIN. | ANNO 2020 | COD. FIN. | ANNO 2021 |
|--|------|-------|--------|-------------|---|-----------------------|------------------------------|---------------------|------------------------------|---------------|
| | | | | | | IMPORTO | | IMPORTO | | IMPORTO |
| Completamento Opere di Urbanizzazione Comparto C2.3 | 2 | 10 | 5 | ST01 | F | € 338.962,00 | == | € 0,00 | == | € 0,00 |
| Realizzazione di porzione di pista Ciclabile tra Anzola e Ponte Samoggia | 2 | 10 | 5 | ST01 | D | € 750.000,00 | == | € 0,00 | == | € 0,00 |
| Manutenzione Straordinaria Strade | 2 | 10 | 5 | ST01 | L | € 300.000,00 | L | € 150.000,00 | == | € 0,00 |
| Realizzazione Pista Ciclabile tra Ponte Samoggia e Santa Maria in Strada | 2 | 10 | 5 | ST01 | O € 100.000,00 G € 147.000,00 | € 247.000,00 | == | € 0,00 | == | € 0,00 |
| Manutenzioni Straordinaria Fognature Acque Bianche Scolo Cavanelia | 2 | 9 | 4 | ST01 | G | € 223.667,00 | G | € 223.668,00 | == | € 0,00 |
| Manutenzioni straordinaria con risanamento e consolidamento strutturale della scuola secondaria di 1° grado G. Pascoli | 2 | 4 | 2 | ST01 | Q | € 222.150,00 | == | € 0,00 | == | € 0,00 |
| Totale opere pubbliche | | | | | | € 2.081.779,00 | | € 373.668,00 | | € 0,00 |
| Acquisto attrezzature per sistema informatico | 2 | 1 | 8 | US01 | I € 5.000,00 L € 5.000,00 | € 10.000,00 | L | € 10.000,00 | G | € 10.000,00 |
| Acquisto licenze software - Innovazione Tecnologica | 2 | 1 | 8 | US01 | I | € 10.000,00 | L | € 10.000,00 | I € 5.000,00 N € 5.000,00 | € 10.000,00 |
| Acquisto porzione rete gas a completamento | 2 | 17 | 1 | ST01 | P | € 150.000,00 | == | € 0,00 | == | € 0,00 |
| Manutenzione e Impianti per aree verdi | 2 | 9 | 2 | ST01 | P | € 15.000,00 | == | € 0,00 | == | € 0,00 |
| Trasferimento a Unione di Comuni TerreD'acqua Servizio Informatico - Innovazione Tecnologica | 2 | 10 | 8 | SE01 | I | € 10.000,00 | N | € 10.000,00 | I | € 10.000,00 |
| Manutenzione straordinaria fabbricati comunali opere edili e elettriche e meccanici escluso arredi e impianti speciali | 2 | 1 | 11 | ST01 | P € 36.500,00 L € 13.500,00 | € 50.000,00 | A | € 50.000,00 | L | € 10.000,00 |
| Trasferimenti all'Unione dei Comuni Terre d'acqua per gestione associata Polizia Municipale | 2 | 3 | 1 | DG01 | L | € 10.000,00 | B € 5.000,00 N € 5.000,00 | € 10.000,00 | I | € 10.000,00 |
| Manutenzione straordinaria scuola materna | 2 | 4 | 1 | ST01 | N € 5.000,00 P € 5.000,00 G € 10.000,00 | € 20.000,00 | == | € 0,00 | == | € 0,00 |
| Acquisto mobili e arredi - scuola materna | 2 | 4 | 1 | SS01 | H | € 1.500,00 | L | € 1.500,00 | H | € 1.500,00 |
| Acquisto mobili e arredi - istruzione elementare | 2 | 4 | 2 | SS01 | L | € 2.500,00 | L | € 2.500,00 | L | € 2.500,00 |
| Manutenzione straordinaria scuola elementare | 2 | 4 | 2 | ST01 | P | € 20.000,00 | L | € 10.000,00 | | € 0,00 |
| Manutenzione impianto termico scuola primaria | 2 | 4 | 1 | ST01 | G | € 0,00 | G | € 1.000,00 | L | € 1.000,00 |
| Gazebo scuola primaria - Manutenzione | 2 | 4 | 1 | ST01 | G | € 5.000,00 | L | € 5.000,00 | G | € 5.000,00 |
| Manutenzioni straordinaria scuole medie | 2 | 4 | 2 | ST01 | P | € 20.000,00 | == | € 0,00 | == | € 0,00 |

Comune di Anzola dell'Emilia - Documento Unico di Programmazione 2019-2021

| | | | | | | | | | | | |
|--|---|----|---|------|--------|----------------------------|-------------|----------------------------|---------------------------|--|--------------------------|
| Acquisto mobili e arredi - scuola media | 2 | 4 | 2 | SS01 | L | € 4.000,00 | G | € 4.000,00 | L | € 4.000,00 | |
| Acquisto impianti e macchinari - refezione scolastica | 2 | 4 | 6 | SS01 | L | € 4.000,00 | G H | € 2.500,00 € 1.500,00 | L | € 4.000,00 | |
| Manutenzione straordinaria impianti sportivi - Rifacimento campo tennis all'aperto | 2 | 6 | 1 | ST01 | == | € 0,00 | == | € 0,00 | G L | € 52.000,00 € 15.000,00 | |
| Manutenzione straordinaria impianti sportivi - campo di calcio centro sportivo | 2 | 6 | 1 | ST01 | G P | € 2.500,00 € 13.500,00 | € 16.000,00 | G L | € 16.000,00 € 2.000,00 | € 18.000,00 | |
| Trasferimenti per erogazione incentivi per abbattimento barriere architettoniche | 2 | 8 | 1 | ST01 | C | € 5.000,00 | C | € 5.000,00 | C | € 5.000,00 | |
| Piano per eliminazione barriere architettoniche opere edili | 2 | 10 | 5 | ST01 | P | € 25.000,00 | I | € 25.000,00 | A | € 30.000,00 | |
| Acquisto impianti e macchinari per manutenzione verde pubblico | 2 | 9 | 2 | ST01 | N | € 10.000,00 | H | € 10.000,00 | H | € 10.000,00 | |
| Acquisto giochi e arredi per parchi | 2 | 9 | 2 | ST01 | A | € 15.000,00 | L | € 15.000,00 | N | € 10.000,00 | |
| Installazione telecamere mobili per il servizio di controllo anti-vandalismo e abbandono rifiuti | 2 | 3 | 2 | ST01 | M | € 10.000,00 | L | € 10.000,00 | L | € 10.000,00 | |
| Opere edili elettriche e meccaniche per installazione chiosco nel parco di San Giacomo del Martignone | 2 | 10 | 5 | ST01 | == | € 0,00 | L | € 20.000,00 | == | € 0,00 | |
| Manutenzione straordinaria impianti di pubblica illuminazione | 2 | 10 | 5 | ST01 | A H | € 10.000,00 € 5.000,00 | € 15.000,00 | L | € 10.000,00 | B L | € 5.000,00 € 5.000,00 |
| Consolidamento ponte sul torrente Ghironda via Alvisi | 2 | 10 | 5 | ST01 | A L | € 20.000,00 € 30.000,00 | € 50.000,00 | == | € 0,00 | == | € 0,00 |
| Manutenzione straordinaria strade e ponti - Viabilità Opere per installazione colonnina per defibrillatori | 2 | 10 | 5 | ST01 | P | € 0,00 | == | € 0,00 | == | € 0,00 | |
| Valutazioni di vulnerabilità sismica delle strutture scolastiche e comunali | 2 | 1 | 5 | ST01 | M | € 40.000,00 | == | € 0,00 | == | € 0,00 | |
| Manutenzione straordinaria asilo nido | 2 | 12 | 1 | ST01 | H G | € 5.000,00 € 10.000,00 | € 15.000,00 | L | € 12.000,00 | G | € 10.000,00 |
| Acquisto mobili e arredi asilo nido - nido d'infanzia | 2 | 12 | 1 | SS01 | G | € 2.000,00 | G | € 2.000,00 | L | € 2.000,00 | |
| Acquisto attrezzature - nido d'infanzia | 2 | 12 | 1 | SS01 | E | € 1.000,00 | E | € 1.000,00 | E | € 1.000,00 | |
| Manutenzione straordinaria Palestra di Via Lunga | 2 | 6 | 1 | ST01 | == | € 0,00 | == | € 0,00 | L | € 98.000,00 | |
| Manutenzione straordinaria impianti sportivi | 2 | 6 | 1 | ST01 | P | € 30.000,00 | L | € 50.000,00 | == | € 0,00 | |
| Manutenzione Controsoffitto e pavimentazioni palestra via lunga | 2 | 6 | 1 | ST01 | == | € 0,00 | == | € 0,00 | G L M | € 72.332,00 € 7.668,00 € 15.000,00 | |
| Campo Calcio Anzola manutenzione Recinzioni | 2 | 6 | 1 | ST01 | P | € 20.000,00 | == | € 0,00 | == | € 0,00 | |
| Spogliatoi calcio manutenzione | 2 | 6 | 1 | ST01 | A P | € 5.000,00 € 15.000,00 | € 20.000,00 | == | € 0,00 | == | € 0,00 |
| Bocciodromo manutenzione struttura e infissi | 2 | 6 | 1 | ST01 | == | € 0,00 | == | € 0,00 | L | € 73.832,00 | |
| Campo calcio Lavino manutenzione spogliatoi | 2 | 6 | 1 | ST01 | P | € 50.000,00 | == | € 0,00 | == | € 0,00 | |
| Impianto solare termico Campo Lavino | 2 | 6 | 1 | ST01 | G | € 0,00 | == | € 0,00 | == | € 0,00 | |
| Unità di trattamento aria Ca Rossa | 2 | 12 | 3 | ST01 | == | € 0,00 | == | € 0,00 | L | € 60.000,00 | |
| Parcheggio Ca' Rossa Ampliamento | 2 | 12 | 3 | ST01 | == | € 0,00 | == | € 0,00 | M | € 35.000,00 | |
| Parcheggio aggiuntivo Casetti | 2 | 10 | 5 | ST01 | == | € 0,00 | L M | € 10.000,00 € 25.000,00 | € 35.000,00 | € 0,00 | |
| Parcheggio via Chiesolino | 2 | 10 | 5 | ST01 | == | € 0,00 | M | € 25.000,00 | == | € 0,00 | |
| Biblioteca - Manutenzione servizi igienici | 2 | 5 | 2 | ST01 | B | € 5.000,00 | L | € 1.000,00 | L | € 1.000,00 | |
| Modifica accesso museo - installazione di bussola | 2 | 5 | 1 | ST01 | == | € 0,00 | == | € 0,00 | A | € 20.000,00 | |
| Pannelli a messaggio variabile- adeguamento (NO ONERI) | 2 | 8 | 1 | ST01 | == | € 0,00 | == | € 0,00 | G L | € 8.000,00 € 25.000,00 | |
| Spese per Arredo Urbano | 2 | 8 | 1 | ST01 | == | € 0,00 | == | € 0,00 | G | € 15.000,00 | |
| TOTALE SPE SE | | | | | | € 2.742.779,00 | | € 730.668,00 | | € 653.832,00 | |

10. PROGRAMMAZIONE BIENNALE ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI

Il d.lgs. 50/2016 di approvazione del nuovo Codice dei contratti ha posto a carico delle pubbliche amministrazioni l'adozione di un programma biennale per l'acquisizione di beni e servizi, di importo stimato pari o superiore a 40.000 euro (art. 21). Tale programma, come quello relativo alle opere pubbliche, è approvato nel rispetto dei documenti programmatori e in coerenza con il bilancio di previsione. L'articolo 1, comma 424, della legge n. 232/2016 ha differito all'esercizio 2018 l'obbligo di predisposizione del programma biennale per l'acquisizione di beni e servizi.

ALLEGATO II - SCHEDA A : PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2019/2020 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI ANZOLA DELL'EMILIA

QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA (1)

| TIPOLOGIA RISORSE | Arco temporale di validità del programma | | |
|---|--|--------------|----------------|
| | Disponibilità finanziaria | | Importo Totale |
| | Primo anno | Secondo anno | |
| risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge | importo | importo | importo |
| risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo | importo | importo | importo |
| risorse acquisite mediante apporti di capitali privati | importo | importo | importo |
| stanziamenti di bilancio | 416.237,23 | 476.129,00 | 4.369.351,23 |
| finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403 | importo | importo | importo |
| risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art.191 D.Lgs. 50/2016 | importo | importo | importo |
| Altro | importo | importo | importo |

Il referente del programma
(Arch. Aldo Ansaloni)

Annotazioni

(1) I dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda B. Dette informazioni sono acquisite dal sistema (software) e rese disponibili in banca dati ma non visualizzate nel programma.

**ALLEGATO II - SCHEDA C: PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2019/2020
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI ANZOLA DELL'EMILIA**

**ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA'
DEL PRECEDENTE PROGRAMMA BIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI**

| CODICE UNICO INTERVENTO - CUI | CUP | DESCRIZIONE ACQUISTO | IMPORTO INTERVENTO | Livello di priorità | Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1) |
|-------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|---|
| codice | Ereditato da precedente programma | Ereditato da precedente programma | Ereditato da precedente programma | Ereditato da scheda B | testo |
| assenti | | | | | |

Il referente del programma
(Arch. Aldo Ansaloni)

Note

(1) breve descrizione dei motivi

11. PROGRAMMAZIONE DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE

Ai sensi dell'art. 91 del Testo Unico dell'Ordinamento degli enti locali, ai fini della funzionalità e dell'ottimizzazione delle risorse, gli organi di vertice delle Amministrazioni locali sono tenuti alla programmazione triennale del fabbisogno di personale, comprensiva delle unità di cui alla legge 68/1999 e finalizzata alla riduzione delle spese di personale, così come già previsto dal comma 1 e seguenti dell'art. 39 della legge 449/1997.

ANNO 2018

Area Tecnica

- n. 1 "Funzionario Amministrativo Contabile" ex Cat. Giur. D3 a tempo indeterminato da reclutare mediante concorso (procedura in corso) a partire presumibilmente dal 01/09/2018. La presente assunzione comporta una spesa di personale preventivabile incidente a bilancio di €. 36.618,87 annuali (12.206,29 nel 2018) e un importo incidente sulle facoltà assunzionali di € 26.989,14 (solo oneri diretti).
- n. 2 unità di "Istruttore tecnico" mediante trasformazione di contratti di formazione lavoro. Tali trasformazioni sono già state effettuate, ed hanno comportato un utilizzo di capacità assunzionale per €. 43.249,62 (€. 21.624,81*2) (solo oneri diretti).
- n. 1 unità di "Istruttore tecnico" da reclutare mediante mobilità tra Enti soggetti a limiti assunzionali. La presente assunzione comporta una spesa di personale preventivabile incidente a bilancio di € 29.558,55 annuali (€. 9.852,85 nel 2018). L'amministrazione si riserva la facoltà di procedere, in alternativa alla mobilità, mediante assunzione a termine, con contratto di formazione lavoro. In tal caso al termine della formazione lavoro, l'eventuale trasformazione in contratto a tempo determinato comporterà utilizzo di capacità assunzionale.
- n. 1 unità di cat. C al profilo professionale di istruttore amministrativo/contabile, a tempo pieno e indeterminato, da reclutare mediante mobilità e in caso di esito negativo mediante procedure di cui all'art. 35 del d.lgs. 165/2001, a decorrere presumibilmente dal 01/09/2018. La presente assunzione comporta una spesa di personale preventivabile incidente a bilancio di € 29.510,49 annuali (€. 9.836,83 nel 2018) e un importo incidente sulle facoltà assunzionali di € €. 21.624,81 (solo oneri diretti)
- n. 1 unità di "Istruttore Direttivo tecnico" da reclutare mediante mobilità tra Enti soggetti a limiti assunzionali. La presente assunzione comporta una spesa di personale preventivabile incidente a bilancio di € 32.300,00 annuali (€. 2.700,00 nel 2018) e non incide sulle facoltà assunzionali. La presente assunzione è preceduta da un periodo di comando parziale di n. 4 mesi.

Area Amministrativa ed Innovazione

- n. 1 unità di cat. D, profilo professionale di Funzionario amministrativo, a tempo pieno e indeterminato, da reclutare mediante mobilità tra Enti soggetti a limiti assunzionali presumibilmente dal 01/09/2018. La presente assunzione comporta una spesa di personale preventivabile incidente a bilancio di €. 31.957,21 annuali (10.652,40 nel 2018) e non incide rispetto alla capacità assunzionale.
- n. 1 unità di cat B, profilo professionale di esecutore amministrativo (centralinista), a tempo indeterminato da reclutare mediante mobilità e in caso negativo mediante procedure di cui all'art. 35 del d.lgs. 165/2001, a decorrere presumibilmente dal 01/09/2018. La presente assunzione comporta una spesa di personale preventivabile incidente a bilancio di € 26.071,64,00 annuali (8.690,55 nel 2018) e un importo incidente sulle facoltà assunzionali di € 19.215,54 (solo oneri diretti).

Verifica in ordine alla possibilità di stipulare una eventuale convenzione con il Comune di Sant'Agata Bolognese per lo svolgimento in forma associata delle funzioni di messo comunale .

Area Finanziaria

- n. 1 unità di cat. C al profilo professionale di istruttore amministrativo/contabile, a tempo pieno e indeterminato, da reclutare mediante le procedure di cui all'art. 35 del d.lgs. 165/2001 (assunzione già effettuata). La presente assunzione comporta un importo incidente sulle facoltà assunzionali di €. 21.624,81 (solo oneri diretti)

Staff del Sindaco e Comunicazione

- n. 1 unità di cat. C al profilo professionale di istruttore amministrativo/contabile, a tempo pieno e indeterminato, da reclutare mediante mobilità e in caso di esito negativo mediante procedure di cui all'art. 35 del d.lgs. 165/2001, a decorrere presumibilmente dal 01/09/2018. La presente assunzione comporta una spesa di personale preventivabile incidente a bilancio di € 29.510,49 annuali (€ 9.836,83 nel 2018) e un importo incidente sulle facoltà assunzionali di € €. 21.624,81 (solo oneri diretti)

ANNO 2019

Area Tecnica

- Trasformazione di n. 1 unità di cat. C al profilo professionale di istruttore tecnico cat. C di eventuale contratto formazione lavoro in contratto a tempo pieno e indeterminato. La presente assunzione comporta una spesa di personale preventivabile incidente a bilancio di € 29.510,49 annuali, incidente sulle facoltà assunzionali per €. 21.624,81 (solo oneri diretti)

Area servizi alla Persona

- n. 1 unità di cat. C al profilo professionale di istruttore amministrativo/contabile, a tempo pieno e indeterminato, da reclutare mediante mobilità tra Enti soggetti a limiti assunzionali e, in caso di esito negativo mediante concorso o da graduatorie vigenti nei limiti della capacità assunzionale. La procedura di mobilità verrà esperita nell'anno 2018 e, in caso positivo l'assunzione potrà essere effettuata nell'anno corrente. La presente assunzione comporta una spesa di personale preventivabile incidente a bilancio di € 29.510,49.

ANNI 2020 - 2021

Nessuna previsione

(Non sono previste operazioni sui piani occupazionali 2020-2021, ad eccezione del turn over e, in generale, dei posti che si rendano vacanti a seguito di mobilità volontaria ex art. 30, D.Lgs. n. 165/2001, anche mediante l'istituto della mobilità per interscambio.)

12. PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE

Ai sensi dell'art. 58 del D. L. n° 112 del 25/06/2008 così come modificato dall'art. 27, comma 7, del D.L. 201/2011 convertito nella Legge 214/2011, viene il piano delle alienazioni e valorizzazioni del patrimonio immobiliare indica i beni immobili di proprietà comunale, non strumentali all'esercizio della funzione istituzionale, suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione.

L'inserimento degli immobili nel piano ne determina la conseguente classificazione come patrimonio disponibile, fatto salvo il rispetto delle tutele di natura storico-artistica, archeologica, architettonica e paesaggistico - ambientale. Il piano è trasmesso agli Enti competenti, i quali si esprimono entro trenta giorni, decorsi i quali, in caso di mancata espressione da parte dei medesimi Enti, la predetta classificazione è resa definitiva. La deliberazione del Consiglio Comunale di approvazione, ovvero di ratifica dell'atto di deliberazione se trattasi di società o Ente a totale partecipazione pubblica, del Piano delle alienazioni e valorizzazioni determina le destinazioni d'uso urbanistiche degli immobili. Le Regioni entro 60 giorni dalla data di entrata in vigore della presente disposizione, disciplinano l'eventuale equivalenza della deliberazione di Consiglio Comunale di approvazione quale variante allo strumento urbanistico generale, ai sensi dell'art. 25 della legge 28 febbraio 1985, n. 47, anche disciplinando le procedure semplificate per la relativa approvazione. Le Regioni, nell'ambito della predetta normativa approvano procedure di copianificazione per l'eventuale verifica di conformità agli strumenti di pianificazione sovraordinata, al fine di concludere il procedimento entro il termine perentorio di 90 giorni dalla deliberazione comunale. Trascorsi i predetti 60 giorni, si applica il comma 2, dell'articolo 25 della Legge 28 febbraio 1985, n. 47. Le varianti urbanistiche di cui al presente comma, qualora rientrino nelle previsioni di cui al paragrafo 3 dell'articolo 3, della direttiva 2001/42/CE e al comma 4 dell'articolo 7 del decreto legislativo 3 aprile 2006, n. 152 e s.m.i. non soggette a valutazione ambientale strategica.



Comune di Anzola dell'Emilia

protocollo numero: 2018/0018554

data: 25/07/2018

**oggetto:PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI DA ALLEGARE AL DUP
2019/2021; ELENCO RICHIESTE PERVENUTE DI AREE DA ALIENARE A SEGUITO
DELL'ATTUAZIONE DELLA DELIBERA DI GIUNTA N.42 DEL 28/04/2015**

Tab. 1 - IPOTESI 1 - Valore di riferimento determinato in base al parametro relativo alla mancata cessione di aree analoghe qualora monetizzate (valore terreno più valore opere).

| N | Prot. | Dest. | Località | Indirizzo | Fg | Map | Sup. (mq) | Valore (€) | Note |
|---------------|----------------|-------|-------------------|---------------------------|----|---------------------|--------------|-------------------|---------------------|
| 1 | 13162 | P | CENTRO | Via Baenzi | 49 | 664 | 185 | 12.683,60 | |
| 2 | 13257 | V | CENTRO | Via G. Rossa 15 | 52 | 671 679 | 450 | 30.852,00 | |
| 3 | 13301 | V | CENTRO | Via G. Rossa 17 | 52 | 671 678 | 450 | 30.852,00 | |
| 4 | 13364 | V | Lavino | Via 2 Grugno | 52 | 644 | 1549 | 106.199,44 | |
| 5 | 13394 | V | Lavino | Via G. Rossa 7b | 52 | 665 678 | 150 | 10.284,00 | |
| 6 | 13395 | V | Lavino | Via G. Rossa 1 | 52 | 658 | 156 | 10.695,36 | |
| 7 | 13397 | V | Lavino | Via G. Rossa 13 | 52 | 567, 669, 688 | 80 | 5.484,80 | |
| 8 | 13398 | V | Lavino | Via G. Rossa 9 | 52 | 665 678 | 156 | 10.695,36 | |
| 9 | 13401 | P | Lavino | Via Simoni | 44 | 141 84/p | 2660 | 182.369,60 | |
| 10 | 13404 | V | Ponte Samoggia | Via Emilia 353 | 28 | 273 | 1775 | 121.694,00 | |
| 11 | 13416 | V | Lavino | Via D. Campana 6 | 52 | 678 | 450 | 30.852,00 | |
| 12 | 13417 | V | Lavino | Via D. Campana 2 | 52 | 678 | 450 | 30.852,00 | |
| 13 | 13425 | V | Lavino | Via G. Rossa 7 | 52 | 678 | 30 | 2.056,80 | |
| 14 | 13429 | P | Capoluogo | Via Goldoni 35 | 49 | 119 | 25 | 1.714,00 | |
| 15 | 13433 | RS | Centro | Via Pertini 1 | 45 | 172 | 73 | 5.004,88 | Relitto Stradale |
| 16 | 13439 | V | Lavino | Via G. Rossa 11 | 52 | 678 | 80 | 5.484,80 | |
| 17 | 13493 | V | Capoluogo | Via Calanchi 5 | 36 | 99 | 346 | 23.721,76 | |
| 18 | 13495 | V | Lavino | Via 2 Grugno | 52 | 646 1111/p | 2124 | 145.621,44 | |
| 19 | 23415/ 2016 | P+V | Centro | Via Lunga | 46 | 133 134 136 | 192,5 + | 31.297,64 | |
| 20 | 21155 | p | Lavino | Via Caduti di Sabiuino | 40 | 630 415/p | 1600 | 109.833,12 | |
| 21 | 22189/ 2017 | V | Lavino | Via Grandi | 52 | 132 | 20 | 1.372,91 | |
| TOTALE | | | | | | | | 909.621,51 | |

Tab.1.a - Per concessione in uso con ipotesi di capitalizzazione annuale pari all'1% del valore determinato in Tab. Ipotesi 1

| N | Prot. | Dest. | Località | Indirizzo | Fg | Map | Sup. (mq) | Valore (€) | CANONE ANNUO |
|---------------|----------------|-------|-------------------|---------------------------|----|---------------------|--------------|-------------------|-----------------|
| 1 | 13162 | P | CENTRO | Via Baiesi | 49 | 664 | 185 | 12.683,60 | 126,84 |
| 2 | 13257 | V | CENTRO | Via G. Rossa 15 | 52 | 671 679 | 450 | 30.852,00 | 308,52 |
| 3 | 13301 | V | CENTRO | Via G. Rossa 17 | 52 | 671 678 | 450 | 30.852,00 | 308,52 |
| 4 | 13364 | V | Lavino | Via 2 Giugno | 52 | 644 | 1549 | 106.199,44 | 1.061,99 |
| 5 | 13394 | V | Lavino | Via G. Rossa 7b | 52 | 665 678 | 150 | 10.284,00 | 102,84 |
| 6 | 13395 | V | Lavino | Via G. Rossa 1 | 52 | 658 | 156 | 10.695,36 | 106,95 |
| 7 | 13397 | V | Lavino | Via G. Rossa 13 | 52 | 567, 669, 688 | 80 | 5.484,80 | 54,85 |
| 8 | 13398 | V | Lavino | Via G. Rossa 9 | 52 | 665 678 | 156 | 10.695,36 | 106,95 |
| 9 | 13401 | P | Lavino | Via Sumoni | 44 | 141 84/p | 2660 | 182.369,60 | 1.823,70 |
| 10 | 13404 | V | Ponte Samoggia | Via Emilia 353 | 28 | 273 | 1775 | 121.694,00 | 1.216,94 |
| 11 | 13416 | V | Lavino | Via D. Campana 6 | 52 | 678 | 450 | 30.852,00 | 308,52 |
| 12 | 13417 | V | Lavino | Via D. Campana 2 | 52 | 678 | 450 | 30.852,00 | 308,52 |
| 13 | 13425 | V | Lavino | Via G. Rossa 7 | 52 | 678 | 30 | 2.056,80 | 20,56 |
| 14 | 13429 | P | Capoluogo | Via Goldoni 35 | 49 | 119 | 25 | 1.714,00 | 17,14 |
| 15 | 13433 | RS | Centro | Via Pertini 1 | 45 | 172 | 73 | 5.004,88 | 50,05 |
| 16 | 13439 | V | Lavino | Via G. Rossa 11 | 52 | 678 | 80 | 5.484,80 | 54,85 |
| 17 | 13493 | V | Capoluogo | Via Calanchi 5 | 36 | 99 | 346 | 0,16 | 237,22 |
| 18 | 13495 | V | Lavino | Via 2 Giugno | 52 | 646 1111/p | 2124 | 145.621,44 | 1.456,21 |
| 19 | 23415/ 2016 | P+V | Centro | Via Lunga | 46 | 133 134 136 | 192,5 + | 31.297,64 | 312,98 |
| 20 | 21155 | p | Lavino | Via Caduti di Sabiuono | 40 | 630 415/p | 1600 | 109.833,12 | 1.098,33 |
| 21 | 22189/ 2017 | V | Lavino | Via Grandi | 52 | 132 | 20 | 1.372,91 | 13,73 |
| TOTALE | | | | | | | | 451.709,27 | 4.208,57 |

Tab.2 - IPOTESI 2 - Valore di riferimento determinato in base al parametro relativo alla mancata cessione di aree analoghe qualora monetizzate (valore terreno).

| N | Prot. | Dest. | Località | Indirizzo | Fg | Map | Sup. (mq) | Valore (€) | |
|---------------|----------------|-------|-------------------|---------------------------|----|---------------------|-----------------------|-------------------|--|
| 1 | 13162 | P | CENTRO | Via Baiesi | 49 | 664 | 185 | 6.088,35 | |
| 2 | 13257 | V | CENTRO | Via G. Rossa 15 | 52 | 671 679 | 450 | 14.809,50 | |
| 3 | 13301 | V | CENTRO | Via G. Rossa 17 | 52 | 671 678 | 450 | 14.809,50 | |
| 4 | 13364 | V | Lavino | Via 2 Giugno | 52 | 644 | 1549 | 50.977,59 | |
| 5 | 13394 | V | Lavino | Via G. Rossa 7b | 52 | 665 678 | 150 | 4.936,50 | |
| 6 | 13395 | V | Lavino | Via G. Rossa 1 | 52 | 658 | 156 | 5.133,96 | |
| 7 | 13397 | V | Lavino | Via G. Rossa 13 | 52 | 567, 669, 688 | 80 | 2.632,80 | |
| 8 | 13398 | V | Lavino | Via G. Rossa 9 | 52 | 665 678 | 156 | 5.133,96 | |
| 9 | 13401 | P | Lavino | Via Simoni | 44 | 141 84/p | 2660 | 87.540,60 | |
| 10 | 13404 | V | Ponte Samoggia | Via Emilia 353 | 28 | 273 | 1775 | 58.415,25 | |
| 11 | 13416 | V | Lavino | Via D. Campana 6 | 52 | 678 | 450 | 14.809,50 | |
| 12 | 13417 | V | Lavino | Via D. Campana 2 | 52 | 678 | 450 | 14.809,50 | |
| 13 | 13425 | V | Lavino | Via G. Rossa 7 | 52 | 678 | 30 | 987,30 | |
| 14 | 13429 | P | Capoluogo | Via Goldoni 35 | 49 | 119 | 25 | 822,75 | |
| 15 | 13433 | RS | Centro | Via Pertini 1 | 45 | 172 | 73 | 2.402,43 | |
| 16 | 13439 | V | Lavino | Via G. Rossa 11 | 52 | 678 | 80 | 2.632,80 | |
| 17 | 13493 | V | Capoluogo | Via Calanchi 5 | 36 | 99 | 346 | 11.386,86 | |
| 18 | 13495 | V | Lavino | Via 2 Giugno | 52 | 646 1111/p | 2124 | 69.900,84 | |
| 19 | 23415/ 2016 | P+V | Centro | Via Lunga | 46 | 133 134 136 | 192, 5 + 264 | 15.023,42 | |
| 20 | 21155 | p | Lavino | Via Caduti di Sabiuino | 40 | 630 415/p | 1600 | 52.656,00 | |
| 21 | 22189/ 2017 | V | Lavino | Via Grandi | 52 | 132 | 20 | 658,20 | |
| TOTALE | | | | | | | | 436.567,61 | |

Tab.2.a - Per concessione in uso con ipotesi di capitalizzazione annuale pari all'1% del valore determinato in Tab. Ipotesi 2

| N | Prot. | Dest. | Località | Indirizzo | Fg | Map | Sup. (mq) | Valore (€) | Canone Annuo (€) |
|---------------|----------------|-------|-------------------|--------------------------|----|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| 1 | 13162 | P | CENTRO | Via Baiasi | 49 | 664 | 185 | 6.088,35 | 60,88 |
| 2 | 13257 | V | CENTRO | Via G. Rossa 15 | 52 | 671 679 | 450 | 14.809,50 | 148,10 |
| 3 | 13301 | V | CENTRO | Via G. Rossa 17 | 52 | 671 678 | 450 | 14.809,50 | 148,10 |
| 4 | 13364 | V | Lavino | Via 2 Giugno | 52 | 644 | 1549 | 50.977,59 | 509,78 |
| 5 | 13394 | V | Lavino | Via G. Rossa 7b | 52 | 665 678 | 150 | 4.936,50 | 49,37 |
| 6 | 13395 | V | Lavino | Via G. Rossa 1 | 52 | 658 | 156 | 5.133,96 | 51,34 |
| 7 | 13397 | V | Lavino | Via G. Rossa 13 | 52 | 567, 669, 688 | 80 | 2.632,80 | 26,33 |
| 8 | 13398 | V | Lavino | Via G. Rossa 9 | 52 | 665 678 | 156 | 5.133,96 | 51,34 |
| 9 | 13401 | P | Lavino | Via Simoni | 44 | 141 84/p | 2660 | 87.540,60 | 875,41 |
| 10 | 13404 | V | Ponte Samoggia | Via Emilia 353 | 28 | 273 | 1775 | 58.415,25 | 584,15 |
| 11 | 13416 | V | Lavino | Via D. Campana 6 | 52 | 678 | 450 | 14.809,50 | 148,10 |
| 12 | 13417 | V | Lavino | Via D. Campana 2 | 52 | 678 | 450 | 14.809,50 | 148,10 |
| 13 | 13425 | V | Lavino | Via G. Rossa 7 | 52 | 678 | 30 | 987,30 | 9,87 |
| 14 | 13429 | P | Capoluogo | Via Goldoni 35 | 49 | 119 | 25 | 822,75 | 8,23 |
| 15 | 13433 | RS | Centro | Via Pertini 1 | 45 | 172 | 73 | 2.402,43 | 24,02 |
| 16 | 13439 | V | Lavino | Via G. Rossa 11 | 52 | 678 | 80 | 2.632,80 | 26,33 |
| 17 | 13493 | V | Capoluogo | Via Calanchi 5 | 36 | 99 | 346 | 11.386,86 | 113,87 |
| 18 | 13495 | V | Lavino | Via 2 Giugno | 52 | 646 1111/p | 2124 | 69.900,84 | 699,00 |
| 19 | 23415/ 2016 | P+V | Centro | Via Lunga | 46 | 133 134 136 | 192,5 + 264 | 15.023,42 | 150,23 |
| 20 | 21155 | p | Lavino | Via Caduti di Sabiuno | 40 | 630 415/p | 1600 | 52.656,00 | 5.265,60 |
| 21 | 22189/ 2017 | V | Lavino | Via Grandi | 52 | 132 | 20 | 658,20 | 6,58 |
| TOTALE | | | | | | | | 436.567,61 | 4.365,69 |

RELAZIONE RICOGNITIVA

Le aree poste nel piano di alienazione e valorizzazione sono derivate dalle proposte d'interesse presentate a seguito della Delibera di Giunta n.42 del 28/04/2015.

In elenco sono state inserite le richieste di aree come da protocollo di presentazione, che sono già di proprietà comunale e libere da vincoli urbanistici (per es. rispetti stradali).

Si suggerisce di non accogliere le richieste riferite ad aree con carattere di dotazione funzionale o attrezzate con arredo che non siano sotto utilizzate, oppure particolarmente centrali ed importanti per la frazione, ovvero di notevoli dimensioni rispetto al contesto generale che le costituisce o con caratteristiche non definibili come perimetrali, marginali o di risulta.

La nuova Legge Regionale 24/2017 sul contenimento del consumo di suolo, crea il presupposto per non accogliere quelle aree che per palese indicazione del richiedente, struttura la sua richiesta sul Cambio di destinazione d'uso (da Dotazione Ecologica ad attività senza indice edificatorio ad attività per le quali è necessario porre un indice edificatorio produttivo).

Altre aree escluse si riferiscono alle richieste con palese distanza dalla necessità di pertinenzialità.

Si evidenziano le richieste relative ad aree aventi le basi sul cambio d'uso urbanistico o che recano pregiudizio alle attività di pubblico servizio.

n.23- Prot.13486 - Via Dante Alighieri/Lavino (1814 mq per una monetizzazione di 124.368 €) in quanto si tratta di una area attrezzata a parco e giardino pubblico con giochi e panchine, e con l'intento di edificare, quindi non conforme alle norme della L.R. E-R. 24/2017

n.24 - Prot.13488 - Via IV Novembre (1230 mq per una monetizzazione di 84.329 €) in quanto si tratta di giardino e parco pubblico presso il cimitero, e con l'intento di edificare, quindi non conforme alle norme della L.R. E-R. 24/2017

n.26 - Prot.13490 - Via Lunga, (733 mq per una monetizzazione di 50.254 €) in quanto si tratta di area funzionale o di possibile implemento dell'attività sportiva o comunque di supporto alla stessa.

n.27 - Prot. 13491 - Via Calanchi (856 mq per una monetizzazione di 58.687 €) in quanto si tratta dell'area attrezzata del giardino "Donatori di sangue" e pista pattinaggio.

Il contenuto della presente Relazione, si pone l'obiettivo di sintetizzare le proposte per il piano di alienazione da porre all'interno del Documento Unico di Programmazione, con conseguente stima preliminare speditiva dei beni oggetto di interesse.

Consente di identificare sulla base delle caratteristiche sopraindicate l'Elenco di tutte le richieste pervenute nonché di distinguere quelle riferite ad aree dotate di caratteristiche di possibile dismissione per le quali è possibile procedere con le attività di alienazione, rispetto a quelle aree che per i requisiti indicati possono essere oggetto di valorizzazione economica, che confermando la funzione e l'utilizzo pubblico in via principale del bene, ne possa in parallelo consentire anche una riqualificazione attraverso il miglioramento dell'offerta a favore della originaria dotazione pubblica.

Sono proposti due prospetti per la vendita, e due prospetti conseguenti alla valorizzazione in subordine per una possibile assegnazione in concessione di 25 anni.

Il valore posto a base di vendita è stato tratto dalla tabella per le Monetizzazione delle opere di urbanizzazione in particolare è stata utilizzata per la **Tab.1 - IPOTESI I** il valore relativo alla mancata cessione delle aree sommando ad essa l'incidenza media delle opere (Valore Terreno più Valore Opere).

- Aree a parcheggio (Terreno e Opere) €/mq **68,56**

- Aree a verde (Terreno e Opere) €/mq **68,56**

Mentre per la **Tab.2 - IPOTESI 2**, il valore è stato tratto dalla tabella per le Monetizzazioni riguardante la sola mancata cessione di aree (Valore Terreno)

- Aree a parcheggio (Terreno) €mq **32,91**

- Aree a verde (Terreno) €mq **32,91**

Qualora non si giunga alla alienazione di talune aree per assenza di partecipanti al bando di gara, al fine di valorizzare economicamente il bene è stata valutata come alternativa in subordine la Concessione in Uso per 25 anni delle aree stesse.

Tali Ipotesi, residuali consentirebbero all'Amministrazione di restare proprietaria delle aree restando esentata del carico riguardante la manutenzione pur mantenendo invariato il relativo standard delle Dotazioni Territoriali previsto dalle normative nazionali e regionali (anche se attualmente il Comune possiede valori di dotazione abbondantemente superiori ai minimi richiesti dalla norma), determinando il canone come rendita al tasso di capitalizzazione dell'uno per cento annuo del valore di monetizzazione di **Ipotesi 1 e Ipotesi 2**. Tali ipotesi sono rappresentate nelle **Tab.1.a e Tab 1.b**

La superficie posta a base del calcolo è derivata dalla proposta quando chiaramente espressa nella domanda o definita dall'ufficio in mancanza di elementi chiaramente espressi, l'esatta superficie posta in alienazione sarà determinata dagli estratti catastali o con apposito frazionamento (qualora si rendesse necessario) a carico del richiedente.

I valori sono stati determinati dall'applicazione matematica del valore di riferimento di monetizzazione. Ai costi riguardanti l'acquisizione vanno considerati i costi aggiunti di trasferimento per atti, tasse, imposte, spese catastali. Tali costi fissi, possono generare valori che per i richiedenti (parte di loro) sono fuori dalla reale sostenibilità economica.

Da ciò ne consegue che la cifra non è certa e potrebbe essere soggetta ad eventuali ribassi da determinare solo dopo l'attuazione del primo bando di gara, a fronte del risultato di non definitiva partecipazione al bando stesso per l'acquisto da parte dei soggetti originariamente richiedenti interessati.

Si precisa che il Valore di Riferimento computato in modo matematico speditivo sul parametro di Monetizzazione verrà confrontato con la stima di valutazione del Probabile Valore di Mercato dell'area che verrà redatta ed utilizzata come base prezzo nel bando di gara. Tale valore potrebbe discostarsi dal valore di monetizzazione di riferimento rappresentato nelle tabelle sia in maggiorazione che in diminuzione. Conseguentemente le ipotesi di valorizzazione alternative in via residuale di concessione in uso delle aree saranno riparametrate anch'esse sul Probabile Valore di Mercato previo confronto con il parametro del Valore di Riferimento alla Monetizzazione.

La proposta di valorizzazione residuale di **Tab.1.a e Tab.2.a** (da porre rispettivamente in essere in subordine nei casi di asta andata deserta) attraverso affidamento in concessione venticinquennale (rinnovabile) potrebbe risultare alternativa appetibile in quanto escluderebbe le spese sopra riportate, garantendo un introito costante per 25 anni mantenendo inalterato il capitale iniziale.

ANZOLA DELL'EMILIA 25/07/2018

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO URBANISTICA
ARCH. ROMOLO SOZZI

Documento prodotto in originale informatico e firmato digitalmente ai sensi dell'art. 20 del "Codice dell'amministrazione digitale" (D.Leg.vo 82/2005)

COMUNE DI ANZOLA DELL'EMILIA

PROVINCIA DI BOLOGNA

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE

Numero Delibera **122** del **26/07/2018**

AREA ECONOMICO/FINANZIARIA E CONTROLLO

OGGETTO

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP) - PERIODO 2019/2021 (ART. 170, COMMA 1, DEL D.LGS. N. 267/2000). PRESENTAZIONE.

PARERI DI CUI ALL' ART. 49 DEL DECRETO LEGISLATIVO 18.08.2000 N. 267

| | |
|---|--|
| IL DIRETTORE DELL'AREA INTERESSATA | Per quanto concerne la REGOLARITA' TECNICA esprime parere: FAVOREVOLE Data 26/07/2018 IL DIRETTORE AREA ECONOMICO/FINANZIARIA E CONTROLLO RICOTTA PASQUALINO |
| IL DIRETTORE AREA ECONOMICO / FINANZIARIA E CONTROLLO | Per quanto concerne la REGOLARITA' CONTABILE esprime parere: FAVOREVOLE Data 26/07/2018 IL RESPONSABILE SERVIZIO BILANCIO PROGRAMMAZIONE CONTROLLO E ECONOMATO RICOTTA PASQUALINO |

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE NR. 122 DEL 26/07/2018

Letto, approvato e sottoscritto.

IL SINDACO
VERONESI GIAMPIERO

IL SEGRETARIO GENERALE
IOCCA FILOMENA

ANZOLA DELL'EMILIA, Lì 31/07/2018